

**Implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial en la Empresa
Transportes Galtrans S.A.S.
Informe Final Consultoría Empresarial
20240423104352**

**Juan Carlos Mondragón
Leidy Julieth Agudelo López
Karen Yadira Anaya Gil
Jorge Hernando Ramírez
Leidy Johanna Barrera Condia**

**Ángela Viviana García Salamanca
Psicóloga, Esp. Salud Ocupacional y Prevención en Riesgos Laborales, Magister en Educación, CD.
Conocimiento y Cultura de América Latina
Directora del Proyecto**

**Julian Andres Martinez Rincon
Ingeniero Electrónico, Máster Universitario en Dirección y Administración de Empresas –
MBA, Especialista en Gerencia de Proyectos, Especialista en Salud Ocupacional
Coordinador del Consultorio GSSL.
Codirector del Proyecto**

**Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano
Facultad Sociedad, Cultura y Creatividad.
Especialización en Gerencia de la Seguridad y Salud en el Trabajo
Bogotá, mayo de 2024**

Criterios de Existencia

| | |
|--|--|
| Nombre del Informe | |
| Implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial en la empresa Transportes Galtrans S.A.S. | |
| Nombre(s) de lo(s) Consultor(es) Estudiantes | Juan Carlos Mondragón C.C: 80.231.001 Leidy Julieth Agudelo López C.C:1.128.394.350 Karen Yadira Anaya Gil C.C: 1.019.096.095 Jorge Hernando Ramírez C.C: 71.774.952 Leidy Johanna Barrera Condia C.C: 1.118.549.897 |
| Nombre(s) de lo(s) Consultor(es) Senior (director / Codirector Consultoría) | Directora: Angela Viviana García Salamanca C.c.No. 46457128 de Duitama Co- director: Julian Andres Martinez C.c.No. 86065704 de |
| Número del contrato | 20240423104352 |
| Fecha Presentación Informe | 28 mayo 2024 |
| Idioma | Español |
| Disponibilidad | |
| Nombre de la empresa | Transportes Galtrans S.A.S |
| NIT | 900470050-9 |
| Nombre del proyecto de investigación asociado | Innovación en la gestión empresarial, el trabajo digno y decente en el marco de la Seguridad y Salud Laboral – Consultorio GSSL. 2022 – 2024 |
| Número de páginas | 37 |

Tabla de contenido

| | |
|---|------------|
| Resumen..... | 7 |
| Introducción | 9 |
| 1. Objetivos | 9 |
| 1.1. Objetivo General..... | 10 |
| 1.2. Objetivos Específicos..... | 100 |
| 2. Marco Referencial | 100 |
| 2.1 Marco Contextual..... | 100 |
| 2.2. Marco Legal..... | 166 |
| 3. Marco Metodológico | 177 |
| 3.1. Diseño de la Consultoría Aplicada | 177 |
| 3.2 Fases de la Consultoría | 18 |
| 3.3. Población Objeto | 200 |
| 3.4. Técnicas de actuación e Instrumentos..... | 211 |
| 4. Resultados..... | 23 |
| 4.1 Fase 1. Diagnostico | 23 |
| 4.2 Fase 2. Diseño de Estrategias | 29 |
| 4.3 Fase 3 Desarrollo de Acciones Estratégicas | 29 |
| 5. Conclusiones..... | 32 |
| 6. Recomendaciones..... | 323 |
| Referencias..... | 355 |
| Apéndices..... | 34 |



Lista de Tablas

Pág.

| | |
|---|-----|
| Tabla 1 <i>Numero de cargos por la empresa Galtrans</i> | 200 |
| Tabla 2 <i>Descripción del desarrollo de los objetivos.</i> | 211 |
| Tabla 3 <i>Resultados diagnostico plan estratégico seguridad vial actual</i> | 233 |
| Tabla 4 <i>Identificación de los actores viales</i> | 277 |



