

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: 3

**Un estudio de las dinámicas laborales propias del municipio de Necoclí:
Informalidad y desempleo.**

**A Study of the Labor Dynamics in the Municipality of Necoclí: Informality and
Unemployment.**

Jakeline Olivares Graciano

Jakelineolivares8@gmail.com

Estudiante de la Maestría en Gestión Pública en el Politécnico Gran Colombiano

Jakeline Olivares Graciano es abogada de la Universidad de Medellín y especialista en Derecho Empresarial de la misma Institución. Actualmente cursa la Maestría en Gestión Pública en el Politécnico Gran Colombiano. Sus intereses académicos se centran en el estudio de las dinámicas socioeconómicas del municipio de Necoclí, con énfasis en el desempleo y la informalidad laboral.

Resumen

El objeto de este estudio fue analizar las dinámicas del desempleo y la informalidad en el municipio de Necoclí, identificando los factores que influyen de manera particular en estos fenómenos, con el fin de generar información para la formulación de políticas públicas locales que promuevan el empleo formal y mejores condiciones laborales. Se empleó un enfoque mixto que integró encuestas aplicadas a la población económicamente activa, entrevistas a actores locales del sector público y privado, revisión documental y

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

observación directa en el territorio. Los resultados evidenciaron que la totalidad de los encuestados pertenece a la población económicamente activa y que solo el 41% reside en zona rural, en contraste con la proyección del Dane para 2025 que estima la población rural en un 68.8%. Se identificaron como sectores económicos principales el turismo, la agricultura y el comercio, mientras que la pesca se reconoció minoritaria, en contradicción con lo planteado en el plan de desarrollo municipal. Los factores estructurales más relevantes fueron la estacionalidad de las actividades económicas, la baja industrialización y los efectos de la migración irregular, que favorecen la informalidad y, en algunos casos, la ilegalidad laboral. En conclusión, el desempleo y la informalidad en Necoclí deben abordarse de manera integral mediante políticas públicas contextualizadas, estrategias de formalización en sectores clave e inversión público y privada que permita generar empleo con garantías dignas.

Palabras clave

Informalidad laboral, desempleo, dinámicas laborales, desarrollo local, gestión pública

Abstract

The objective of this study was to analyze the dynamics of unemployment and informality in the municipality of Necoclí, identifying the specific factors that influence these phenomena in order to generate information for the formulation of local public policies that promote formal employment and better working conditions. A mixed-methods approach was used, integrating surveys applied to the economically active population, interviews with local actors from the public and private sectors, documentary review, and direct observation in the territory. The results showed that all respondents belong to the economically active population and that only 41% reside in rural areas, in contrast to the DANE projection for

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

2025, which estimates the rural population at 68.8%. Tourism, agriculture, and commerce were identified as the main economic sectors, while fishing was recognized as marginal, contradicting what is stated in the municipal development plan. The most relevant structural factors were the seasonality of economic activities, low industrialization, and the effects of irregular migration, which foster informality and, in some cases, illegal labor. In conclusion, unemployment and informality in Necoclí must be addressed comprehensively through contextualized public policies, formalization strategies in key sectors, and public and private investment that enables the creation of decent and sustainable employment.

Keywords

Informal employment, unemployment, labor dynamics, local development, public management

INTRODUCCIÓN

Contexto territorial: El Municipio de Necoclí

Necoclí es un municipio ubicado en el noroccidente de Colombia, en el departamento de Antioquia, con acceso directo al mar Caribe y formando parte del Golfo de Urabá. Limita al norte con San Juan de Urabá, al este con Arboletes, al sur con Turbo y al oeste con el mar Caribe. Según informes del Plan de Desarrollo Municipal (2024), la población del municipio de Necoclí es multiétnica, conformada por afrocolombianos (49,9%), indígenas (3,9%) y población sin adscripción étnica específica (48,1%).

El municipio de Necoclí, con una extensión de 1.361 kilómetros cuadrados, es el más antiguo de Antioquia, siendo fundado en 1509. Su rica historia, ubicación privilegiada “Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

y gran diversidad le otorgan un gran potencial. Sin embargo, el desarrollo económico de Necoclí se ha visto limitado por diversos factores. La violencia, la falta de oportunidades laborales, y de infraestructura básica, sumado al impacto del fenómeno migratorio han generado importantes desafíos para el municipio, afectando su estabilidad social y dificultando su crecimiento.

En el contexto del histórico conflicto armado en Colombia, la región de Urabá ha sufrido una larga historia de violencia debido a su ubicación estratégica, con salida al Caribe y conexión con Centroamérica, lo que la convirtió en un punto clave para disputas territoriales. Durante los años 80 y 90, el Urabá antioqueño fue epicentro del conflicto, con la presencia de grupos como las FARC (Fuerzas armadas revolucionarias de Colombia), el ELN (Ejército de liberación nacional) y las AUC (Autodefensas unidas de Colombia), lo que provocó masacres y desplazamientos forzados.

Como parte de esta región, Necoclí ha enfrentado serios problemas de violencia asociada a disputas territoriales entre grupos armados ilegales. Aunque en las últimas décadas, el municipio ha experimentado una progresiva recuperación, persisten múltiples desafíos en términos de seguridad, en especial por la presencia en el territorio del Clan de Golfo, una organización narco paramilitar, que utilizan el territorio como ruta para el transporte de drogas. Además, el Municipio se ha visto gravemente afectado por el fenómeno migratorio que ocurre en la frontera con Panamá. Esta situación ha generado un fuerte impacto tanto en la seguridad como en la economía local.

La base de la economía del territorio está directamente relacionada con la explotación de los recursos naturales. Según el *Plan de desarrollo municipal 2024-2027* (Alcaldía de Necoclí, 2024) “En la economía de Necoclí destacan actividades como la agricultura, con alta producción de plátano, maracuyá, arroz, ñame y yuca. El turismo es la

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

actividad económica de mayor potencial en la actualidad, seguida de la pesca. Estas dos últimas actividades se benefician de la privilegiada ubicación geográfica del municipio, con extensas playas y acceso al mar” (P.18).

A pesar de sus problemáticas, Necoclí cuenta con un gran potencial turístico e industrial gracias a posición geográfica estratégica que facilita la inversión en comercio y transporte marítimo, así como a su riqueza en biodiversidad. Además, cuenta con un valioso potencial humano, los habitantes del municipio son personas trabajadoras, alegres y comprometidas con el desarrollo de su comunidad.

Problemática: Desempleo e informalidad laboral

En Colombia el desempleo y la informalidad han sido históricamente dos de los principales desafíos del mercado laboral, con profundos efectos en la equidad, seguridad social y desarrollo económico. Estas problemáticas son mucho más evidentes en municipios apartados y zonas rurales del país, donde la falta de estructuras básicas y de oportunidades laborales formales agravan las condiciones laborales de los pobladores.

En este contexto el municipio de Necoclí no es la excepción, por el contrario, constituye un ejemplo representativo de esta problemática, la informalidad y el desempleo se han convertido en factores socioeconómicos claves que afectan la estabilidad laboral y económica de la población del municipio. Estos factores limitan el acceso a empleos formales y estables, lo cual incrementa la incertidumbre financiera, y reduce las posibilidades de obtener beneficios laborales como la seguridad social.

Según los resultados de la Encuesta de calidad de vida para el año 2021 de la gobernación de Antioquia (2022), Necoclí presentó las cifras más altas de desempleo de “Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

la subregión del Urabá con una tasa de 14,9%. A esto se suma una alta tasa de informalidad laboral que alcanzó el 64,4% ese mismo año. Esta situación ha sido señalada por el Plan de Desarrollo Necoclí: Nuestra identidad 2024-2027 (Alcaldía municipal, 2024), como una de las principales problemáticas al resaltar que “en el terreno laboral la problemática principal se encuentra alrededor de la informalidad” (P. 142). Lo que se traduce en pocas garantías salariales de los trabajadores, la inseguridad personal y física de los mismos y un débil acceso al sistema de seguridad social. Aguilar. J y Mahecha. R (2023), lo advierten al mencionar que “en un sentido práctico el empleo informal está constituido por el trabajo que se ejerce sin las garantías laborales elementales”. Lo que conlleva a condiciones económicas precarias y relaciones laborales inestables. Según cifras del Plan de Desarrollo Municipal, ciudad turismo 2020-2023 (Alcaldía municipal, 2020) en el año 2018 tan solo 5.287 de las 33.120 personas pertenecientes a la población económicamente activa estaban afiliados al régimen contributivo, lo que demuestra la gravedad del asunto.

