

## **PLAN DE NEGOCIO**

### **Análisis del proceso logístico para mejorar el transporte vía marítima de ganado en pie de Colombia hacia Irak en las operaciones de Expoganados internacional**

#### Estudiantes

Astrid Lizeth Casas Carantón Cod:1621020484

Dina Mayerly García Gómez Cod: 1000231979

María Jimena Peña López Cod: 1621022417

Omar Garzón Ramos Cod: 100021238

Yesica Alejandra Cárdenas González Cod: 1711026546

#### **NOTA: 70 PTS**

Politécnico Grancolombiano Institución Universitaria

Negocios, Gestión Y Sostenibilidad

Negocios Internacionales

#### Tutora

María Gabriela Ramos Barrera

Colombia 2021

Link video: [https://youtu.be/mutO\\_PpFpUQ](https://youtu.be/mutO_PpFpUQ)

## Tabla de Contenido

Introducción .....	3
Justificación .....	5
Marco teórico .....	6
Metodología .....	8
Estudio de Mercado .....	9
Estudio Técnico .....	13
Estudio Legal .....	16
Estudio Financiero .....	21
Estado de Mercado .....	26
Bibliografía.....	27

## Introducción

Según “contexto ganadero agosto 2020” resulta paradójico que un gremio del sector cárnico esté a favor de grupos animalistas y veganos que atacan de manera constante a la ganadería: desde el mejoramiento genético hasta el consumo. En esta oportunidad están impulsando un proyecto de ley nocivo para cientos de miles de ganaderos colombianos. Aunque parezca insólito, un proyecto de ley que afecta a la ganadería colombiana ha unido a la Asociación de Frigoríficos de Colombia y a grupos de animalistas y veganos. Se trata de una iniciativa que busca prohibir la exportación de ganado en pie.

Según “Los informantes caracol, 12 mayo 2019” estos barcos con ganado en pie se cocina la muerte y se transporta la crueldad. No solo hay sed, hambre y hacinamiento. Estos animales viajan en condiciones indescriptibles donde hasta nadan en sus propias heces. Mueren pisoteados, desnutridos y deshidratados.

Según Luis C. Sarmiento Martínez (2018) las autoridades colombianas tenían que revisar que las reses estuvieran libres de enfermedades e infecciones para poder exportar a destinos del medio oriente. Sin embargo, de acuerdo con estudios con la Contraloría, la exportación desde Colombia a Irak ha generado varias fallas con el traslado de estos semovientes por tan largo trayecto y en las condiciones crueles, se les ha llamado buques de la muerte, ya que puede durar hasta un mes hacia en el trayecto marítimo con temperaturas de 47° aproximadamente, las condiciones no son óptimas para una buena calidad de entrega del producto final. Esto nos lleva a concluir que el maltrato animal se está viviendo a diario, pero estamos al tiempo de poder controlar esta crueldad. (Contraloría, 2018, pág. 1)

En la exportación de ganado de a pie es notable la falencia que presenta la logística en el transporte vía marítima en cuanto a las condiciones precarias en las que llega el ganado al destino.

Al analizar el proceso logístico para mejorar el transporte vía marítima de ganado en pie de Colombia hacia Irak en las operaciones de Expoganados Internacional, se diseña un Plan de

Negocio que beneficie este proceso, donde se analizan las condiciones del transporte, evitando que movimientos de organizaciones animalistas prohíban esta exportación, se identificarán aspectos que refieren a una afectación a la calidad del proceso logístico durante el transporte, y finalmente se planteará una estrategia que mejore este proceso y brinde las condiciones necesarias para el crecimiento de la empresa en mercados internacionales.

En síntesis, se busca diseñar un plan de negocio viable, proponer una logística eficiente, procurar programas de capacitación al personal encargado de los cuidados de los animales en el trayecto de exportación del ganado en pie desde Colombia, teniendo en cuenta que es una necesidad del mercado desarrollar estrategias que garanticen la vida de los bovinos, ya que actualmente son sometidos a largos viajes, temperaturas altas y deshidratación. Así las cosas, se quiere reducir la cantidad de carga por buque, controlando la cantidad de ganado, supliendo las necesidades básicas del animal y respetando los derechos establecidos por la OIE.

## Introduction

According to "August 2020 livestock context" it is paradoxical that a union of the meat sector is in favor of animal and vegan groups that constantly attack livestock: from genetic improvement to consumption. This time they are promoting a bill that is harmful to hundreds of thousands of Colombian cattle ranchers. Although it may seem unusual, a bill that affects Colombian livestock has brought together the Association the Frigorífico's de Colombia and groups of animal rights and vegans. It is an initiative that seeks to prohibit the export of live cattle.

According to "The snail informants, May 12, 2019" these boats with standing cattle cook death and transport cruelty. There is not only thirst, hunger, and overcrowding. These animals travel in indescribable conditions where they even swim in their own feces. They die trampled, malnourished, and dehydrated.

According to Luis C. Sarmiento Martínez (2018) on the website [reasonpublica.com](http://reasonpublica.com), over time the Colombian authorities had to check that the cattle were free of diseases and infections in order to be able to export to destinations in the Middle East. According to studies with the Comptroller's Office, the export from Colombia to Iraq has generated several failures with the transfer of these livestock for such a long journey and in the cruel conditions, they have been called ships of death, since it can last up to a month It was on the maritime route with temperatures of approximately 47 °, the conditions are not optimal for a good quality of delivery of the final product. This leads us to conclude that animal abuse is being experienced on a daily basis, but we are at the time of being able to control this cruelty. (Comptroller's Office, 2018, p. 1)

In the export of cattle on foot, the deficiency of logistics in sea transport is notable in terms of the precarious conditions in which the cattle arrive at the destination.

When analyzing the logistics process to improve the seaborne transport of live cattle from Colombia to Iraq in the operations of Expoganados Internacional, a Business Plan is designed that benefits this process, where the transport conditions are analyzed, preventing movements

of organizations Animalists prohibit this export, aspects that refer to an impact on the quality of the logistics process during transport will be identified, and finally a strategy will be developed to improve this process and provide the necessary conditions for the growth of the company in international markets.

Thus, it seeks to design a viable business plan, propose efficient logistics, provide training programs for the personnel in charge of caring for animals on the export route of live cattle from Colombia, taking into account that it is a necessity of the market develop strategies that guarantee the life of cattle, since currently, they are subjected to long trips, high temperatures and dehydration. Thus, we want to reduce the amount of cargo per ship, controlling the number of livestock, supplying the basic needs of the animal, and respecting the rights of the OIE.