Lista de figuras

| | | |
|------------------|--|-----|
| Figura 1 | <i>Estructura organizacional</i> | 11 |
| Figura 2 | <i>Mapa de ubicación geográfica Transportes Galtrans</i> | 12 |
| Figura 3 | <i>Actores de la cadena productiva del sector transporte de carga y tabla de fletes</i> | 13 |
| Figura 4 | <i>Matriz DOFA Transportes Galtrans</i> | 15 |
| Figura 5 | <i>Fase 1. Planificación del PESV</i> | 275 |
| Figura 6 | <i>Fase 2. Implementación y ejecución del PESV</i> | 286 |
| Figura 7 | <i>Fase 3. Seguimiento Organización.</i> | 26 |
| Figura 8 | <i>Actores viales y peligros por hábitos</i> | 27 |
| Figura 9 | <i>Actores viales y peligros por entorno</i> | 28 |
| Figura 10 | <i>Estrategias y actividades para la implementación del plan estratégico de seguridad vial</i> | 29 |
| Figura 11 | <i>Herramienta Excel interactiva Implementación</i> | 290 |



Figura 12 Socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial... 31

Lista de Apéndices

Pág.

Apéndice A. *Diagnostico de implementación del Plan estratégico Seguridad Vial* **¡Error!**

Marcador no definido.24

Apéndice B. *Identificación de actores viales y sus riesgos y caracterización de la empresa*

.....28

Apéndice C. *Definición de actividades para la implementación del Plan estratégico Seguridad*

Vial **¡Error! Marcador no definido.24**

Apéndice D. *Implementación Plan estratégico Seguridad Vial* **¡Error! Marcador no definido.24**

Apéndice E. *Socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial*

..... **¡Error! Marcador no definido.24**



Resumen

La presente consultoría aplicada busca realizar la implementación del plan estratégico de seguridad vial para la empresa Transportes Galtrans S.A.S, a partir de la verificación y aplicación de la Resolución 40595 de 2022, la cual nos habla respecto a los pasos que se deben seguir para la implementación del plan estratégico de seguridad vial.

El presente es un estudio cualitativo de tipo descriptivo, el cual se desarrolla en 3 fases, la fase 1 diagnóstico, el cual se genera a partir de la revisión de la Resolución 40595 de 2022, la fase 2 implementación de estrategias, en donde se pretende generar unas estrategias para la implementación del plan estratégico de seguridad vial en la misma y fase 3 desarrollo de acciones estratégicas, en donde se realiza la implementación del plan estratégico de seguridad vial.

Los resultados en la fase 1, genera un diagnóstico en donde se identifican 8 pasos que cumplen parcialmente la normativa, fase 2 genera como resultado el listado de estrategias a desarrollar, y fase 3, se realiza la implementación del plan estratégico de seguridad vial.

Se recomienda a la empresa establecer diferentes recursos para garantizar el adecuado diseño, implementación, seguimientos y actualización del Plan estratégico de seguridad vial.

Palabras Clave. Seguridad del Transporte, Diagnóstico, Transporte en carretera

Abstract

For the following consulting report, the development of a documentary proposal for the implementation of the Strategic Road Safety Plan for the company Transportes Galtrans S.A.S is contemplated. Specialized in mass transportation of goods through different parts of the Colombian country, with vehicles suitable for heavy loads; To improve the service, it is desired to focus mainly on an initial diagnosis and characterization of the road risks present in the activities carried out, providing documentary and dynamic tools that allow Senior Management to make the decisions that in the medium term their execution for the system and the team results in a sustainable PESV over time, guaranteeing the safety and health of its collaborators and interested parties, as well as motivating the continuous improvement of processes and the quality of services.

Keywords. Transportation Safety, Diagnostics, Road Transportation

Introducción

Según la Organización Panamericana de la Salud la consecuencia de tantos incidentes presentados por causa de actos o condiciones inseguras debido a las malas prácticas que presentan los peatones, conductores y personal involucrado. Organización Panamericana de la Salud (s.f).

Es por eso que, en el 2011, el 51.º Consejo Directivo de la Organización Panamericana de la Salud aprobó el Plan de acción de seguridad vial, el cual tiene como finalidad el prevenir y controlar el número de posibles muertes causadas por el tránsito al ejecutar las actividades cotidianas de empresas y actores viales como lo hace la compañía en este caso Transportes Galtrans SAS.