Aproximación teórica al desempleo y la informalidad laboral:

El desempleo puede entenderse como la situación en la que el número de personas que busca empleo excede el número de oportunidades laborales en un territorio determinado. La organización internacional del trabajo (OIT,2014), lo define como una situación que refleja un desequilibrio estructural entre la oferta y la demanda de trabajo. En los países en desarrollo, este fenómeno se asocia principalmente al mercado de trabajo formal, dado que el sector informal suele absorber el gran parte de la fuerza de trabajo excluida del mercado formal.

Por otra parte, según la Organización Internacional del Trabajo (2013), la informalidad laboral hace referencia a todo trabajo remunerado, que no está registrado,

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

regulado o protegido por marcos legales o normativos, en los cuales los trabajadores no cuentan con contratos de empleo seguros, prestaciones laborales, protección social o representación de los trabajadores.

Según el análisis de Tokman (2007) en su informe para la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) la economía informal no puede considerarse un sector marginal, sino que es una parte estructural de las economías latinoamericanas, donde los mercados laborales formales no logran incluir la totalidad de fuerza laboral. En contextos locales como el municipio de Necoclí, la informalidad se presenta como una extensión del desempleo estructural. Ambos fenómenos están estrechamente relacionados, el desempleo prolongado empuja a muchas personas a realizar actividades económicas de manera informal como alternativas de subsistencia.

Tipos de informalidad laboral:

La informalidad laboral no es homogénea, sino que adopta diversas formas según el contexto económico y social. Según Porter y Haller (2010), dentro de la economía informal pueden identificarse tres tipos o modalidades funcionales:

1) las **economías informales de supervivencia** comprenden las actividades orientadas a garantizar la subsistencia inmediata de las personas ante la falta de empleo formal e ingresos estables. En este grupo se ubican los trabajadores por cuenta propia, vendedores ambulantes, pequeños comerciantes o prestadores de servicios que operan sin protección legal o registro.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

2) las **economías informales de explotación dependiente** se refieren a trabajadores vinculados laboralmente a empresas formales, las cuales, con el fin de reducción de costos y de los procesos relacionados a la contratación y afiliación a seguridad social, optan por no vincularlos de manera formal.

3) las **economías informales en crecimiento** agrupan unidades productivas que, pese a tener cierto nivel de organización y capacidad de producción optan por permanecer en la informalidad con el objetivo de reducir costos, acumular capital y aprovechar los beneficios económicos o relacionados derivados de la situación.

Causas del desempleo y la informalidad laboral:

Diversos estudios han determinado que desempleo y la informalidad comparten causas estructurales vinculadas al modelo de desarrollo. Según Jiménez (2012), la informalidad y el desempleo responden a causas profundas vinculadas al modelo de desarrollo económico, tales como la baja diversificación productiva, la baja integración tecnológica, la segmentación del mercado laboral y la incapacidad del crecimiento económico para absorber la fuerza de trabajo. En este sentido las economías menos desarrolladas tienden a presentar mayores niveles de informalidad como resultado de sus problemas estructurales para general y acceder a empleos formales.

Por otra parte, el Banco de la República (2023), plantea que la informalidad tiene causas tanto del lado de la oferta laboral (como bajo nivel educativo y preferencia por trabajos flexibles) como de la demanda (baja productividad, falta de complejidad económica), además de factores regulatorios como la rigidez en la legislación laboral, los altos costos de formalización y la falta supervisión.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Por último, otra causa de la informalidad “es la población migrante externa, para el caso de Colombia, en los últimos años ha estado muy marcada por ciudadanos venezolanos que han venido a sustituir puestos de trabajo formal, aunque un 90% por ciento del empleo que se les está brindando, es de carácter informal. (Duque Giraldo, 2020, p. 6).

De este modo, comprender las causas de la informalidad y el desempleo resulta fundamental para evaluar sus consecuencias.

Consecuencias del desempleo y la informalidad laboral:

Las consecuencias del desempleo y la informalidad son múltiples y se manifiestan en distintos niveles, ambos fenómenos individualmente se traducen en precariedad laboral, ausencia de estabilidad, acentúan la desigualdad y la exclusión. En términos socioeconómicos la informalidad “fomenta la cultura de la ilegalidad, aumenta la evasión fiscal, aumentando el flujo de dinero en efectivo y reduce los ingresos tributarios, con los cuales financia los gastos de funcionamiento y los programas de salud pública, entre otros. Engrosa la pobreza y se amplía la brecha salarial con relación al trabajo formal. También incentiva a la competencia desleal ya que la dinámica de salarios bajos afecta aquellos negocios que cumplen con sus costos laborales y tributarios”. (Duque Giraldo, 2020, p. 7). Además, el desempleo prolongado afecta la cohesión social, genera desconfianza institucional y frena el desarrollo local.

Conexión con el caso de estudio:

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

El análisis teórico presentado permite entender que tanto el desempleo como la informalidad en Necoclí no es aislado, no responden a causas individuales, sino a dinámicas estructurales del mercado laboral. El análisis de los tipos, causas y consecuencias ofrecen un marco interpretativo para analizar las dinámicas laborales locales.

Justificación y pertinencia del proyecto de investigación:

Partiendo del entendimiento de que las circunstancias socioeconómicas, culturales y geográficas propias de cada municipio influyen de manera distinta en estos fenómenos, esta investigación toma como referencia lo planteado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL 2022), según la cual los diversos fenómenos que se desarrollan a nivel nacional y local inciden en las diversas manifestaciones de la informalidad y el desempleo.

En este sentido el presente estudio adquiere relevancia al analizar las problemáticas del desempleo y la informalidad en Necoclí, Antioquia, con el fin de comprender las dinámicas específicas que caracterizan estas problemáticas dentro del Municipio, que sectores económicos ofrecen mayores oportunidades de empleo formal y cuales presentan mayores niveles de informalidad.

La revisión de bases de datos académicas como refseek, Scielo, Dialnet, Jstor, evidencio que no existen estudios similares aplicados al municipio de Necoclí. Si bien existen algunos estudios departamentales o subregionales que abordan el tema de la informalidad y el desempleo estos son abordados de forma general, centrando la atención a cifras y no se centran en las dinámicas laborales propias de los municipios objeto de estudio, lo que resalta la importancia y pertinencia del presente estudio.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

La investigación se fundamenta en datos recopilados directamente de los habitantes del municipio cuyas percepciones y experiencias permitieron un análisis más profundo de estas problemáticas en el mercado laboral local. Esta aproximación no solo aporta reflexión académica, sino que también genera información útil y contextualizada para la formulación de políticas públicas locales en materia laboral. El estudio se delimita al análisis de las dinámicas propias del desempleo y la informalidad en el Municipio de Necoclí, con énfasis en la identificación de los factores sociales, económicos y culturales que los determinan, la distribución del empleo en los sectores económicos predominantes y las condiciones laborales de los habitantes.

OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN

Los objetivos de esta investigación se establecieron con el propósito de orientar el análisis de los factores económicos, sociales, culturales y productivos propios del municipio de Necoclí y su relación con las dinámicas de desempleo y la informalidad laboral.

Objetivo General

Determinar las dinámicas y factores del desempleo e informalidad en el municipio de Necoclí, con el propósito de consolidar información que sirva como base para la formulación de políticas públicas locales que promuevan el empleo formal y mejores condiciones laborales.

Objetivos específicos

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

1. Identificar los principales factores económicos, sociales y culturales que inciden en la alta tasa de desempleo e informalidad del municipio de Necoclí.
2. Evaluar la distribución del empleo en los principales sectores económicos del municipio de Necoclí, determinando cuáles generan mayor número de puestos de trabajo y cuáles presentan mayores niveles de informalidad.
3. Caracterizar el perfil de una muestra representativa de habitantes de Necoclí, analizando sus condiciones laborales y formativas para comprender sus principales necesidades y barreras en el acceso al empleo formal.

Pregunta de investigación

A partir de los objetivos planteados, se formula la siguiente pregunta de investigación, que guía la investigación:

¿Cuáles son las dinámicas que caracterizan el desempleo y la informalidad en el municipio de Necoclí, qué percepción tiene la población sobre estas problemáticas, y cómo se relacionan tanto las dinámicas como las percepciones con los factores sociodemográficos de la población?