## Marco Teórico

### Antecedentes

Entre los años 1880 y 1910 con la revolución del transporte y el mejoramiento de la navegación a vapor se abrió paso a las exportaciones de ganado donde se redujo el tiempo de transporte. (Arango, 1996). Con el gobierno de Alberto Lleras en 1960 se dieron importantes estímulos a los ganaderos. donde se promovió el interés por la cría y engorde de las reses, orientados a la exportación de ganado en pie. (Ramos, 1996)

Las primeras exportaciones de ganado en pie vía marítima se realizaron hacia el año de 1965 hasta 1969 en la hacienda ganadera la Mórela. Según informes de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña- Colombia, el transporte en viajes marítimos es inseguro por tan grandes cantidades de mercancía que se exporta, se sabe que las cargas más grandes son por mar o vías fluviales. (UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER OCAÑA, 2016)

Según la Universidad Libre a pesar de que hay una ley (ley 1774) en Colombia sobre el bienestar colombiano no ha sido muy fuerte el tema en el transporte de ganado bovino en pie, un profesor llamado Romero ha considerado según sus investigaciones que debe jugar un papel muy importante la ley e implementar nuevas prácticas de bienestar animal y condiciones adecuadas en el embarque, transporte y desembarque. (Acuña , 2019)

La exportación de ganado en pie ha tenido un gran impacto, cabe resaltar los animales son seres vivos inteligentes, con gratos sentimientos y emociones como felicidad, dolor, placer, amor es allí donde surge la investigación que produce el sufrimiento animal. (Díaz, 2005).

A través de la historia y el tiempo se ha construido una investigación y discusión con el fin del bienestar animal, uno de los primeros autores de estos derechos fue Jeremy Bentham, prohibiendo acto que cause crueldad al animal.

Se toman elementos del sector colombiano con gran participación internacional, la ganadería colombiana se ha caracterizado por ser una de las actividades más importantes en la producción, aunque ha presentado dificultades con el desarrollo en el sector detectando

barreras de inconformidad ya que el país no cuenta con las regulaciones de la OIE en torno al bienestar animal. (OIE, 2019)

El concepto según los investigadores el ganado en pie puede ser afectado por varios factores que comprometen al animal tanto como físico como mental, científicos empresarios entre ellos empresas como Expoganados, han definido cuatro principios de bienestar animal como los son una buena comida, buen alojamiento, salud y un comportamiento adecuado, dentro de estos criterios se identificaron diferentes evaluaciones de gran importancia como el embarque, transporte y desembarque.

### **Fundamento teórico**

Teoría de Kojima (1982) considera que el mercado puede generar oportunidades para una inversión que puede disminuir bienestar al desplazar comercio (desviación), como aseguran los planteamientos del ciclo de vida del producto y, además, una inversión capaz de reestructurar la industria del país con base en una ventaja comparativa dinámica que transforme las plataformas de exportación (creación). Al realizar un análisis de eficiencia logística del ganado en pie vía marítima durante las exportaciones, se detectó que este se debe establecer unas normas mínimas de bienestar que incluyen requisitos de inspección de los animales antes, durante y después el viaje.

## **Metodología**

Con base en los objetivos del presente plan de negocio, el método que se llevará a cabo será cualitativo. Este método permitirá establecer una estrategia para mejorar la logística en el transporte del ganado en pie vía marítimo. Será utilizado el método de estudio de caso, útil para investigar un problema de la vida real.

Por otro lado, para identificar los aspectos que afectan la calidad del proceso logístico vía marítima, se dará evidencia clara de la afectación fitosanitaria sufrida en el trayecto hacia el lugar de destino, ya que depende de las condiciones meteorológicas para identificar la cantidad de tiempo que se va a durar en alta mar y, así, elaborar una estrategia que proponga la estandarización de la cantidad de ganado que se envía con las condiciones necesarias para mejorar la calidad y cumplir con las normas establecidas por la OIE. Para esto es importante profundizar el campo legal y técnico del sector que afectará los ingresos financieros de la empresa Expoganados Internacional S.A.S y finalmente del país.

## Estudio de Mercado

### Entorno Macroeconómico de Colombia

La economía colombiana enfrentó un choque sin precedentes, consecuencia de la pandemia y una disminución de los precios internacionales de los productos básicos. En los primeros diez meses del año 2020, las exportaciones cayeron 23,3%. Con respecto al déficit fiscal, en la revisión del Plan Financiero 2020 realizada en febrero, se tenía previsto un déficit del Gobierno Nacional del -2,2% del PIB para 2020. En junio se aumentó el déficit proyectado del GNC al -8,2% del PIB y del Sector Público Consolidado (SPC) al -9,5% del PIB; sin embargo, ante el mayor gasto público para atender la pandemia, en noviembre nuevamente se revisó al alza, situando el déficit del GNC en -8.9% del PIB según cifras de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia. La meta de déficit del GNC para 2021 también se revisó al alza del -5.1% del PIB establecida en el Marco Fiscal de Mediano Plazo del 2000 al -7.6% del PIB en la revisión del mes de noviembre, explicado por la revisión a la baja del crecimiento económico del país para el 2021 de 6.6% previsto inicialmente, a 5,0% actualmente; el retiro mucho más gradual de los estímulos fiscales para afrontar el impacto económico de la pandemia; y el mayor gasto de inversión pública en el Presupuesto General de la Nación en vivienda e infraestructura para reactivar la economía.

### Demanda y Precios en Colombia

**Demanda:** Según Agronegocios 2021, en Colombia las ventas de ganado en pie han tenido una buena dinámica durante 2021. En enero y febrero de esta vigencia fueron llevados al exterior 51.216 semovientes por un valor de US\$27,4 millones. Esta cifra es muy superior a la del mismo lapso de 2020 en donde se comercializaron 22.659 cabezas de ganado por US\$12,6 millones.

**Precios:** Según las figuras 1 y 2 (países a los que exporta Colombia) estos son los datos en precios para los 4 principales países importadores del ganado en pie colombiano, Irak \$25.658.939,34 USD, Líbano \$19.313.970,05 USD, Egipto \$13.949.379,10 USD y Jordania \$8.910.141,30 USD.