Según lo anteriormente mencionado Transportes Galtrans SAS. A., dedicada al transporte de mercancías de alta y baja complejidad, la cual desde su parte directiva está comprometida con la mejora continua de sus procesos, y buscando instaurar en su cultura la seguridad y salud de sus empleados y partes interesadas, esta organización manifiesta su interés en dar cumplimiento a la legislación vigente a nivel nacional en relación de la gestión de factores de riesgos viales.

Se ejecutará una consultoría aplicada donde se desarrollarán por medio de fases al proceso, en las que prima el diagnóstico inicial de la realidad de la organización, seguida de la planificación de medidas, para dar paso a la aplicación de las mismas por medio de herramientas dinámicas y por último, con la terminación de una propuesta documental del Plan Estratégico de Seguridad.

1. Objetivos

1.1. Objetivo General

Implementar el plan estratégico de seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S en el año 2024

1.2. Objetivos Específicos

- Diagnosticar la situación actual de la seguridad vial de la Transportes Galtrans S.A.S.
- Diseñar estrategias de implementación para la seguridad de la empresa Transportes Galtrans S.A.S.
- Desarrollar acciones estratégicas para la seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S.

2. Marco Referencial

2.1. Marco Contextual

Con el ánimo de facilitar la labor de las autoridades competentes en materia de revisión técnica, emisión de observaciones y/o Aval del contenido del presente Plan Estratégico de Seguridad Vial, la empresa Transportes Galtrans SAS, desarrolla en estricto orden los lineamientos definidos en la Resolución 40595 de 2022.

La empresa de Transportes Galtrans S A S es su Razón Social y La forma jurídica de la empresa es Sociedad Por Acciones Simplificada y pertenece al sector económico con código CIIU 4492301, Entre ellas; el transporte de mercancías físicas como ganado, troncos, productos refrigerados no necesariamente alimentos, carga pesada, transporte en camiones cisterna de líquidos no derivados del petróleo a granel su código CIIU hace referencia a empresa de transporte de carga por carretera por toda Colombia, fue constituida el 10 Octubre 2011 y

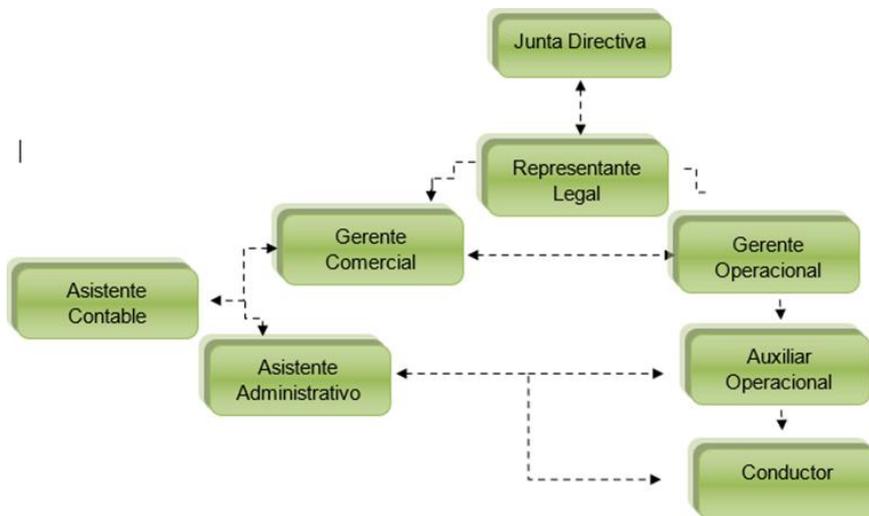
cuenta con un patrimonio de \$2.006.115.000. Su dirección reportada en Registro mercantil es KR 72 # 24 B - 34 TO 4 AP 303 en la ciudad de Bogotá, D.c, Bogotá, tiene en la actualidad 20 de empleados y unas ventas de \$ 47.000.000.0000, su tamaño es mediana empresa que busca cumplir con la normatividad colombiana para el uso adecuado y seguro de sus vehículos y su prestación del servicio a través de la implementación del Plan de Seguridad Vial. (Informa Directorio de Empresas, 2024).