MÉTODO

Enfoque Metodológico:

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Para comprender de manera integral las dinámicas de desempleo e informalidad en el municipio de Necoclí, el enfoque metodológico seleccionado para esta investigación fue mixto. Según Creswell (2014), se logra comprensión más sólida del problema investigado al combinar los enfoques cuantitativos y cualitativos, que al utilizar cualquiera de los métodos por separado. A través de encuestas, entrevistas, el análisis de bases de datos y estadísticas oficiales, se recopilaron datos cuantitativos y cualitativos, que permitieron alcanzar los objetivos propuestos, cuyo propósito es comprender las dinámicas laborales del territorio y generar información útil para la formulación de políticas públicas locales orientadas a fomentar el empleo formal y mejores condiciones laborales en el municipio.

Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Encuestas: Se aplicó una encuesta estructurada a través de Google forms a una población muestra de habitantes del municipio de Necoclí que recolectó información referente a edad, sexo, lugar de residencia (urbana o rural), situación, laboral y académica, así como su percepción sobre los factores que afectan el empleo en el Municipio.

La encuesta incluyó bloques de preguntas sobre datos sociodemográficos, situación laboral y nivel académico, así como sobre las percepciones de la población sobre la problemática del desempleo e informalidad. También se incluyó un espacio donde los participantes pudiesen expresar sus ideas de sobre que se debería hacer para mejorar la situación, lo que permitió recolectar información cualitativa que enriqueció los datos cuantitativos obtenidos.

Entrevistas: Se llevaron a cabo cuatro entrevistas semiestructuradas a actores claves del municipio de Necoclí tanto en el sector público e institucional como en el sector

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

privado y empresarial, seleccionados por su conocimiento sobre el mercado laboral local y su vínculo con sectores económicos estratégicos. Los participantes son:

- German Calle (concejal y empresario): Dueño del supermercado Uraventa negocio emblemático de Municipio que opera desde el año 1987, le da 9 empleados formales. Su experiencia en el sector económico y en la generación de empleo formal lo convierte en un actor clave para comprender las dinámicas laborales.
- Teresa Ramos (empresaria del sector turístico): Dueña del Hotel Samapini, negocio con más de 9 años de trayectoria. Aporta una visión estrategia sobre el turismo, sector económico fundamental en el Municipio.
- Wilson Mendoza (Docente, abogado y concejal): Se desempeño como docente en el municipio durante muchos años, actualmente ejerce como concejal. Su formación jurídica y experiencia educativa le permiten ofrecer una mirada integral sobre los institucional y sociales asociados al desempleo y la informalidad.
- Liliana Lever (representante de la Cámara de Comercio de Urabá seccional Necoclí): Su papel institucional la posiciona como una voz confiable en materia de formalización empresarial y fortalecimiento económico, aportando información clave sobre las oportunidades y limitaciones en el mercado laboral local de Necoclí.

Estas entrevistas permitieron recoger información cualitativa valiosa sobre las percepciones institucionales y empresariales frente al desempleo y la informalidad, así como sobre los retos y oportunidades en los sectores productivos del municipio.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Revisión documental: La revisión documental constituye un insumo muy valioso para la comprensión de las problemáticas laborales en Necoclí. Se consultaron documentos oficiales nacionales, departamentales y locales, al igual que estudios, trabajos de grado y artículos académicos publicados que hacen referencia al tema de investigación.

1. Nivel nacional:

Se revisaron informes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en lo referente a las proyecciones poblacionales que permiten estimar el crecimiento demográfico en el municipio de Necoclí e informes sobre la cobertura de servicios básicos como el acueducto y alcantarillado. Así mismo se consultaron informes sobre el desempleo y la informalidad nacional, los cuales sirvieron como marco de referencia para comprender la realidad de Necoclí en el contexto del país.

2. Nivel departamental:

Se revisó en específico e incorporó información de la Encuesta de calidad de vida para el año 2021 de la gobernación de Antioquia, que da cuenta de las altas tasas de desempleo e informalidad de Necoclí y las contrasta con otros municipios de la región.

3. Nivel municipal:

La revisión documental incluyó los planes de desarrollo municipal de Necoclí, para los periodos 2020- 2023 (Ciudad turismo) y 2024- 2027 (Nuestra identidad). Estos documentos resultaron muy importantes para conseguir información general sobre el municipio en aspectos como la categorización de la población, actividades y sectores

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

económicos estratégicos, estructura básica. Así como para identificar las prioridades políticas y estratégicas del municipio en materia laboral.

4. Nivel académico:

En el plano académico se consultaron bases de datos como Refseek, Scielo, Dialnet y Jstor en el proceso de descubrir investigaciones sobre el desempleo e informalidad laboral en Colombia y en Necoclí. Así también se revisó y utilizo información de un estudio sobre la informalidad laboral en América latina realizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), al igual que el trabajo realizado por Angela y Mahecha en el 2023, que nos permite comprender la gravedad de los fenómenos de informalidad y desempleo en la calidad de vida de una población.

Observación directa: La observación directa se utilizó como instrumento durante todo el proceso de investigación, aprovechando que la investigadora reside principalmente en el Municipio de Necoclí, para registrar de manera sistemática las dinámicas laborales cotidianas del municipio en específico el desempleo y la informalidad, tales como la presencia de vendedores ambulantes, el mototaxismo como transporte principal y fuente importante de empleo informal y la presencia de formalidad e informalidad laboral en unos sectores económicos sobre otros.

Tabla 1.

Relación entre instrumentos de recolección de datos y objetivos de la investigación

Objetivos	Instrumento de recolección	Contribución del instrumento
General: Determinar las dinámicas del desempleo y la	Encuestas, entrevistas, revisión documental, observación directa	Todos los instrumentos aportan datos cuantitativos y cualitativos

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

informalidad en Necoclí, identificando los factores y generando información para políticas públicas locales formal		que permiten comprender integralmente las dinámicas laborales del municipio y facilitar las recomendaciones para políticas locales
Identificar los principales factores económicos, sociales y culturales que inciden en la alta tasa de desempleo e informalidad	Encuestas, entrevistas, revisión documental, observación directa	Las entrevistas con actores claves y la revisión documental nos permiten comprender los factores estructurales, y las encuestas nos muestran las percepciones de los habitantes
Evaluar la distribución del empleo en los principales sectores económicos del municipio de Necoclí, determinando cuáles generan mayor oportunidad de puestos trabajo y cuáles presentan mayores niveles de informalidad.	Revisión documental, encuestas, observación directa	La revisión de informes especialmente locales permitió identificar los sectores productivos principales, la observación directa y las encuestas permite comparar esta información con la realidad local
Caracterizar el perfil de una muestra representativa, analizando sus condiciones laborales y formativas, para comprender sus necesidades y barreras en el acceso al empleo formal.	Encuestas	Las encuestas permitieron recolectar datos sociodemográficos, situación laboral, nivel académicos y percepciones de los habitantes

Población y muestra:

La población objeto de estudio estuvo compuesta por los habitantes del municipio de Necoclí, Antioquía, que según proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2020) para el año 2025 a 45.834 personas.

Para determinar el tamaño de la muestra se aplicó la fórmula:

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

$$\text{Tamaño de Muestra} = Z^2 * (p) * (1-p) / c^2$$

- $Z=1,96$ $Z = 1,96$, correspondiente a un nivel de confianza del 95%
- $p=0,5$ $p = 0,5$, proporción estimada de la característica de interés, valor conservador que maximiza el tamaño de la muestra
- $c=0,05$ $c = 0,05$, margen de error permitido (5%)

En base a la utilización de esta fórmula el tamaño de la muestra resultante fue de 382 personas. No obstante, se encuestaron en total 395 personas del municipio de Necoclí, todos los resultados presentados en esta investigación se basan en el total de encuestas realizadas.

La selección de los participantes se realizó teniendo en cuenta criterios de distribución geográfica (zona urbana y zona rural) y diversidad sociodemográfica, con el objetivo de garantizar una representación adecuada de las dinámicas laborales del municipio.