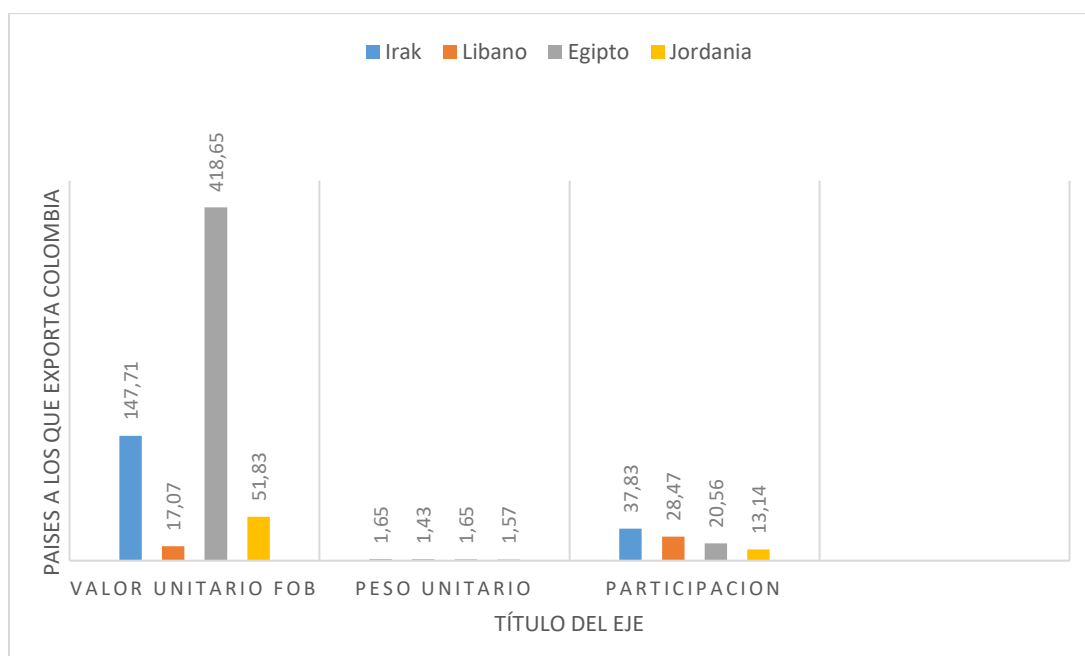
**Figura 1**

(Legiscomex, 2021)

	OCT 2020 A MAR 2021							
	Kilos Brutos	Kilos Netos	Valor USD	Valor Local	Cantidad	Participacion	Valor unitario FOB	Peso Unitario
IRAK	1.552.630,00	15.542.630,00	25.658.939,34	91.232.052.371,26	173.709,00	37,83	147,71	1,65
LÍBANO	1.353.860,00	13.532.180,00	19.313.970,05	70.924.004.787,16	1.131.417,78	28,47	17,07	1,43
EGIPTO	8.448.780,00	8.448.780,00	13.949.379,10	49.850.423.112,58	33.320,30	20,56	418,65	1,65
JORDANIA	5.669.630,00	5.669.630,00	8.910.141,30	32.981.626.821,02	171.913,80	13,14	51,83	1,57

**Figura 2**

(Legiscomex, 2021)



### Entorno Macroeconómico de Irak

La economía de Irak está ubicada en el puesto número 55 por su PIB. Su deuda pública en 2020 fue del 81,15% del PIB. Irak se ubica en el 5to lugar a nivel mundial en reservas de petróleo, la base económica de Irak ha sido y es la producción de petróleo, sus exportaciones son del 99% de este mineral, aunque la guerra ha dejado un rastro que marca la economía de este país.

Las compras al exterior para el 2020 en Irak disminuyeron un 8,27% respecto al 2019. Las importaciones representan el 25,16% de su producto interno bruto, dentro del ranking de importaciones ocupan el lugar 63 de los 191 países que entran dentro de este. Las importaciones estuvieron alrededor de \$4.526,4 millones de dólares para ese año, las exportaciones en el 2020 fueron menores que las importaciones por lo que la balanza comercial tuvo un déficit. A lo largo de los años se observa una disminución con respecto a los años anteriores. Véase figura 3 (importaciones Irak 2020)

### Figura 3

*Importaciones Irak 2020 (Datos macro, 2020)*

Irak - Importaciones de Mercancías		
Fecha	Importaciones	Importaciones % PIB
2020	37.906,7 M.€	25,16%
2019	41.323,9 M.€	20,80%
2018	48.159,2 M.€	26,22%
2017	42.936,6 M.€	25,22%
2016	39.855,5 M.€	26,30%
2015	52.741,9 M.€	32,94%
2014	45.156,5 M.€	25,57%
2013	49.020,2 M.€	27,75%

### **Análisis de oferta**

Según agronegocios 2021, son cuatro las naciones que compran ganado en pie proveniente de Colombia: Egipto, que adquirió 29.355 cabezas en los dos primeros meses del año por US\$13,8 millones; Irak, 14.598 vacunos; Líbano, 3.430 semovientes; y Jordania, 38.33 toros. Según contexto ganadero, en Chile en el 2021 se exportaron 25 507 ejemplares en pie, 171 % más que en principios de 2020 donde se exportaron 9.400 cabezas, por un valor FOB(2021) de USD 13.387.000, 147 % más que en el año 2020 USD 5 414 000. En total, ya se han registrado compras de USD 25 913 000 en el primer mes. Comparado con los USD 12.398.000 que se vendieron en enero de 2020, el crecimiento ha sido del 109 %, una cifra nada despreciable aún más en tiempos de pandemia. Las cabezas de ganado tuvieron como destino Irak (14 598) y Egipto (10 909).

Teniendo en cuenta esta información se deduce que Colombia es un país altamente competitivo con relación al mercado chileno de ganado en pie, tendiendo a crecer abruptamente al explorar nuevos mercados internacionales con capacidad para cubrir esta demanda, para lograr este objetivo y seguir creciendo como exportadores de ganado en pie se hace necesario lograr una mejora logística que cumpla con las normas sanitarias y de protección animal.

### **Estudio Técnico**

Colombia cuenta con un aumento en la exportación del ganado en pie al medio Oriente, la mayor parte de la carga de ganado en pie tuvo como destino principal Irak con 113.317 cabezas de ganado y una participación del 42,90%.

