

Exploración directa en países de la Comunidad Andina para la comercialización de reactivos de diagnóstico in vitro de producción nacional en Labtronics S.A.S Colombia

Direct exploration in countries of the Andean Community for the commercialization of in vitro diagnostics reagents of national production in Labtronics S.A.S Colombia

Jorge Iván González González

Asesor(es): Dra. Claudia Milena Pico Bonilla

Grupo de Investigación Economía, Negocios y Desarrollo Internacional

Tipo de documento: [Estudio de Caso](#)

Julio 21 de 2022

Resumen

Labtronics S.A.S., es una empresa con 20 años de permanencia en el mercado colombiano dedicada a la comercialización de dispositivos médicos, suministros e insumos para diagnóstico humano y de animales, que decidió integrar estrategias de producción local de reactivos in vitro y comercializarlos en los países de la Comunidad Andina. El objetivo de este estudio fue identificar los beneficios en costos, tiempos y procesos logísticos que asumió Labtronics S.A.S. para producir en Colombia reactivos in vitro como el diluyente, el lítico y el detergente y comercializarlos en los países de la Comunidad Andina. La metodología utilizada fue mixta, con alcance exploratorio y descriptivo. Los resultados muestran que los costos, tiempos y procesos de producción local, generan beneficios significativos para Labtronics S.A.S. y facilitan el proceso de comercialización a los países de la Comunidad Andina, concluyendo que las estrategias de crecimiento empresarial bajo parámetros de planeación, organización y ejecución adecuados funcionan.

Abstract

Labtronics S.A.S., is a company with 20 years of permanence in the Colombian market dedicated to the commercialization of medical devices and supplies for human and animal diagnosis, which decided to integrate local production strategies of in vitro reagents and commercialize them in the countries of the Andean Community. The objective of this study was to identify the benefits in costs, times, and logistical processes that Labtronics S.A.S. assumed to produce in Vitro reagents



such as diluent, lithic and detergent in Colombia and market them in the countries of the Andean Community. The methodology used was mixed, with exploratory and descriptive scope. The results show that the costs, times, and processes of local production generate significant benefits for Labtronics S.A.S. and facilitate the marketing process to the countries of the Andean Community of Nations, concluding that business growth strategies under parameters of adequate planning, organization, and execution work.

Palabras clave: reactivos de diagnóstico in vitro, Comunidad Andina, estrategias de diversificación.

Keywords: in vitro diagnostic reagents, Andean Community, diversification strategies.