Variables de análisis:

Las principales variables analizadas son:

- Empleo Informal: Trabajo sin garantías laborales, seguridad social o estabilidad contractual. Esta variable permite identificar el grado de informalidad en los distintos factores económicos de Necoclí, se analiza a través de las encuestas a los habitantes y la observación directa.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

- Desempleo: Personas en edad para trabajar que buscan, pero no encuentran trabajo. Su análisis nos permite comprender las barreras de acceso a empleos formales y los efectos socioeconómicos que se derivan.
- Migración: Impacto del flujo migratorio en las dinámicas laborales del municipio. Esta variable permite contextualizar los factores que permean las dinámicas labores en el municipio.
- Empleo estacional: Trabajo ligado a sectores como el turismo, la agricultura y la pesca, cuya demanda varía según la temporada. Permite analizar la estabilidad laboral y la dependencia en ciertos sectores en determinadas épocas del año.
- Sectores económicos: Identificación de los sectores predominantes en la economía local y su relación con la generación de empleo formal e informal, lo que nos proporciona información sobre las bases de la economía del municipio y las oportunidades laborales existentes.

Herramienta de análisis de datos:

Las encuestas estructuradas fueron procesadas y analizadas mediante el software Microsoft Excel, lo que permitió organizar los datos, generar tablas y construir gráficos que facilitaron la comprensión. También se utilizó Excel como herramienta para el tratamiento inicial de la información cualitativa recolectada, especialmente en la codificación manual de respuestas abiertas. Las entrevistas semiestructuradas fueron transcritas manualmente y analizadas mediante un proceso de lectura comprensiva, complementado con el apoyo de la inteligencia artificial CHATGPT, que permitió identificar patrones, agrupar información y generar resúmenes. Esto facilitó sistematizar temas recurrentes y patrones en las

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

respuestas en torno a la informalidad laboral, desempleo y percepción del mercado laboral local.

La revisión documental se realizó mediante análisis de información de fuentes oficiales y académicas, organizando la información según categorías temáticas relevantes para el cumplimiento de los objetivos propuestos. En cuanto a la observación directa se realizaron notas de campo, que sirvieron de apoyo documental para el análisis realizado en toda la investigación.

RESULTADOS

El periodo de recolección de datos mediante encuestas se extendió entre el 2 de abril y el 12 de agosto de 2025, se recolectaron en total 395 encuestas, sobrepasando en 13 encuestas a la muestra representativa inicialmente establecida. A mismo se realizaron cuatro entrevistas a actores claves del municipio tanto en el ámbito público e institucional como en el ámbito privado y empresarial durante la semana del 21 al 25 de abril de 2025.

La revisión documental y observación directa se realizó durante todo el transcurso de los módulos de investigación (1,2,3), en el marco de la maestría en gestión pública desde julio de año 2024 hasta el momento en que se redacta este artículo de investigación. El proceso de observación directa se realizó en específicamente en lugares centrales de la cabecera municipal como la plaza de mercado, el parque, la alcaldía y el hospital municipal, así como el sector turístico de las playas, de igual forma se visitaron las veredas Tulapa, Tulapita, Cenizosa pertenecientes al corregimiento Pueblo Nuevo y la vereda Guacamaya abajo del corregimiento El Mellito, con el propósito de comprender las dinámicas laborales tanto en la zona urbana como en la zona rural del municipio.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Los lugares visitados y población encuestada en el proceso de recolección de datos fueron escogidos estratégicamente con el propósito de lograr información completa que reflejara las realidades de los pobladores del municipio tanto en la zona rural como la zona urbana. En este sentido se difundió la encuesta en grupos estratégicos y canales comunitarios, se incluyó asociaciones campesinas, grupos de jóvenes, organizaciones religiosas, presidentes de junta de acción comunal y representantes de gremios de mototaxistas, así como la difusión de grupos de Facebook dirigidos exclusivamente a habitantes del municipio de Necoclí.

Esta estrategia permitió alcanzar participantes de todas las edades, niveles académicos, lugar de residencia y ocupaciones, garantizando una muestra diversa y representativa de las dinámicas laborales en Necoclí.

Perfil sociodemográfico y laboral de la población

Con el propósito de contextualizar la muestra, a continuación, se describe el perfil sociodemográfico y laboral de la muestra encuestada. Los datos no permiten caracterizar a los participantes según el sexo, edad, lugar de residencia, nivel educativo y situación laboral.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

En relación con el sexo de los encuestados se observa un predominio de mujeres en comparación a los hombres (Véase Figura 1)

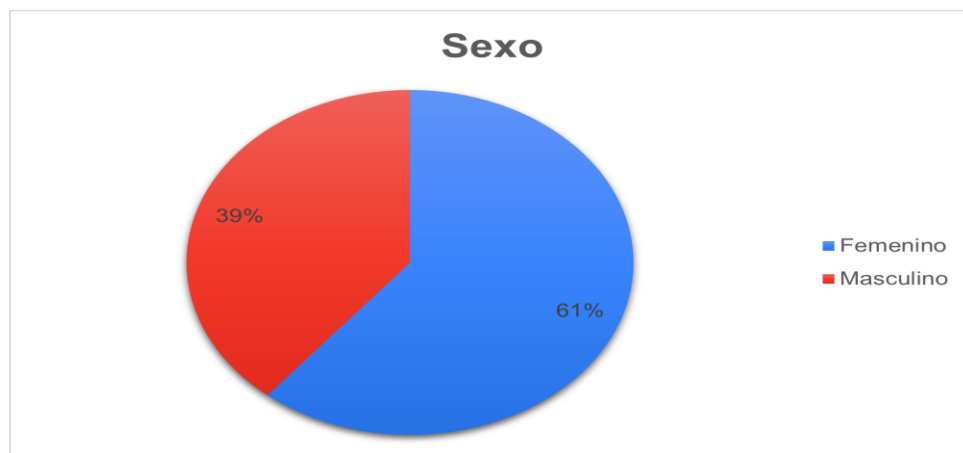


Figura 1

Distribución de la población encuestada según el sexo

Como se aprecia el 61% de los encuestados son mujeres (241 personas), mientras que el 39% son (154 personas).

La distribución de la edad de los encuestados por rango de edades se presenta a continuación (Véase la Figura 2)

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

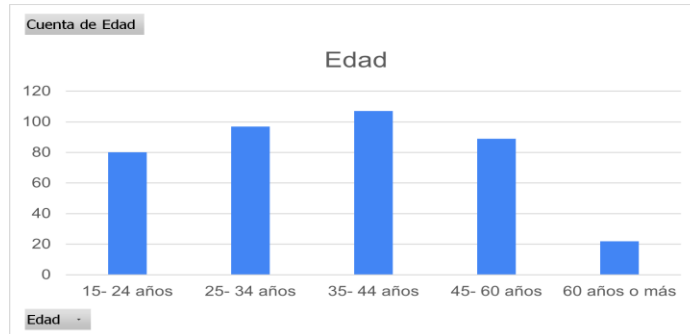


Figura 2
Distribución de la población encuestada por rangos de edad

Como se muestra en la figura 2, la muestra presenta distribución relativamente equilibrada entre los rangos de edades. El grupo de 35-44 años siendo el mayor porcentaje corresponde al 27%, seguido de los rangos 25-34, 45-60 y 15-24 que presentan valores similares, lo que asegura una representación amplia en los distintos rangos etarios. Sin embargo, en el rango de mayores de 60 años tiene una porción de solo el 5%, lo que da cuenta de la dificultad de llegar a este grupo de edad a través de una encuesta en formato virtual.

En cuanto al lugar de residencia de los encuestados los resultados son los siguientes (Véase Figura 3)

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

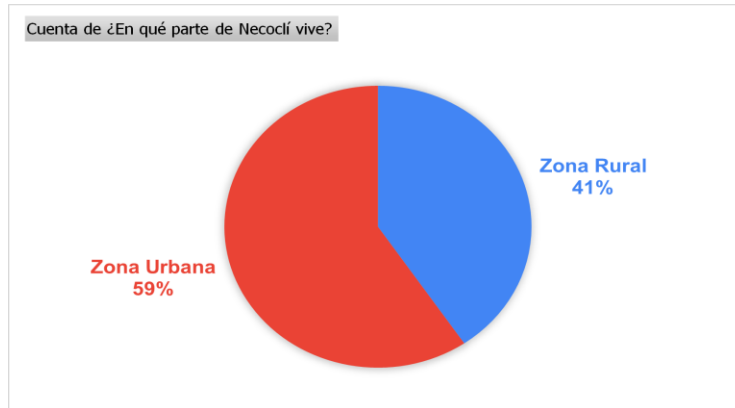


Figura 3
Distribución de la muestra según lugar de residencia

Aunque la mayoría de los encuestados corresponden a la zona urbana con un 59%, también se logró una participación significativa en la zona rural con un 41%.