### **Tamaño de la Planta y Distribución**

Se identifica que la cantidad de los factores que determinan el tamaño de una empresa son variables y se miden dependiendo del sector económico, se basa en la situación y pensando en

la optimización de la empresa o el crecimiento de la demanda. En este caso el ganado bovino en el país está distribuido en 633.408 predios y totaliza 27.973.390 animales, lo cual representa una reducción de un 3.4% respecto a 2020. (ICA)

### **Localización**

Actualmente Colombia cuenta con 4 plantas de carne bovina certificadas para exportación de carne: 3 se encuentran en la región caribe y 1 en la región oriental del país. La localización se basa principalmente en las estrategias del transporte comercialización y costos promedios, siendo la planta de Santander una de las más grandes.

### **Tamaño del buque para el transporte de bovino vía marítima**

Características generales.

Eslora total: 180 metros

Manga: 31 metros

Calado: 8,2 metros

Velocidad: 20 nudos

Área de ganado: 24.000 metros cuadrados

Cubiertas: 9

Tripulación: 45 personas

Capacidad en tanques de agua dulce: 2.740 metros cúbicos

Producción de agua dulce: 600 metros cúbicos al día, mediante 4 plantas de ósmosis

Carga de pasto: 1.500 toneladas (vadebarcos 2014)

Para este tipo de buque y como mayor transportador de bovinos como máximo llevar 18.000 cabezas en condiciones óptimas para cumplir con lo establecido por la OIE con un personal mínimo de 60 personas 20 para el cuidado animal específicamente con una mortandad del 0,2%

### **Equipo de Monitoreo**

Toda unidad de transporte donde se movilicen animales debe estar equipada con un adecuado sistema de monitoreo GPS, video, velocidad, aceleración y temperatura, de fácil lectura y ubicado en un lugar visible, donde se puedan verificar las mediciones efectuadas que permiten hacer seguimiento en tiempo real.

## **Características Generales de Transporte**

### **Paredes**

Deben ser en materiales que faciliten la limpieza y desinfección, lisas, de bordes suaves o redondeados o al menos cubiertos con materiales que amortigüen los impactos favorezcan la ventilación y contención de la materia fecal y orina de los animales transportados. Las paredes deben facilitar la suficiente circulación de aire, de manera que en términos de superficie permitan una ventilación del 16% para especies mayores y 40% especies menores, con una altura mínima de 1,8 metros.

### **Pisos**

Deben ser de material antideslizante, que minimice el riesgo de caída de los animales e impida el derramamiento de heces u orina, además de contar con dispositivos que permitan la recolección de estas.

### **Cubiertas**

Elementos que protegen a los animales de las condiciones climáticas adversas, como exposición solar, lluvia o granizo, para contribuir a garantizar el bienestar animal, ubicadas mínimo a treinta (30) centímetros sobre la cabeza de los animales.

### **Comederos y bebederos**

Elementos de los que se debe disponer como mínimo de dos o en número suficiente por unidad de transporte, diseñados específicamente, según cantidad o número de animales a transportar.

### **Tabla elaboración Propia**

Concepto	Pequeños		Medianos		Grandes	
	(\$/kg)	(%)	(\$/kg)	(%)	(\$/kg)	(%)
Insumos comerciables	24.29	89.68	23.46	87.61	22.43	86.28
Alimentación	23.35	86.21	22.30	83.28	20.67	79.51
Vitaminas	0.10	0.37	0.15	0.57	0.26	1.01
Desparasitantes	0.08	0.28	0.18	0.68	0.23	0.88
Materiales diversos (jeringas, palas, carretillas, azadones)	0.16	0.58	0.41	1.54	0.49	1.88
Combustible	0.61	2.25	0.41	1.54	0.78	2.99
Factores internos	2.43	8.96	2.69	10.05	3.17	12.21
Mano de obra	1.74	6.42	1.98	7.39	2.05	7.89
Agua	0.15	0.55	0.01	0.05	0.18	0.69
Documento de propiedad	0.25	0.92	0.43	1.60	0.26	1.00
Uso de báscula	0.00	0.00	0.00	0.00	0.06	0.24
Fletes y maniobras	0.29	1.08	0.27	1.01	0.62	2.38
Insumos indirectamente comerciables	0.37	1.35	0.63	2.34	0.39	1.51
Vehículos	0.00	0.00	0.14	0.54	0.04	0.16
Cercas	0.09	0.34	0.30	1.11	0.15	0.58
Comederos	0.04	0.14	0.04	0.16	0.15	0.58
Bebederos	0.08	0.29	0.01	0.06	0.02	0.06
Embarcaderos	0.00	0.00	0.06	0.21	0.01	0.05
Bodegas	0.16	0.59	0.07	0.28	0.02	0.09
Costo por engorda	27.08	100.00	26.78	100.00	26.00	100.00
Ingreso	30.00		30.00		30.00	
Ganancia	2.92		3.22		4.00	

## Estudio legal

**Bienestar y salud animal** normatividad relacionada con el cuidado y bienestar del animal cuidados de su salud (Fedegan 2017).

**Movilización y comercialización** se expone la normatividad con realización a la movilización, la comercialización y el sacrificio animal bovino y bufalino (Fedegan 2017)

**Resolución 2007** condiciones para el registro de los transportadores de ganado bovino transporte ganadero.

**Resolución 003278-2008** Se establece las guías sanitarias de expedición de guías sanitarias de movilización interna mediante el sistema nacional de movilización y comercialización ganadera.

**Resolución 191 de 9 de mayo de 1978** del ministerio de agricultura- Exportación de ganado y sus productos.

**Decreto 2375 de 1970-** sanidad agropecuaria

**Método Legal de Exportación de Ganado en Pie Hacia Irak**

Con base en la información suministrada por la empresa Expoganados Internacional S.A.S, para la exportación de bovinos en pie (reproducción, sacrificio) el exportador o persona interesada debe proceder y verificar de manera previa los requisitos sanitarios que puedan ser requeridos por el país importador:

- Como primera mediada la DIAN la unidad administrativa especial de dirección de impuestos y aduanas nacionales garantiza la seguridad fiscal del estado colombiano mantiene la protección de orden público y económico nacional cumpliendo las reglas tributarias.
- INVIMA (Instituto de Vigilancia de Medicament006F encargada de promover la salud de la población su función la vigilancia sanitaria.
- Solicitar a la Dirección Técnica de Cuarentena del Instituto Colombiano Agropecuario ICA ([cuarentena.animal@ica.gov.co](mailto:cuarentena.animal@ica.gov.co); [juan.silva@ica.gov.co](mailto:juan.silva@ica.gov.co); [francisco.osorio@ica.gov.co](mailto:francisco.osorio@ica.gov.co)), la autorización para la exportación de los bovinos con mínimo 40 días de anterioridad al embarque.
- La solicitud de exportación indicará: el Puerto de salida, la cantidad de animales a exportar, nombre del buque y listado de los predios proveedores de los animales donde se realizarán las cuarentenas. Este listado debe ir como anexo a la solicitud de exportación y debe contener la siguiente información:

Nombre del Predio
Departamento
Municipio
Vereda
Cantidad de animales a exportar
Propietario

- Los animales para exportar deben provenir de predios que estén registrados ante el ICA (Forma 3-101 – Registro Sanitario de Predios Pecuarios).
- Los animales para exportar deberán estar identificados individualmente mediante orejera y esta identificación será la utilizada para la toma de muestras y las pruebas análisis de laboratorio.
- En los puntos de control e inspección (finca, puerto de embarque) de encontrarse animales procedentes de Venezuela o Ecuador, la exportación será suspendida en su totalidad.
- Los animales para exportar deben cumplir con los requisitos sanitarios acordados entre Colombia y el país de destino.
- Las muestras para pruebas de diagnóstico serán tomadas bajo supervisión de los veterinarios del ICA quienes la enviarán a la Red de Laboratorios Diagnóstico Veterinario del ICA.
- Las vacunaciones requeridas deben ser supervisadas por los funcionarios del ICA durante la cuarentena.
- Los animales que no den cumplimiento a los requisitos sanitarios requeridos no podrán ser exportados y se tomarán las medidas del caso.
- Los resultados negativos de las pruebas diagnósticas correspondientes y la Certificación Sanitaria Origen (CSO) expedida por los veterinarios del ICA en los departamentos, donde se certifican las condiciones sanitarias de los predios donde se efectuó la cuarentena, deberán ser presentados a la Dirección Técnica de Cuarentena para la expedición del Certificado Zoonosanitario para Exportación (CZE). La emisión del CSO la realiza el funcionario ICA de la oficina local y el exportador o interesado debe realizar el pago correspondiente a dicho servicio.
- La identificación individual de los bovinos (orejera), debe ser registrada en la Guía Sanitaria de Movilización Interna - GSMI y en el CSO en un anexo. En el caso de dispositivos electrónicos el exportador proveerá el lector a los inspectores del ICA, quienes corroborarán la identificación de los animales.

- Una vez realizados los pasos anteriores, el interesado realiza a través del SISPAPE la solicitud del Certificado Zoosanitario para Exportación – CZE, y su respectivo pago en línea

### **Normatividad**

- **Ley 914 de 2004**

Por la cual se crea el Sistema Nacional de Identificación e Información de Ganado Bovino.

- **Decreto 3149 de 2006**

- Dicta las disposiciones sobre la comercialización, transporte, sacrificio de ganado bovino y bufalino y expendio de carne.

- **Resolución 005131 de 2007**

Donde se establecen las condiciones para el registro de los Transportadores de Ganado Bovino y Bufalino y la Guía de Transporte Ganadero

- **Resolución 003278 de 2008**

Por la cual se establece la Expedición de Guías Sanitarias de Movilización Interna mediante el Sistema Nacional Web de Movilización y Comercialización Ganadera.

- **Manual de procedimientos (Mintransporte)**

Según el ministerio de transporte en su Manual de Procedimiento para el transporte, manejo y movilización de animales en pie, en el anexo 1, Necesidades mínimas de espacio para el transporte de animales se dividen para los bovinos en 3 categorías por peso, donde el máximo de animales que pesen 500 kilos en un espacio de 10 metros cuadrados es de 5, igual para los que pesan 600 kilos y para los que pesan 700 kilos el máximo es de 4 bovinos por cada 10m<sup>2</sup> y una temperatura que varié entre los 10 y 30 grados centígrados (Mintransporte).

### **Figura 4**

(Mintransporte)

Tiempo	Espacio viaje menor de 12 horas				Espacio viaje mayor de 12 horas				
	ANIMAL	PESO kg	Densidad (kg*m2)	Espacio animal (m2)	Numero animales (10m2)	Densidad (kg*m2)	Espacio animal (m2)	Numero animales (10m2)	Temperatura
	BOVINO	500	344	1,3	7	255	0,9	5	10 - 30 °c
	BOVINO	600	408	1,5	7	302	1,1	5	10 - 30 °c
	BOVINO	700	400	1,8	6	296	1,3	4	10 - 30 °c

### Explicación de Exportación

Fundamentalmente en uno de sus procesos se diligencian en el formulario de exportación, este es un documento el cual se presenta en la aduana antes de iniciar la exportación de la mercancía.

- Proceso de legalización de documentos primero ante la cancillería de las relaciones exteriores este se envía es a la embajada de Brasil que es el puente con la embajada de Iraq tener presente que no hay embajada en Colombia.
- Estos documentos informados anteriormente se envían con 15 días de anticipación a Brasil
- Se envía al cliente carta de satisfacción formas de pago.
- Antes y durante la exportación el cliente hace anticipos y abonos.
- Se diligencia un segundo contrato que es la declaración de cambio.
- Sellos de la calidad de la empresa.
- Iraq (Certificado o permiso de importación para poder exportar, o licencia de importación).
- 