a. Datos de la empresa Asesorada

La empresa Transportes Galtrans S A S tiene como domicilio principal de su actividad la dirección Carrera 72 24 B 34 en la ciudad de BOGOTÁ. Opera en Autotransporte de Carga General, fue fundada en 10 de octubre de 2011 y constituida como Sociedad por Acciones Simplificada, actualmente emplea a 25 empleados y su tamaño es Mediana.

figura 1

Estructura organizacional



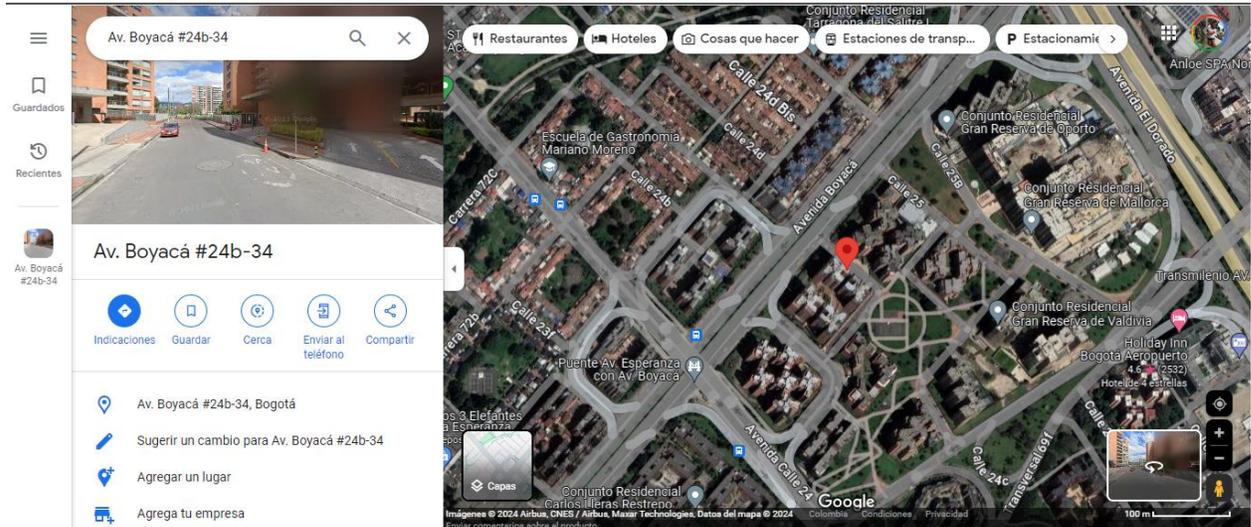
Nota: Organigrama general de la empresa. Fuente: (Coordinador SG-SST, 2020)



Ubicación Geográfica:

Figura 2

Mapa de ubicación geográfica Transportes Galtrans



Nota: Sede física de la empresa Transportes Galtrans S A S en la ciudad de Bogotá. Fuente:

(Google, s.f)

Misión

La organización Transportes Galtrans S.A.S. Es una empresa que provee transporte de carga por carretera a lo largo del territorio colombiano, poniendo al servicio de nuestros clientes equipos y vehículos en óptimas condiciones de seguridad y tecnología de punta Coordinador (SG-SST, 2020).

b. Contexto de la empresa.