El cuanto al nivel educativo de la muestra encuestada se observa un predominio en la formación técnica o tecnológica (Véase Figura 4)

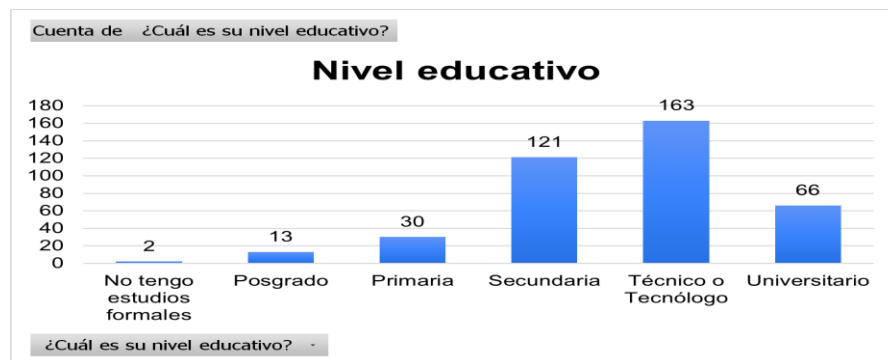


Figura 4
Distribución según nivel educativo de la muestra

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Según muestra la figura 4, el nivel técnico o tecnólogos, concentra la mayor porción de encuestados con un 41%, le sigue la educación secundaria y el nivel universitario. Por otra parte, la participación en los niveles primaria, posgrado y por último con 2 personas hay quienes no tienen estudios formales

En el campo de la situación laboral se identificaron tres categorías: Personas empleadas formalmente, trabajadores de manera informal, y personas desempleadas (Véase Figura 5)



Figura 5
Distribución de la muestra según la situación laboral

Tal como lo muestra la figura 5, el grupo más número corresponde a las personas desempleadas (170 personas), le sigue el grupo de personas con empleo informal (140 personas), esto contrasta con el grupo de empleados formales con contrato y prestaciones sociales (85 personas). Estos resultados muestran la marcada presencia del desempleo y la informalidad en el municipio de Necoclí.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

En síntesis, la población encuestada cuenta con un perfil diverso en cuanto a sexo, edad, nivel educativo, lugar de residencia, con una marcada predominancia femenina. En cuanto a la situación laboral se resalta la alta tasa de personas desempleadas o empleadas informalmente en comparación con los trabajadores vinculados de manera formal, lo que nos ofrece un punto de partida claro para el análisis de los factores económicos, sociales y culturales que afectan estos fenómenos en Necoclí.

Factores estructurales que inciden en el desempleo y la informalidad

El desempleo y la informalidad son fenómenos que no pueden entenderse de manera aislada de los factores económicos, sociales y culturales de un territorio, estos interactúan entre sí. Estos factores constituyen las causas estructurales que explican los niveles de desempleo e informalidad, tanto si son positivos o negativos. Por esta razón, es imprescindible analizarlos, en el contexto del municipio de Necoclí, a fin de entender como condicionan las oportunidades laborales de la población.

Factores económicos

- **Activades estacionales**

La economía del municipio de Necoclí está directamente relacionada con la explotación de los recursos naturales. Según el *Plan de desarrollo municipal 2024-2027* (Alcaldía de Necoclí, 2024) “En la economía de Necoclí destacan actividades como la agricultura, con alta producción de plátano, maracuyá, arroz, ñame y yuca. El turismo es la actividad económica de mayor potencial en la actualidad, seguida de la pesca. Estas dos

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

últimas actividades se benefician de la privilegiada ubicación geográfica del municipio, con extensas playas y acceso al mar” (P.18).

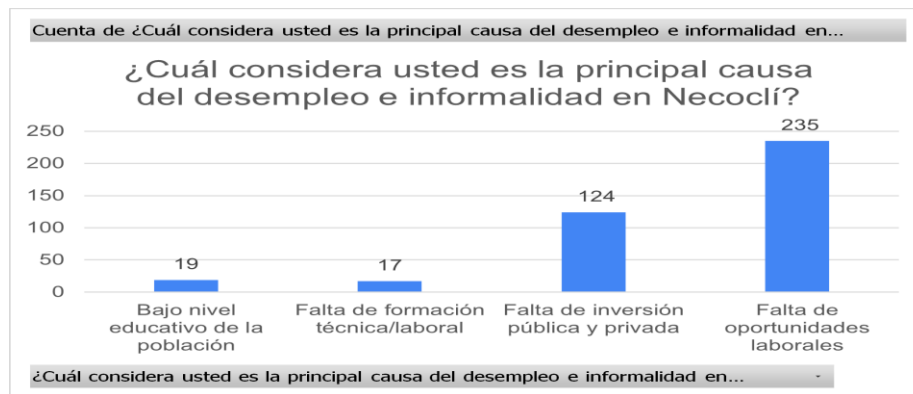
Estas actividades son estacionales es decir dependen de procesos naturales, condiciones climáticas y socioeconómicas, como consecuencia los empleos que se desprenden de las mismas están igualmente condicionados. Según (Vásquez, Álvarez, Mera, 2014), el desempleo estacional hace referencia a aquel que varía con las estaciones del año debido a fluctuaciones en la oferta o demanda de trabajo, un ejemplo de este tipo de desempleo se hace evidente en quienes trabajan en actividades estacionales como la agricultura. Así mismos sectores como la pesca y el turismo son también estacionales porque dependen de factores climáticos, socioeconómicas o culturales.

Según L. Lever (comunicación personal, abril 2025), el sector económico que mayor se ve afectado es el sector turismo. Durante la temporada alta de visitantes este sector aumenta las oportunidades de vacantes laborales que desaparecen una vez baja la temporada. Esta situación también fue percibida por la población, el 59.5% de los encuestados que corresponde a 235 personas identificaron la falta de oportunidades laborales como la principal causa de desempleo e informalidad en el municipio (Véase Figura 6)

Figura 6

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Percepción sobre las principales causas de desempleo e informalidad en Necoclí



En síntesis, los resultados muestran que la estacionalidad afecta principalmente la actividad del turismo siendo este la actividad económica con mayor potencial del municipio, lo que condiciona la oferta de empleos, esta variación coincide con la percepción de la población.

- **Baja industrialización**

Según L. Lever (comunicación personal, abril 2025), la principal causa de desempleo en el municipio es la baja industrialización y poca inversión, esta señala que todas las unidades productivas en Necoclí son pequeñas y por regla general familiares. De acuerdo con la encuesta aplicada la falta de inversión pública y privada es considerada la segunda causa de desempleo e informalidad, con un total de 124 personas que señalaron este factor (Ver figura 6).

El municipio carece de grandes empresas productoras que impulsen la generación de empleo formal y estable. La actividad económica está dominada por empresas asociadas al turismo, la venta de productos básicos, alimentos y el transporte formal e

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

informal. Aunque existen algunas cadenas de supermercados como D1 y Olímpica, estas no constituyen empresas propias del municipio y no representan una fuente significativa de empleo formal.

Durante los recorridos realizados por el municipio y sus zonas rurales se evidencio grandes deficiencias en la infraestructura vial, las vías no están pavimentadas, lo que dificulta el transporte de productos agrícolas y el acceso a de la población a instituciones educativas, centro de salud y espacios comunitarios. Esta información coincide con lo señalado por la administración municipal en el Plan de desarrollo municipal 2024-2027 (Alcaldía de Necoclí, 2024, p 73) “La mayoría de las vías que comunican la zona rural del municipio están en mal estado, no cuentan con pavimentación y están expuestas al deterioro por las lluvias. Esto afecta las actividades agrícolas, aumentando los precios de transporte y limitando el acceso de las personas de las veredas a las instituciones educativas, centros de salud y centros de encuentro comunitario”.

Por otra parte, existe el problema del sistema de acueducto y alcantarillado, que desde el año 2018 está colapsado, según informes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2018), el acueducto solo cubre al 41% de la población en el área urbana, mientras que el servicio de alcantarillado solo está disponible para el 25% de los habitantes del municipio.

En resumen, los resultados muestran que Necoclí cuenta con un bajo nivel de industrialización, lo que se refleja en el mercado laboral plagado por unidades productivas pequeñas y comúnmente familiares, con ausencia de grandes empresas y limitado por las deficientes infraestructuras viales, y cobertura de servicios básicos como el acueducto y alcantarillado.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Factores sociales

- **Migración**

En los últimos años Necoclí, se ha convertido en un punto clave en el tránsito de migrantes irregulares que buscan cruzar hacia Centroamérica a través del Tapón del Darién. Según informes del Plan de desarrollo Municipal (Alcaldía de Necoclí, 2024), para el año 2023 cruzaron por Necoclí un total de 343.112 migrantes irregulares, en su mayoría de nacionalidad venezolana.