### ¿Qué aspectos del estudio legal pueden dar respuesta al problema planteado?

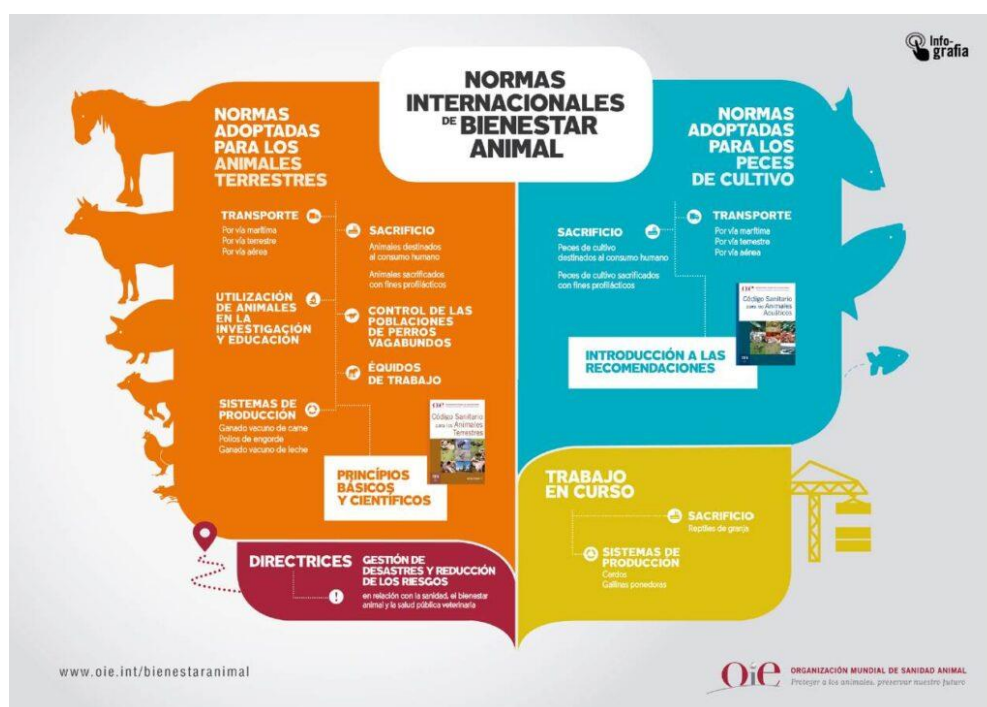
#### Normatividad Según la OIE

Habla sobre el comportamiento de los animales, supresión de distracciones, planificación del viaje, preparación de animales para el viaje, control de enfermedades, diseño y mantenimiento del buque y del contenedor, duración del viaje, espacio disponible, posibilidad de observar a los animales durante el viaje, procedimientos de respuesta a situaciones de emergencia, periodo anterior al viaje, animales enfermos o lesionados y descarga y manutención después del viaje

para el ganado según el código terrestre (Contexto Ganadero, 2020), medidas zoonositarias aplicables durante el tránsito desde el lugar de salida en el país exportador hasta el lugar de llegada en el país importador como se puede observar en la figura 5 (código sanitario para los animales terrestres, OIE ).

**Figura 5**

(OIE, 2019)



## Estudio Financiero

En cuanto a la exportación de ganado en pie hacia IRAK se puede evidenciar que, según cifras de la DIAN, el valor por unidad es de US\$587,56, teniendo en cuenta que la mayor exportación ha sido de 21.000 cabezas de ganado, la exportación total tuvo un valor de envío de \$12 millones de dólares para octubre del 2019, en donde cada cabeza de ganado tuvo un gasto para el envío de \$571,42 dólares (EL UNIVERSAL, 2019).

Para lograr un proceso logístico eficiente que mejore las condiciones de transporte vía marítima del ganado en pie en las exportaciones de la empresa Expoganados Internacional es necesario reducir la cantidad de ganado en los buques de carga para lograr a futuro frenar los movimientos animalistas que van en crecimiento y en busca de la prohibición de este proceso de exportación de animales vivos los cuales afectan que se cumpla en objetivo final de saciar una demanda que va en crecimiento por el constante aumento en la población según la figura 6 “población Irak”.

### Figura 6

*población Irak (Datos macro 2019)*

Irak - Población				
Fecha	Densidad	Hombres	Mujeres	Población
2019	90	19.891.811	19.417.972	39.309.783
2018	88	19.444.065	18.989.535	38.433.600
2017	86	18.993.932	18.558.849	37.552.781
2016	84	18.512.965	18.097.667	36.610.632
2015	82	17.983.737	17.588.524	35.572.261
2014	79	17.393.214	17.018.737	34.411.951
2013	77	16.755.227	16.401.823	33.417.000

Dentro de la exportación de animales vivos podemos ver que en la cuenta de resultados la utilidad es de 432.934.272 pesos en el periodo de octubre 2020 a marzo 2021 (Legiscomex, 2021) véase en la figura 7.

### Figura 7

*Ingresos, gastos y utilidad (Legiscomex, 2021)*

Código Partida	DESCRIPCION	Kilos Brutos	Kilos Netos	Valor USD	Valor Local	Cantidad	Participación	Valor Unitario FOB
102299020	Machos;	41.364.330,00	41.354.330,00	67.377.861,14	243.253.478.615,86	114.674,00	99,33	587,56

	PYG	Valor
Ingresos		8.485.893.108.000,00
Gastos		7.347.291.108.000,00
Utilidad		432.934.272.000,00

Para el año 2018 Expoganados obtuvo una ganancia bruta de \$11.583.255.000cop y un 12.16% del total de los ingresos (\$95.246.137.000cop), para el 2019 se vio un aumento en los ingresos(\$169.905.277.000),pero las ganancias disminuyeron a \$10.366.748.000cop es decir \$1.036.674.800 con respecto al 2018, y para el año 2019 un porcentaje con respecto a los ingresos del 6,10%, debido a que los gastos fueron más altos, \$2.353.371.000 más con respecto al año inmediatamente anterior ya que los activos aumentaron un 130,26% la figura 11 es decir que no a mayor ingreso mayor ganancia pues los gastos que demanda un producto vivo son mayores debido a su proceso logístico. (véase en las figuras ,8,9,10,11 y 12). Al querer disminuir costos e incrementar los ingresos se envía cantidades que sobrepasan el límite controlable de ganado en los buques, lo que conlleva a que este proceso incumpla con los estándares de calidad establecidos por la OIE (organización mundial de sanidad animal) creando daños colaterales que crecen con los movimientos animalistas los cuales buscan prohibir la exportación de ganado en pie.

Por la incertidumbre que crea el proceso logístico y la mala imagen a nivel mundial, el riesgo que corre a futuro la empresa Expoganados es que se frene el proceso de internacionalización y se prohíba de la exportación de animales vivos.

La ganadería colombiana con el estatus de país libre de fiebre aftosa desde el mes de febrero de 2021 abre nuevos mercados internacionales, lo que amerita que el proceso logístico sea cada vez más controlado, exigiendo con ello que para subir la calidad del mismo, sea necesario disminuir las cantidades incontrolables del ganado para cumplir con los protocolos establecidos, se lograría abarcar un mercado internacional más amplio y aumentaría la

cantidad de cabezas exportadas cumpliendo con los protocolos exigidos, obteniendo con ello a futuro unos ingresos seguros, sin riesgos, beneficiando los ingresos de la empresa y la economía del país.