REFERENCIAS

- AGEMED. (24 de mayo de 2022). *Requisitos para ingreso de reactivos de diagnóstico a Bolivia*. Obtenido de <https://www.agemed.gob.bo/>
- ARCSA. (16 de mayo de 2022). *Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria*. Obtenido de <https://www.controlsanitario.gob.ec/>
- Azoque, Z. K. (2018). *Propuesta de mejora en la gestión de compras (locales vs importados) de reactivos e insumos para laboratorios clínicos adquiridos por la empresa Vibag C.A. Para el segundo semestre del año 2017*. Tesis para optar al título de ingeniero en comercio exterior con mención en negocios internacionales, Universidad tecnológica empresarial de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador. Recuperado el 4 de febrero de 2022, de <http://181.39.139.68:8080/bitstream/handle/123456789/100/PROPUESTA-DE-MEJORA-EN-LA-GESTION-DE-COMPRAS-LOCALES-VS-IMPORTADOS-DE-REACTIVOS-E-INSUMOS-PARA-LABORATORIOS-CLINICOS-ADQUIRIDOS-POR-LA-EMPRESA-VIBAG-C.A.-PARA-EL-SEGUNDO-SEMESTRE-DEL-ANO-2017.pdf?se>
- Balassa, B. (1964). *Teoría de la Integración Económica*. México DF, México: Biblioteca Uteha de economía.
- Bancolombia.com. (21 de diciembre de 2021). *Crisis en la logística internacional: retos y oportunidades*. Obtenido de <https://www.bancolombia.com/wps/portal/empresas/capital-inteligente/actualidad-economica-sectorial/crisis-contenedores-retos-oportunidades>
- Biomars Perú. (23 de mayo de 2022). *Quienes Somos*. Obtenido de <https://biomars.pe/contacto/>
- Biotech Boliva S.A. (23 de mayo de 2022). *la Empresa*. Obtenido de <https://biotech.com.bo/empresa.php>
- Cancillería de Colombia. (Febrero de 2022). *Comunidad Andina (CAN)*. Obtenido de [https://www.cancilleria.gov.co/international/regional/can#:~:text=La%20Comunidad%20Andina%20\(CAN\)%20es,la%20cooperaci%C3%B3n%20econ%C3%B3mica%20y%20social.](https://www.cancilleria.gov.co/international/regional/can#:~:text=La%20Comunidad%20Andina%20(CAN)%20es,la%20cooperaci%C3%B3n%20econ%C3%B3mica%20y%20social.)
- Cobeñas-Meza, J. L. (2021). *Cadena de suministro y ventaja competitiva de las empresas importadoras de reactivos de diagnóstico in vitro, Lima 2021*. Tesis para obtener el título de Licenciado en Negocios Internacionales, Universidad Cesar Vallejo, Ciencias Sociales y económicas, Lima. Recuperado el 12 de febrero de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/71825/Cobe%c3%b1as_MJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Comunidad Andina. (25 de agosto de 1992). *Decisión 324 de 1992*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2FDEC324.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (26 de noviembre de 1994). *Decisión 370 del 26 de noviembre de 1994*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2FDEC370.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (30 de Julio de 1997). *Decisión 414 del 30 de julio de 1997*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2Fdec414.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (30 de julio de 1997). *Decisión 416 de 1997*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2Fdec416.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (30 de julio de 1997). *Decisión 417 de 1997*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2Fdec417.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (22 de junio de 2001). *Decisión 501 de 2001*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2FDEC501.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (13 de julio de 2007). *Decisión 669 del 13 de julio de 2007*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2FDEC669.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Comunidad Andina. (24 de abril de 2015). *Decisión 805 del 24 de abril de 2015*. Obtenido de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fwww.comunidadandina.org%2FDocOficialesFiles%2Fdecisiones%2FDec%2520805.doc&wdOrigin=BROWSELINK>

Contimpelli, E. (enero a junio de 2016). La comunidad Andina de Naciones y la evolución del proceso de integración socioeconómico en latinoamérica. *Estudios de Deusto*, 64(1), 261-280. Recuperado el 3 de julio de 2022, de <https://revista-estudios.revistas.deusto.es/article/view/1186/1421#:~:text=A%20finales%20de%20la%20d%C3%A9cada%20de%2060%2C%20un,conocido%20como%20Pacto%20Andino%20o%20Acuerdo%20de%20Cartagena>.

Corporación Miguel Vinuesa. (23 de mayo de 2022). *Quienes somos*. Obtenido de <https://corporacionmiguelvinuesa.com/>

DIAN. (3 de julio de 2022). *Perfil de Mercancía partida 3822190000*. Obtenido de <https://muisca.dian.gov.co/WebArancel/DefConsultaGeneralNomenclaturas.faces>