Esta alta tasa de afluencia de personas ha creado un mercado laboral que involucra a diversos actores. Durante el proceso de observación directa se pudo constatar que la llegada masiva de inmigrantes generó un aumento en la demanda de alojamientos lo que se reflejó en los hoteles del municipio. Así también muchas personas adaptaron sus casas, locales comerciales para proporcionar servicios de alojamiento. También se crearon puestos ambulantes donde ofrecen bienes dirigidos especialmente a esta población como carpas, linternas, impermeables, cuchillas.

Según T. Ramos (comunicación personal, abril 2025) una de las razones de la informalidad es por todo el tema migratorio, afectando a distintos actores locales como hoteles, restaurantes, mototaxis. Esta situación no es aislada, sino que Necoclí se ha caracterizado durante décadas por basar su economía en fenómenos burbujas o golondrinas que fluctúan periódicamente la actividad económica.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

En conjunto, los datos documentales, entrevistas y observación directa muestran que la migración irregular en Necoclí abrió paso oportunidades de empleo informal en distintos sectores, configurándose así un fenómeno económico relevante.

- **Economías ilegales**

En Necoclí la migración irregular ha dado lugar a una economía clandestina en la que diversos actores se benefician, generando empleos informales ilegales. Entre estos, destacan los llamados Chilingueros, quienes se dedican al transporte de migrantes de manera clandestina a través de la frontera con Panamá, cobrando tarifas elevadas por facilitar el tránsito en condiciones precarias.

Según T. Ramos (comunicación personal, abril 2025), Necoclí ha estado históricamente vinculado a distintos fenómenos ilegales. Desde la década de los 40 la economía local ha incluido el contrabando, la marihuana, el tabaco, el cigarrillo, así como actividades asociadas a grupos ilegales como la unión patriótica, la guerrilla, los paramilitares, las autodefensas, y últimamente la migración. Cada década la economía local de Necoclí se adapta a un nuevo modelo de economía ilegal debido a su punto estratégico que ocupa.

Durante la observación directa se identificaron prácticas económicas que combina la ilegalidad con la informalidad, incluyendo actividades vinculadas al contrabando y narcotráfico. Estas acciones afectan a distintos sectores económicos y representan un riesgo para la seguridad económica y pública.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

- **Desconfianza institucional.**

La desconfianza en las instituciones públicas en Necoclí es un factor determinante que limita la formalización laboral y afecta generación de empleos. Según L. Lever (comunicación personal, abril 2025), la desconfianza en las entidades públicas lleva a las personas a obtener información errada de otros lo que desmotiva el paso a la formalidad

W. Mendoza (comunicación personal, abril 2025), afirma que gran parte de la tasa de desempleo obedece a la falta de políticas públicas de las administraciones para fortalecer determinados sectores económicos. Señala también que muchas iniciativas importantes encaminadas a garantizar derechos como el trabajo, se quedan en papeles debido a la falta de presupuesto o ineficiente gestión de los administradores locales.

El concejal y empresario G. Calle (comunicación personal, abril 2025), complementa afirmando que actualmente el municipio no tiene vigente ningún proyecto relacionado a fortalecer comercio. La cámara de comercio brinda capacitaciones esporádicas, principalmente en temas tributarios.

En síntesis, los resultados muestran que la desconfianza institucional en Necoclí limita la formalización de unidades productivas, y afecta la generación de empleo formal.

Distribución del empleo por sectores económicos y niveles de formalidad e informalidad

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

En este apartado se presenta la distribución del empleo en distintos los sectores económicos de Necoclí, así como los niveles de formalidad e informalidad presentes en los mismos. Los datos contienen información obtenida de encuestas y entrevistas.

Los resultados de las encuestas muestran la distribución de los encuestados según el sector económico al que pertenece su ocupación principal (Véase Figura 7)



Figura 7

Distribución de la muestra según el sector económico de su ocupación principal

Los resultados de las encuestas nos muestran que el sector de servicios (educación, salud, servicios varios, labores administrativas etc.), tiene una mayor representación con 125 personas, seguido del sector comercio y la agricultura. En contraste tenemos que los sectores con menor representación son la pesca con 3 encuestados, seguido del transporte, el turismo y la construcción.

A continuación, se presentan los niveles de formalidad e informalidad laboral respecto a los sectores económicos (Véase Figura 8).

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

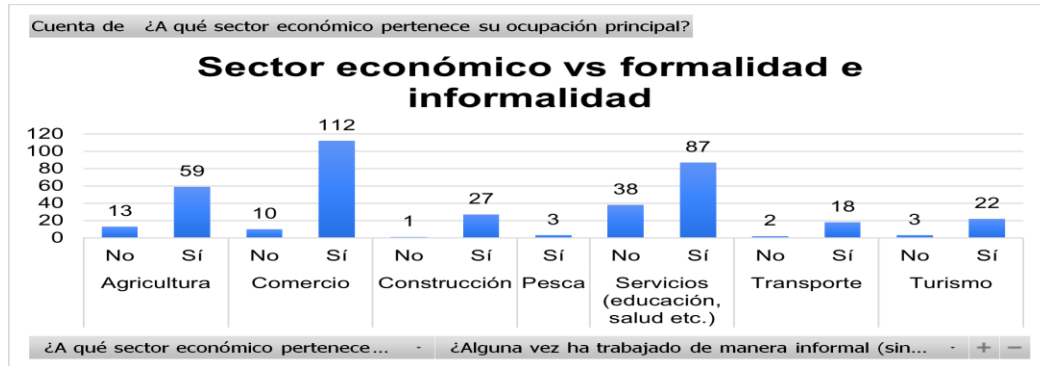


Figura 8

Distribución de los niveles de formalidad e informalidad en sectores económicos

La grafica evidencia que los sectores con mayor número de informalidad son el comercio (112 personas), seguido por el sector servicios (87 personas) y el sector agricultura (59 personas). Esto refleja que en estos ámbitos es más común que las personas hayan tenido algún tipo de vinculación laboral sin garantías formales. Según L. Lever y W. Mendoza (comunicación personal, abril 2025), los principales sectores económicos de Necoclí son el turismo, agropecuario y comercio en general, lo cual respalda la representación observada en la encuesta.

En el caso de los sectores, construcción, pesca, aunque el número de encuestados es menor casi la totalidad de quienes respondieron señalaron alguna vez haber trabajado informalmente, lo cual refleja una tendencia a la informalidad en estas actividades. En los sectores transporte y turismo también predominan las experiencias de informalidad, aunque en menor medida. Estos datos muestran que la informalidad no se limita a la situación laboral actual de los encuestados, sino que constituye una experiencia común a lo largo de sus trayectorias laborales.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Percepciones sobre la gravedad del desempleo e informalidad y barreras percibidas al empleo formal

A continuación, se presentan los resultados de la encuesta que dan cuenta de las percepciones de los habitantes sobre la gravedad de los fenómenos de desempleo e informalidad y las barreras percibidas al acceso a empleo formal (Véase Figuras 9 y 10).



Figura 9

Percepciones respecto la informalidad laboral



“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Figura 10

Percepciones respecto al desempleo

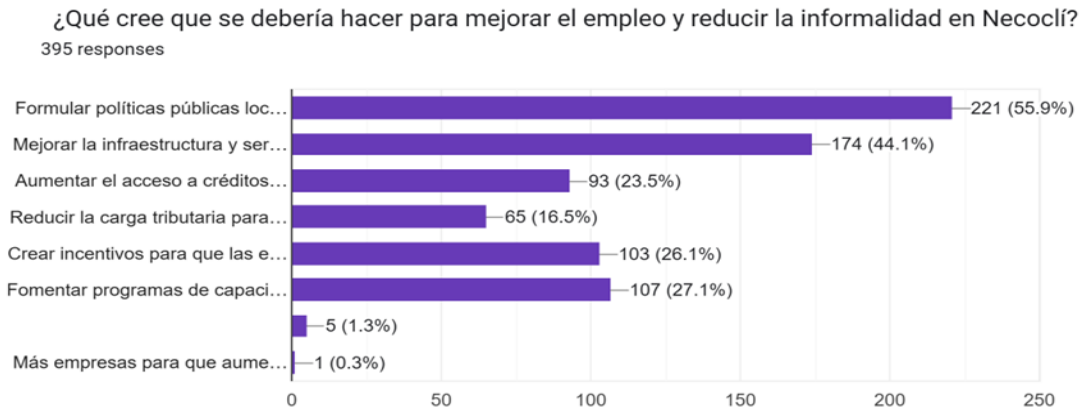
Las gráficas 9 y 10 muestran que los encuestados perciben tanto el desempleo como la informalidad como problemas graves. En cuanto a la informalidad, 148 personas la consideran muy grave, 151 como grave, 75 moderada y solo 21 personas lo perciben como poco preocupante. En cuanto a la percepción del desempleo, 139 personas consideran muy grave, 149 grave, 93 moderada, y 14 personas como poco preocupante. Estos resultados reflejan que ambos fenómenos son motivo de preocupación para la población.