## Figura 8

*Estado de resultados integrales (Legiscomex, 2021, Expoganados)*

DETALLE	2018	ANALISIS VERTICAL	2019	ANALISIS VERTICAL	
(+) Ingresos de actividades ordinarias	\$ 95.246.137.000	100.00%	\$ 169.905.277.000	100.00%	78.39%
(-) Costo de ventas	\$ 83.662.882.000	87.84%	\$ 159.538.529.000	93.90%	90.69%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>\$ 11.583.255.000</b>	<b>12.16%</b>	<b>\$ 10.366.748.000</b>	<b>6.10%</b>	<b>-10.50%</b>
(+)Otros ingresos	\$ 46.079.000	0.05%	\$ 2.137.906.000	1.26%	4,539.65%
(-)Costos de distribución	\$ 4.128.823.000	4.33%	\$ 1.706.464.000	1.00%	-58.67%
(-)Gastos de administración	\$ 911.873.000	0.96%	\$ 833.884.000	0.49%	-8.55%
(-) Otros gastos, por función	\$ 5.651.953.000	5.93%	\$ 8.005.324.000	4.71%	41.64%
<b>Ganancia (pérdida) por actividades de operación</b>	<b>\$ 936.685.000</b>	<b>0.98%</b>	<b>\$ 1.958.982.000</b>	<b>1.15%</b>	<b>109.14%</b>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>\$ 936.685.000</b>	<b>0.98%</b>	<b>\$ 1.958.982.000</b>	<b>1.15%</b>	<b>109.14%</b>
(+/-) Gasto (ingreso) por impuestos, operaciones continuadas	\$ 800.649.000	0.84%	\$ 571.028.000	0.34%	-28.68%
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>\$ 136.036.000</b>	<b>0.14%</b>	<b>\$ 1.387.954.000</b>	<b>0.82%</b>	<b>920.28%</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>\$ 136.036.000</b>	<b>0.14%</b>	<b>\$ 1.387.954.000</b>	<b>0.82%</b>	<b>920.28%</b>

**Figura 9**

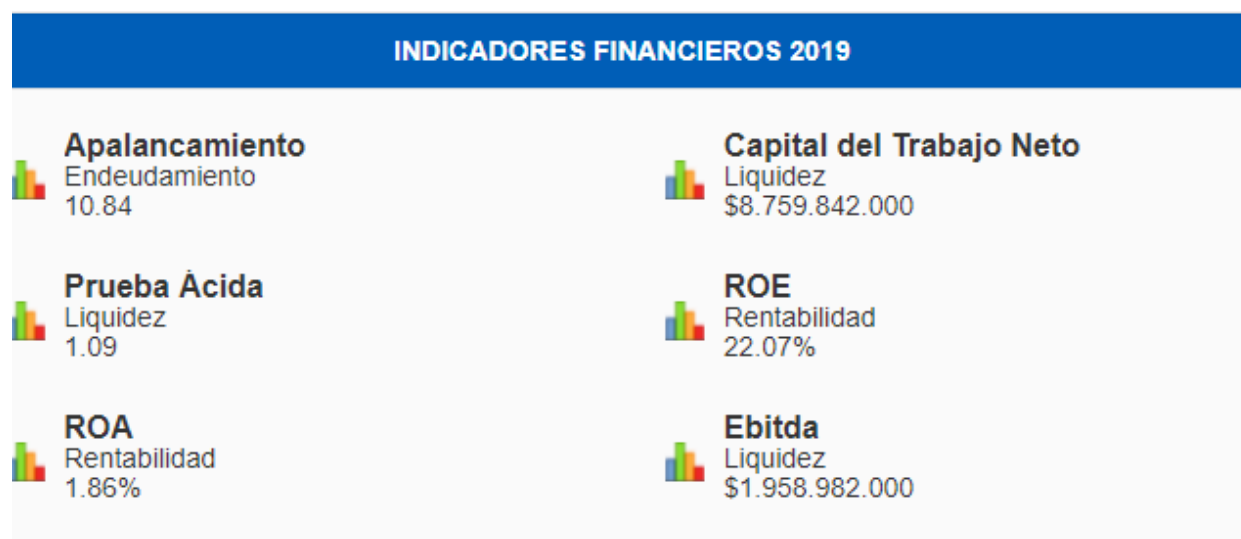
indicadores financieros 2018 (*Legiscomex, 2021, Expoganados*)

**Figura 10**

indicadores financieros 2019 (*Legiscomex, 2021*)

## EXPOGANADOS INTERNACIONAL S.A.S.

Nit : 900387802



**Figura 11***(Legiscomex, 2021, Expoganados)*

Categoría	Indicador	Unidad	Valor 2018	Valor 2019
Endeudamiento	Apalancamiento	Veces	4.87	10.84
Liquidez	Capital del Trabajo Neto	Millones \$	\$ 8.186.733.000	\$ 8.759.842.000
Liquidez	Prueba Ácida	Veces	1.22	1.09
Rentabilidad	ROE	%	12.05%	22.07%
Rentabilidad	ROA	%	2.05%	1.86%
Liquidez	Ebitda	Millones \$	\$ 936.685.000	\$ 1.958.982.000
Rentabilidad	Margen neto	%	0.14%	0.82%
Endeudamiento	Concentración del Pasivo en el Corto Plazo	%	97.50%	99.65%
Endeudamiento	Endeudamiento en el Corto Plazo con Proveedores	%	21.57%	41.82%
Endeudamiento	Razón de Endeudamiento	%	0.83%	0.92%
Rentabilidad	Margen Bruto	%	12.16%	6.10%
Rentabilidad	Margen Operacional	%	0.98%	1.15%
Solvencia	Solvencia	Veces	0.98	1.15
Liquidez	Razón Corriente	Veces	1.22	1.09

**Figura 12***Estado de situación financiera (Legiscomex, 2021, Expoganados)*

Detalle	2018 cop	Análisis vertical 2018	2019cop	Análisis vertical 2019	Análisis Horizontal 2018 - 2019
Activos	\$ 45.640.842.000	100.00%	\$ 105.092.163.000	100.00%	130.26%
Pasivos	\$ 37.868.363.000	100.00%	\$ 96.214.571.000	100.00%	154.08%
Patrimonio	\$ 7.772.479.000	100.00%	\$ 8.877.592.000	100.00%	14.22%

**Estrategia de Mercadeo**

Al exportar cantidades controlables como máximo 18.000 bovinos en el buque MV Ocean Drover como el buque de mayor capacidad para el transporte de animales vivos se cumple con la normatividad exigida y permite una mayor calidad que evita que movimientos animalistas logren la prohibición de exportación de animales, que frenan paulatinamente el crecimiento de las exportaciones, ya que actualmente se excede esta capacidad transportando hasta 21.000

cabezas de ganado incrementando así el índice de mortandad y disminuyendo las condiciones óptimas para el mercado. La mejor manera de lograr introducirse a un mercado, que hoy en día tiene tantos contras, es demostrando la calidad del proceso que se realiza con cada una de las exportaciones, al mantener un proceso óptimo permite la incursión en nuevos mercados internacionales que a futuro llevara a obtener mayores ingresos que benefician la empresa y la economía de Colombia.