- DIAN. (3 de mayo de 2022). *Portal de trámites Aduaneros y Consulta Arancelaria*. Obtenido de <https://muisca.dian.gov.co/WebArancel/DefConsultaGeneralNomenclaturas.faces>
- DIGEMID. (18 de mayo de 2022). *Formato DMIMM -001*. Obtenido de <https://www.digemid.minsa.gob.pe/UpLoad/UpLoaded/PDF/ERDisMed/Formatos/DMIMM-001.pdf>
- Función Pública de Colombia. (23 de diciembre de 1993). *Ley 100 de 1993*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=5248>
- Función Pública de Colombia. (21 de junio de 2018). *Decreto 1036 de 2018*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=87020>
- Galarza-Pérez, G. (2011). *Estudio de factibilidad para la producción y comercialización de reactivos químicos para equipos de laboratorio marca Horiba ABX, en la ciudad de Quito*. Tesis para obtener título Ingeniero Comercial con especialización en Administración de Empresas, Universidad Politécnica Salesiana Sede Quito, Programa de Administración de Empresas, Quito, Ecuador. Recuperado el 12 de febrero de 2022, de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/2045/1/UPS-QT00082.pdf>.
- Gobierno de Colombia. (4 de Julio de 2022). *Sistema Arancelario Andino - Lista Colombia*. Obtenido de <https://www.tlc.gov.co/TLC/media/media-TLC/Documentos/LISTA-DE-COLOMBIA.pdf>
- Gobierno de Ecuador. (12 de enero de 2017). *Normativa Sanitaria para Control de Dispositivos Médicos, Uso Humano*. Obtenido de https://www.gob.ec/sites/default/files/regulations/2018-11/Documento_normativa-t%C3%A9cnica-sanitaria-sustitutiva-registro-sanitario-control-dispositivos-m%C3%A9dicos-uso-humano-destablecimientos-fabrican-importan-dispensan-expenden-comercializan.pdf
- Guerras-Martín, L. Á., Zúñiga-Vicente, J. Á., Benito-Osorio, D., & Colino, A. (19 de Julio de 2021). Ciclo económico y performance de la combinación de las estrategias de diversificación de producto y expansión internacional. *Emprendimiento y negocios internacionales*, 6(1), 1-7. doi:10.20420/eni.2021.422
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. P. (2010). *Metodología de la Investigación* (Quinta Edición ed.). Ciudad de México, México: Mc Graw Hill. Recuperado el 1 de abril de 2022, de https://drive.google.com/file/d/1OzAyRwb_hGWHFOuhs6iWpFv8bstlXLfs/view
- Hernández-Sampieri, R., Fernández, C. C., & Baptista, L. P. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta ed.). Ciudad de México, México: Mc Graw Hill. Recuperado el 16 de febrero de 2022, de <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Huerta R, P., & Navas López, J. E. (primer cuatrimestre de 2007). Análisis de la relación entre la diversificación y los resultados empresariales: una revisión teórica. *Revista*

Análisis Económico, XXII(49), 133-148. Recuperado el 18 de marzo de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/413/41304907.pdf>

Improve Medical. (23 de mayo de 2022). *Quienes somos*. Obtenido de <https://improvementmedical.com.pe/quienes-somos/>

Instituto Nacional de Salud. (12 de Julio de 2006). *Decreto 2323 de 2006*. Obtenido de <https://www.ins.gov.co/Normatividad/Decretos/DECRETO%202323%20DE%202006.pdf>

Inter Science. (23 de mayo de 2022). *Empresa - Historia*. Obtenido de <http://www.is-bolivia.com/>

Labtronics S.A.S. (febrero de 2022). *Portal empresarial - Quienes somos*. Obtenido de <https://www.labtronics.net/NOSOTROS/>

Martínez Coll, J. C. (noviembre de 2001). *La Economía de Mercado: Virtudes e inconvenientes*. Obtenido de <http://www.eumed.net/cursecon/17/teoria-integracion.htm>

Mincomercio. (1 de julio de 2022). *Comunidad Andina*. Obtenido de <https://www.tlc.gov.co/acuerdos/vigente/comunidad-andina>

Ministerio de Salud. (18 de Agosto de 1992). *Ley 584 de Organización y Funciones y su Reglamento*. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/392107/Ley_de_organizaci%C3%B3n_y_funciones_y_su_reglamento__Decreto_Legislativo__N%C2%BA_584__Decreto_Supremo_N%C2%BA_002-92-SA20191017-26355-125sbvn.pdf

Ministerio de Salud. (9 de julio de 1997). *Ley 26842 – Ley General de Salud*. Obtenido de <https://www.digemid.minsa.gob.pe/upload/uploaded/pdf/leyn26842.pdf>