Respecto a las barreras que limitan el acceso al empleo formal los encuestadores identificaron la falta de oportunidades laborales y la falta de inversión público y privada como mayores causas (Véase Figura 6)

Finalmente, al preguntarle a los encuestados sobre las posibles medidas para mitigar la informalidad y el desempleo, la mayoría (55.9%) resalto la necesidad de Formular políticas públicas locales que promuevan el empleo formal y mejores condiciones laborales, un 44.1% considero la importancia de mejorar la infraestructura y servicios para atraer inversión. Así también un gran número de encuestados menciona la implementación de programas de formación técnica laboral, aumentar el acceso a créditos a emprendedores y crear incentivos para que las empresas contraten formalmente. En menor medida se sugirió reducir la carga tributaria para pequeños negocios. De manera adicional algunos encuestados propusieron ideas abiertas que pueden agruparse en la necesidad de inversión pública y privada, así como la contratación de formal de trabajadores por parte de las empresas locales.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Lo anterior se resume en la siguiente figura que muestra la distribución de respuestas respecto a posibles soluciones (Véase Figura 11)



PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Figura 11

Percepciones a posibles ideas para mejorar el empleo y mitigar la informalidad

DISCUSIÓN Y CONCLUSIÓN

Discusión

El perfil sociodemográfico de los encuestados es un punto de partida clave que nos permite comprender las dinámicas laborales en Necoclí, dado que los factores como sexo, edad, nivel educativo y lugar de residencia inciden directamente en las oportunidades de acceso a empleo formal. En cuanto a la edad de la población encuestada todos están sobre el rango de 15 años, que corresponde a la definición del Dane de población económicamente activa, lo que garantiza que los resultados reflejen la situación de quienes participan del mercado laboral.

Según resultados de la encuesta solo el 41% de los encuestados residen en zona rural lo que contrasta con las proyecciones del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2020), que estima que para el año 2025 la población rural de Necoclí es del 68.8%, lo que lo convierte en un municipio rural. Esta contrariedad se explica, en parte por la limitada accesibilidad a las zonas rurales debido al mal estado de las vías, así como también a la escasa cobertura de internet y telefónica, lo cual restringe la participación en encuestas y programas sociales, sino más preocupante limitan el uso de servicios públicos básicos y oportunidades de acceder a empleos formales.

En este sentido el perfil sociodemográfico no solo sirve para describir a los trabajadores o futuros trabajadores del municipio, sino que muestran las barreras y limitaciones de estos en el mercado laboral, las cuales están estrechamente ligadas a los factores estructurales existentes en el municipio.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

El hecho de que la economía de Necoclí se sustente principalmente en actividades estacionales como el turismo, la agricultura y la pesca, condiciona directamente la oferta de empleo. La reducción de estas actividades en ciertas épocas de año aumentara el desempleo y en consecuencia la informalidad como alternativa de subsistencia. Además, la corta duración de estos empleos desincentiva la formalización laboral, ya que los empleadores suelen contratar personal solo por temporadas y evitan asumir costos asociados a la formalización del empleo.

Por otro lado, la presencia de actividades ilícitas derivadas del fenómeno de migración irregular no solo exacerba la informalidad laboral en el Municipio, sino que genera riesgos adicionales en términos de seguridad. La falta de oportunidades laborales formales, sumada a las dificultades institucionales para regular el fenómeno migratorio, ha permitido la consolidación de economías ilegales como una alternativa para el sustento de algunos habitantes. En este contexto, la línea entre la informalidad y la ilegalidad laboral se vuelve difusa, afectando tanto las condiciones de vida de quienes participan en estas actividades como generando un impacto en las dinámicas sociales y económicas, lo que acentúa barreras que limitan el mercado laboral.

Las barreras identificadas por los encuestados como las principales causas de desempleo e informalidad en el municipio dan cuenta del grado de conciencia de los habitantes sobre los factores estructurales que limitan el acceso a empleos formales y agrava la informalidad. La opción más destacada formular políticas públicas locales que promuevan el empleo formal y mejores condiciones laborales, refleja el conocimiento de la población sobre el papel transformador de la administración en el mercado laboral, que puede verse truncado por la falta de diligencia o las restricciones presupuestales. Por otro

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

la importancia dada a mejorar la infraestructura y servicios para atraer inversión muestra que la reconoce la relación entre la inversión pública y privada en la generación de empleo.

Otras propuestas como aumentar el acceso a créditos y financiamiento para emprendedores, incentivos para contratar formalmente y formación técnica laboral, coinciden con las recomendaciones hechas por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en informes sobre la transición de la economía informal a la economía formal en América Latina, para la superación de barreras estructurales que plagan los sectores económicos.

Un aspecto relevante encontrado en este estudio respecto a los sectores económicos es que, por medio de encuestas, entrevistas y observación directa, se identifica el turismo, la agricultura y el comercio en general como fuentes principales de empleo, mientras la pesca ocupa un lugar minoritario. Sin embargo, el plan de desarrollo municipal- Nuestra identidad para los años 2024-2027, menciona la pesca como una de las actividades económicas principales, lo que contradice los resultados obtenidos.

Esta situación también fue resaltada en las entrevistas. Según W. Mendoza (comunicación personal, abril 2025), aunque Necoclí es un municipio marítimo la pesca no es una fuente básica de la economía, porque los pescados los traen de otra parte. El concejal agrega que si es posible vivir de esta actividad siempre que se creen políticas de capacitación en buenas prácticas para quienes se dedican a esta actividad. En el mismo sentido para G. Calle (comunicación personal, abril 2025), “la pesca es un oficio artesanal y lo manejas muy pocas personas”, por lo que no constituye una fuente de empleo significativa. Estas apreciaciones coinciden con lo observado en el municipio donde la pesca no representa una fuente de empleo relevante.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Este estudio es relevante porque no radica únicamente en describir la situación de informalidad y desempleo en Necoclí, sino que profundiza en los factores estructurales que lo agravan, identifica los principales sectores económicos que lo componen y analiza como estos fenómenos se muestran en ellos, en consecuencia, los hallazgos no solo aportan claridad académica, sino que pueden ser aplicados. En primer lugar, los resultados constituyen una base sólida de información para la formulación de políticas locales que respondan a las particularidades del municipio que pueden ser enfocadas a promover el empleo formal a través de programas de incentivos para la generación de empleo formal y al mejoramiento de condiciones laborales. Por último, los hallazgos permiten identificar sectores clave para la formalización laboral, permitiendo diseñar estrategias adaptadas a las dinámicas locales, que, al facilitar la transición a la formalidad, contribuyan al crecimiento económico del municipio Necoclí.

Escenarios epistemológicos y metodológicos

Esta investigación parte del entendimiento que la informalidad y el desempleo son fenómenos complejos que involucran una parte vital del ser humano como es el derecho al trabajo y los que se derivan del mismo, por tanto, no pueden comprenderse fuera de los contextos y circunstancias locales, por esta razón no se planteó comprenderlo únicamente a través de cifras. Si bien estas son de suma importancia, es necesario también comprender las opiniones y experiencias de los pobladores que sufren los fenómenos dentro de sus territorios. Por lo tanto, se planeó un enfoque mixto que combinó lo cualitativo con lo cuantitativo, con el fin de lograr una comprensión integral del problema de investigación.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

En coherencia el escenario metodológico se planteó con distintos instrumentos de recolección de datos, entrevistas, encuestas, revisión documental y observación directa que se complementaron entre sí. La revisión documental proporciono información valiosa y guía, las entrevistas proporcionaron perspectivas calificadas sobre los sectores económicos y sus desafíos, las encuestas permitieron no solo caracterizar la población sino conocer sus preocupaciones y opiniones, mismas que fueron comprendidas durante el proceso de observación directa. A través de esta estrategia se obtuvo información valiosa para el cumplimiento de los objetivos planteados y lograr una comprensión integral de la informalidad y el desempleo en Necoclí.