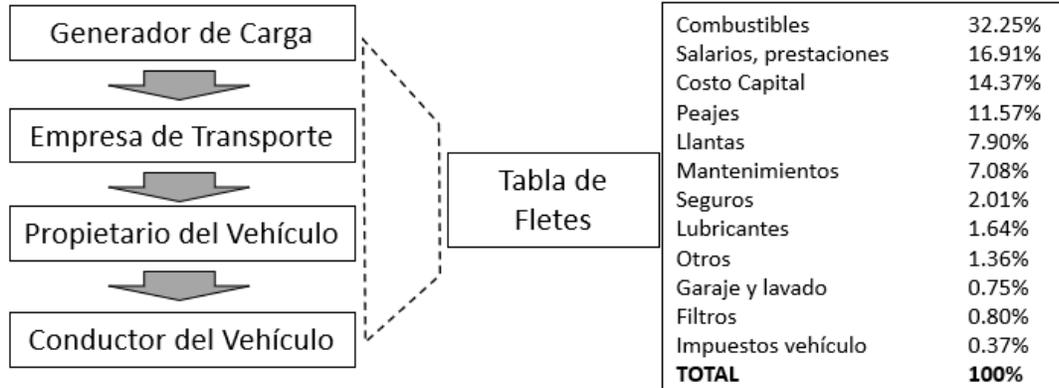
El alcance del sistema de Gestión de Transportes Galtrans S.A.S. se delimita a: “Servicio de logística y transporte de carga seca, alquiler de equipo liviano, mediano y pesado; servicio de camiones de vacío; suministro de repuestos e insumos para el sector de transporte.”

Galtrans S.A.S. al hacer parte del sector de transporte de carga terrestre, está regida por la política nacional de transporte público automotor de carga aprobada en octubre 1 de 2007 por el gobierno nacional a través del COMPES 3489 orientada a mejorar la competitividad de los productos colombianos para que logren llegar a los mercados internacionales como nacionales mediante un adecuado sistema de transporte terrestre compuesto por la infraestructura, el servicio de transportadores, los modelos empresariales y un adecuado talento humano que realice toda la actividad.

Para entender un mejor el sector del transporte de carga, vamos a mostrar los principales actores que hacen parte de la cadena productiva del sector, además, mostraremos los conceptos de costos que hacen parte de la fijación de los fletes.

Figura 3

Actores de la cadena productiva del sector transporte de carga y tabla de fletes



Nota: costos que hacen parte de la fijación de los fletes.

Los servicios por carretera son el eje principal del modelo de transporte colombiano y en buena medida está relacionado con el comportamiento de las exportaciones e importaciones, que determina el volumen de carga a movilizar de los sitios de origen a los de destino y desde los puertos hacia los centros logísticos. Entre los sectores que más impulsan la carga se encuentran el sector agrícola e Hidrocarburos. (Ministerio de transporte, 2001)

La cantidad de empresas de transporte de carga terrestre en Colombia supera las 2.003 y en el año 2022 transportaron más de 135 millones de toneladas, más de 4.800 millones de galones y se realizaron más de 10 millones de viajes en el territorio nacional. Estas cifras crecieron con respecto al año 2021 el 9.64% en cantidad de toneladas, el 29.12% en la movilización de galones y el 10.67% en cuanto a la cantidad de viajes. Según las cifras del Registro Nacional de Despechos de Carga (RNDC) el total de mercancía movilizada en el 2022 se realizó en 143.762 vehículos (Mora Aguilar, 2024).

c. Problemática abordada al interior de la empresa Transportes Galtrans S.A.S.

Para la organización es importante cumplir la normatividad relacionada con el Plan Estratégico de seguridad vial, siendo así la organización ha trabajado desarrollando diferentes planes y estrategias para garantizar un aporte significativo para reducir las altas tasas de accidentes de tránsito en el territorio nacional.

En vista de la actividad económica en transporte, se puede identificar que en el transporte de carga por carretera intervienen factores que pueden comprometer la integridad del conductor, del vehículo, de la carga, de la población y del medio ambiente; pero se pueden evaluar para establecer estrategias y mecanismos que permitan prevenir y eliminar su causa raíz.

Para entender y lograr comprender la problemática empresarial que impulsa y promueve el desarrollo de nuestro trabajo de grado en cuanto a la implementación del Plan Estratégico Vial, es necesario conocer los aspectos internos y externos que afectan el desarrollo de la empresa dentro del sector de transporte de carga terrestre en el territorio nacional.