A través de un estudio directo a la logística de exportación se crea un Plan de Negocio en el cual se genera la optimización del proceso de transporte vía marítima del ganado en pie. logrando una imagen positiva hacia el mundo, que genera confianza y permite el libre crecimiento de la ganadería colombiana en el mercado internacional.

## Referencias

- Acuña , D. (2019). El delito de maltrato contra los animales: una construcción. bogota: revista nueva epoca #52.
- Contexto Ganadero . (2017). "Condiciones de ganados transportados en barco son óptimas": Expog ganados. Obtenido de "Condiciones de ganados transportados en barco son óptimas": Expog ganados: <https://www.contextoganadero.com/ganaderia-sostenible/condiciones-de-ganados-transportados-en-barco-son-optimas-expog ganados>
- Contextoganadero. (16 de 04 de 2021). Colombia exportó más 86 mil bovinos y 18 mil toneladas de carne en 2019. Obtenido de Colombia exportó más 86 mil bovinos y 18 mil toneladas de carne en 2019: <https://www.contextoganadero.com/economia/colombia-exporto-mas-86-mil-bovinos-y-18-mil-toneladas-de-carne-en-2019>
- Datos Macro. (2019). Irak poblacion. obtenido de <https://datosmacro.expansion.com/comercio/importaciones/irak>
- El Espectador . (2018). El Espectador. obtenido de el espectador: <https://www.elespectador.com/noticias/nacional/exportacion-de-ganado-vivo-hay-necesidad-de-tanta-crueldad/>
- ica. (2021). ica. obtenido de [www.ica.gov.co](http://www.ica.gov.co), 2021
- legiscomex. (2021). oportunidades comerciales. obtenido de oportunidades comerciales: [legiscomex.com/documentos/colombia-asia-relaciones-comerciales-legiscomex-actualizacion](http://legiscomex.com/documentos/colombia-asia-relaciones-comerciales-legiscomex-actualizacion)
- oie.int. (08 de 07 de 2019). transporte de animales por vía marítima. obtenido de transporte de animales por vía marítima: [https://www.oie.int/fileadmin/home/esp/health\\_standards/tahc/current/chapitre\\_aw\\_sea\\_transpt.pdf](https://www.oie.int/fileadmin/home/esp/health_standards/tahc/current/chapitre_aw_sea_transpt.pdf)
- Ramos, P. (1996). Políticas económicas, desarrollo industrial y tecnología en Colombia 1925 -1975. bogota: Colciencias.

razon publica. (3 de diciembre de 2018). Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad?

Obtenido de Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad?:

<https://razonpublica.com/exportacion-de-ganado-vivo-es-necesaria-tanta-crueldad/>

razon publica. (3 de Diciembre de 2018). Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad?

Obtenido de Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad?:

<https://razonpublica.com/exportacion-de-ganado-vivo-es-necesaria-tanta-crueldad/>

razon publix. (s.f.). Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad? Obtenido de

Exportación de ganado vivo: ¿es necesaria tanta crueldad?

repository unilibre. (mayo de 2017). estandarización del proceso de transporte de ganado bovino.

obtenido de estandarización del proceso de transporte de ganado bovino:

<https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/10716/estandarizaci%c3%93n%20del%20proceso%20de%20transporte%20de%20ganado%20bovino%20para%20sacrificio%20a%20trav%c3%89s%20de%20buenas%20pr%c3%81.pdf?sequence=1>

repository union libre. (mayo de 2017). estandarización del proceso de transporte de ganado bovino.

obtenido de estandarización del proceso de transporte de ganado bovino:

<https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/10716/estandarizaci%c3%93n%20del%20proceso%20de%20transporte%20de%20ganado%20bovino%20para%20sacrificio%20a%20trav%c3%89s%20de%20buenas%20pr%c3%81.pdf?sequence=1>

sesion general , o. (2019). codigo sanitario para los animales terrestres. colombia: volumen 1. obtenido

de

[https://www.oie.int/fileadmin/home/esp/health\\_standards/tahc/current/es\\_chapitre\\_aahm\\_during\\_transit.htm](https://www.oie.int/fileadmin/home/esp/health_standards/tahc/current/es_chapitre_aahm_during_transit.htm)

Universidad Francisco De Paula Santander Ocaña. (abril de 2016). evaluación del impacto financiero

que

*genera el transporte*. obtenido de evaluación del impacto financiero que genera el transporte:

<http://repositorio.ufpso.edu.co/bitstream/123456789/1492/1/28797.pdf>

Datos Macro Irak - Importaciones de Mercancías. Tomado de:

<https://datosmacro.expansion.com/comercio/importaciones/irak>

Datos Macro Irak Población tomado de:

<https://datosmacro.expansion.com/demografia/poblacion/irak>

OIE 2019 Normas Internacionales de Bienestar Animal tomado de: <https://www.oie.int/es/que-hacemos/sanidad-y-bienestar-animal/bienestar-animal/normas-de-la-oie-sobre-el-bienestar-animal/>

OIE 2019 CODIGO TERRESTRE tomado de: <https://www.oie.int/en/what-we-do/standards/codes-and-manuals/terrestrial-code-online>

Vadebarcos 2014 Buque de transporte de ganado <https://vadebarcos.net/2014/04/14/buques-transporte-ganado-mv-ocean-drover-becrux/>

Mintransporte Manual de procedimientos para el transporte de animales terrestres tomado de:

<https://www.mintransporte.gov.co>

OIE codigo sanitario para los animales terrestres 2019

[https://www.oie.int/fileadmin/Home/esp/Health\\_standards/tahc/current/chapitre\\_aw\\_sea\\_transpt.pdf](https://www.oie.int/fileadmin/Home/esp/Health_standards/tahc/current/chapitre_aw_sea_transpt.pdf)

Mintransporte Manual de procedimientos para el transporte de animales terrestres tomado de:

<https://www.mintransporte.gov.co>