Recomendaciones para futuros estudios

La presente investigación constituye un primer acercamiento sistemático a las dinámicas de informalidad y desempleo en Necoclí, como todo estudio da pie a nuevas investigaciones que sin duda permitirán profundizar, complementar e incluso contradecir los hallazgos obtenidos en esta investigación.

Se recomienda a los futuros investigadores realizar comparaciones con otros municipios aledaños con el fin de identificar diferencias y patrones regionales, que proporcionen un mejor contexto de estos fenómenos en la región del Urabá, así mismo se recomienda realizar investigaciones específicas de los factores estructurales que inciden en la informalidad y el desempleo. También se recomienda realizar observación directa en distintas veredas del municipio esto no solo permite recolectar información más completa, tener nuevas perspectivas sobre la investigación y una mayor confiabilidad en los resultados, sino que resulta ser una experiencia muy enriquecedora a nivel personal.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Por último, se sugiere investigar a profundidad la brecha existente entre la planeación institucional en los planes de desarrollo municipal y la realidad social y económica del municipio.

Conclusiones

El análisis permitió comprender que el desempleo y la informalidad no son fenómenos aislados, por el contrario, se nutre de factores económicos, sociales, culturales presentes y estos a su vez afectan la generación de empleo formal en el municipio.

El perfil sociodemográfico de la población encuestada evidencia que la totalidad pertenece a la población económicamente activa. Así mismo se identificaron también marcadas diferencias en la zona urbana y rural en relación con la ocupación, con un mayoritario predominio de agricultores en la zona rural, en la zona urbana predominan las ocupaciones relacionadas con el comercio y la prestación de servicios.

Los factores estructurales como la dependencia de actividades estacionales, la baja industrialización y factores sociales como la migración, la ilegalidad condicionan la estabilidad laboral y fomentan el empleo informal. A esto sumado desconfianza de la población en las instituciones públicas exacerban el sentimiento de abandono por parte del Estado en estas comunidades.

En razón a los sectores económicos los resultados muestran que efectivamente el turismo, la agricultura y el comercio son vitales para la economía de Necoclí, mientras que la pesca, por el contrario, los resultados han demostrado que no es una fuente relevante

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

de empleo y que en este solo participa un número reducido de personas, lo que contradice lo dicho en el plan de desarrollo municipal.

Las percepciones de la comunidad reafirman que tanto el desempleo como la informalidad son considerados problemas graves. Los encuestados lo manifestaron sus preocupaciones, sino que propusieron ideas con el fin de mitigarlas, así también reconocen la necesidad de políticas públicas orientadas a mejorar el mercado laboral del municipio, así como la urgencia de inversión pública y privada que de paso a nuevas fuentes de empleo.

Finalmente, este estudio demuestra que las problemáticas de desempleo e informalidad en el municipio de Necoclí requieren ser abordadas de manera integral, con políticas públicas locales contextualizadas a nuestro territorio que fomenten la formalización y busquen fortalecer sectores económicos con potencial como la pesca con el fin de general nuevas oportunidades de empleo con garantías.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguilar, J., & Mahecha, R. (2023, enero 23). *Informalidad laboral en Colombia: la necesidad de explorar formas diversas y atípicas*. Periódico UNAL.
<https://periodico.unal.edu.co/articulos/informalidad-laboral-en-colombia-la-necesidad-de-explorar-formas-diversas-y-atipicas>

Alcaldía de Necoclí. (2020). *Plan de desarrollo Necoclí, Ciudad Turismo 2020–2023*.
Alcaldía Municipal de Necoclí.
<https://www.necocli-antioquia.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionControl/Plan%20de%20Desarrollo%20NECOCL%C3%8D%20CIUDAD%20TURISMO2020-%202023.pdf>

Alcaldía de Necoclí. (2024). *Plan de desarrollo Necoclí: Nuestra identidad 2024–2027*.
Alcaldía Municipal de
Necoclí. <https://www.necocli-antioquia.gov.co/Transparencia/Documents/Plan%20de%20Desarrollo%202024-2027%20comprimido.pdf>

Creswell, J. W. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). SAGE Publications.
https://spada.uns.ac.id/pluginfile.php/510378/mod_resource/content/1/creswell.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (s.f.). *Perfil del municipio de Necoclí*.
https://sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/perfiles/05490_infografia.pdf

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). (2020). *Proyecciones de población 2020-2035 por área, sexo y edad: Municipios y departamentos (Actualización post COVID-19)* [Archivo Excel].
<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

Duque Giraldo, V. E. (2020). *Efectos socioeconómicos que se derivan de la informalidad laboral en Colombia* (Especialización en Gerencia Financiera). Fundación Universitaria del Área Andina. Recuperado de
<https://digitk.areandina.edu.co/server/api/core/bitstreams/f4c8bbd8-a799-4644-b951-632c919e351d/content>

ESPE, Banco de la República. (2023). *Nueva evidencia sobre la informalidad laboral y empresarial en Colombia* (Documento ESPE No. 108). Banco de la República. Recuperado de <https://investiga.banrep.gov.co/es/espe/espe108->

Espejo, A. (2022). *Informalidad laboral en América Latina*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/b5e5aa09-8dd9-4ddf-84af-c9412db19f20/content>

Gobernación de Antioquia. (2022a). *Encuesta de calidad para la vida 2021. Tasa de desempleo*. <https://www.antioquiadatos.gov.co/index.php/biblioteca-estadistica/calidad-de-vida-2021/>

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Gobernación de Antioquia. (2022b). *Encuesta de calidad para la vida 2021. Tasa de informalidad*. <https://www.antioquiadatos.gov.co/index.php/biblioteca-estadistica/calidad-de-vida-2021/>

Jiménez Restrepo, D. M. (2012). *La informalidad laboral en América Latina: ¿explicación estructuralista o institucionalista? Cuadernos de Economía*, 31(58), 113–143. Universidad Nacional de Colombia.
Disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/2821/282125048006.pdf>

Organización Internacional del Trabajo. (2013). *Modelo de proyección de empleo para Colombia*. Recuperado de https://www.oitcinterfor.org/sites/default/files/file_publicacion/modelo_colombia.pdf

Organización Internacional del Trabajo. (2014). *Hacia el derecho al trabajo: Una guía para la elaboración de programas públicos de empleo innovadores*. Recuperado de https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/ed_emp/documents/publication/wcms_563303.pdf

Portes, A., & Haller, W. (2004). *La economía informal*. Serie Políticas Sociales, CEPAL. Recuperado de https://www.researchgate.net/publication/287817089_La_economia_informal

Tokman, V. E. (2007). *Informalidad, inseguridad y cohesión social en América Latina*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Recuperado de <https://doi.org/10.18111/55bd22d3f8a4/content>

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.

PROCESO: Gestión de Investigación	MANUAL	Código: II-MA-009
SUBPROCESO: Gestión Editorial y Visibilidad de Publicaciones	FORMATO MODALIDAD MONOGRAFÍA- INVESTIGACIÓN ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y COMPETITIVIDAD	Versión: I

Vásquez, A., Álvarez, J., & Mera, N. (2014). *El trabajo informal en Colombia: Drama social humano*. Revista Uniminuto.

<https://revistas.uniminuto.edu/index.php/IYD/article/view/1069>

Declaración de uso de IA:

En el presente artículo de investigación declaro que se usó la IA- CHATGPT como apoyo para la realización de los siguientes apartados:

1. Resumen, al igual que la traducción del abstract
2. Fórmula para generar la muestra en el subtítulo de población y muestra
3. Marco teórico
4. Elaboración de conclusiones
5. Referencias bibliográficas se usó para convertirlas a las normas apa 7
6. Durante toda la realización de este escrito se usó la IA- CHATGPT como apoyo para la redacción de párrafos, así como para la estructura de este.

“Este documento es propiedad intelectual del POLITECNICO GRANCOLOMBIANO, se prohíbe su reproducción total o parcial sin la autorización escrita de la Rectoría. TODO DOCUMENTO IMPRESO O DESCARGADO DEL SISTEMA, ES CONSIDERADO COPIA NO CONTROLADA”.