Moriano, C. F., & Salvador, O. A. (2020). *Características de la importación de productos farmacéuticos, dispositivos médicos y productos sanitarios para el mercado peruano, en el periodo de 2015 a 2019*. Tesis para optar al título profesional de Químico farmacéutico, Universidad María Auxiliadora, Ciencias de la Salud, Lima, Perú. Recuperado el 8 de febrero de 2022, de <https://repositorio.uma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12970/336/CARACTER%203%8dSTICAS%20DE%20LA%20IMPORTACI%20c3%93N%20DE%20PRODUCTOS%20FARMACE%20c3%9aTICOS%20c%20DISPOSITIVOS%20M%20c3%89DICOS%20Y%20PRODUCTOS%20SANITARIOS%20PARA%20EL%20MERCADO%20PERUANO%20c%20EN%20>

Petit-Primera, J. G. (enero-junio de 2014). La teoría de la integración económica y sus principios fundamentales. *Análisis de Coyuntura*, XX(1), 137-162. Recuperado el 14 de febrero de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/364/36433515007.pdf>

PFH Lab Medic EIRL. (23 de mayo de 2022). *Quienes somos*. Obtenido de <http://pfh.com.pe/index.php?id cms=4&controller=cms>

- Presidencia de Bolivia. (30 de abril de 2014). *Decreto Supremo N° 1984, de 30 de abril de 2014, Reglamento a la Ley N°475, de Prestaciones de Servicios de Salud*. Obtenido de https://sea.gob.bo/digesto/CompendioII/C/14_DS_1984.pdf
- Puente-Riofrío, M., & Andrade-Domínguez, F. (junio de 2016). Relación entre la diversificación de productos y la rentabilidad empresarial. *Revista Ciencia UNEMI*, 9(18), 73-80. Recuperado el 19 de marzo de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/5826/582663825010.pdf>
- Ramírez, S. (enero - junio de 2008). Las Zonas de Integración Fronteriza de la Comunidad Andina. Comparación de sus alcances. *Estudios políticos*(32), 135-169. Recuperado el 4 de julio de 2022, de <https://www.redalyc.org/pdf/164/16429060005.pdf>
- Rapidiagnostics S.A. (23 de mayo de 2022). *Quienes Somos*. Obtenido de <http://www.rapidiagnostics.com/index.php/quienes-somos>
- Registro Oficial de Ecuador. (12 de enero de 2016). *Normativa sanitaria para el control de dispositivos médicos, de uso humano- Resolución ARCOSA 26*. Obtenido de https://www.gob.ec/sites/default/files/regulations/2021-10/Documento_Normativa-T%C3%A9cnica-Sanitaria-Sustitutiva-para-registro-sanitario-control-dispositivos-m%C3%A9dicos-uso-humano-establecimientos-en-donde-se-fabrican-importan-dispensen-expenden-comerc
- Suárez, G. I. (1993). Fundamentos teóricos y empíricos de la relación entre diversificación y resultados empresariales: un panorama. *Revista de Economía Aplicada*, 1(3), 139-165. Recuperado el 18 de marzo de 2022, de https://www.researchgate.net/publication/282571903_Fundamentos_teoricos_y_empiricos_de_la_relacion_entre_diversificacion_y_resultados_una_panorama
- SUNAT. (2022). *Plataforma digital única del estado peruano*. Obtenido de <https://www.sunat.gob.pe/>
- UNIMED. (2002). *Manual de Registro Santitario de Reactivos para diagnóstico*. Manual, La paz. Recuperado el 15 de mayo de 2022, de https://www.cifabol.org/index.php?option=com_acymailing&view=lists&layout=listिंग&Itemid=949
- Vásquez, Z. M. (2020). *El proceso de integración y el desarrollo del comercio intracomunitario de la Comunidad Andina de Naciones, período 1969 – 2019*. Tesis para optar al título en Negocios Internacionales, Universidad Cesar Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales, Lima, Perú. Recuperado el 3 de julio de 2022, de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66183/Zurita_VVM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Villareal, L. O. (January de 2005). La internacionalización de la empresa y la empresa multinacional: una revisión conceptual contemporánea. *Cuadernos de gestión*, 5(2), 55-73. Recuperado el 19 de marzo de 2022, de https://www.researchgate.net/publication/28124966_La_internacionalizacion_de_la_empresa_y_la_empresa_multinacional_una_revision_conceptual_contemporanea