A continuación, se muestra la matriz DOFA con la cual se establecen algunas estrategias encaminadas al cumplimiento de la normatividad legal y que facilitan el desarrollo e implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial.

Figura 4

Matriz DOFA Transportes Galtrans

| ANÁLISIS DOFA | |
|--|---|
| Fecha de actualización: | 15-abr-24 |
| ANALISIS DEL CONTEXTO EXTERNO | |
| OPORTUNIDADES | AMENAZAS |
| 1.Crecimiento de los volúmenes a transportar (Mayores exportaciones, TLC’s, Mejora del conflicto armado) | 1. Transporte informal y desleal |
| 2. Estrategias compartidas y alianzas con operadores logísticos. | 2. Otras alternativas de transporte como el férreo, fluvial y oleoductos |
| 3. Sinergias y acuerdos entre transportadores | 3. Paros protestas y bloqueo de vías |
| 4. Reposición de vehículos a gas o eléctricos | 4. Inestabilidad de las vías por lluvia, crecimiento de los ríos y deslizamientos |
| 5. Transportes multimodal, incluyendo fluvial y férreo | 5. Inseguridad en las carreteras (Grupos Armados) |
| 6. Desarrollo de la estructura vial Colombiana(Rutas 4G) | |
| ANALISIS DEL CONTEXTO INTERNO | |
| FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1. Especialización de empresas por tipo de transporte | 1. Información del sector baja calidad del servicio |
| 2. Mayor y mejor formación del talento humano | 2.Competencia desleal y poco nivel ético de los empresarios |
| 3. Experiencia en conducción en las vías nacionales | 3. Falta de alianzas estratégicas entre empresas de transportes de carga. |
| 4.Buena oferta laboral de conductores | 4. Bajo nivel de reposición del parque automotor. |
| 5.Adecuada estructura de precios para el mercado | 5. Altos costo de la operación |
| | 6. infraestructura vial y portuaria precaria |
| | 7.Contrabando de combustible en fronteras que las zonas de operación |

Nota: Matriz DOFA de Transportes Galtrans S.A.S. Fuente: Análisis del contexto empresarial interno de Transportes Galtrans S.A.S.(2024)



Una vez identificadas las fortalezas y oportunidades se plantea la estrategia para desarrollar e implementar el Plan Estratégico de Seguridad Vial que busca evitar la accidentalidad de los actores viales y los niveles de ausentismo. Contar con la flota de vehículos y los conductores disponibles al ciento por ciento es una ventaja competitiva para la empresa y genera eficiencia al no tener que subcontratar incurriendo en sobrecostos.

Ante el crecimiento del sector y la incorporación de nuevos vehículos y conductores a la empresa, se exige más seguimiento y control para cumplir las políticas de seguridad vial y crece la probabilidad de accidentes viales, por lo que se hace necesario incorporar y desarrollar el Plan Estratégico de Seguridad Vial

2.2 Marco Legal.

Nuestro objetivo es crear el plan estratégico de seguridad vial de la empresa transportes Galtrans S.A.S, en el año 2024, considerando la normatividad aplicable, primordial referente para el desarrollo de este trabajo de grado en la consultoría de diagnóstico aplicada.

Ley 1503 de 2011, indica y hace referencia a la educación vial y promueve la cultura segura en la vía, del mismo modo obliga a las empresas en la implementación del plan estratégico de seguridad vial alineado al sistema de seguridad y salud en el trabajo, que contenga como mínimo los siguientes aspectos:

- Un diagnóstico de los riesgos juntos con una caracterización asociados al personal o a los vehículos
 - Entrenamientos o capacitaciones en seguridad vial a todos los trabajadores independientemente de su forma de contratación o cargo
 - Compromisos claros cumpliendo la misión de la empresa
-
-

- Realizar inspecciones y mantenimientos periódicos a los vehículos incluyendo los vehículos de los colaboradores. (Ley 1503 de 2011)

Ley 769 de 2002, establece la regulación de la circulación por las vías públicas o privadas de los diferentes actores viales como: peatones, conductores de ciclas, vehículos, motocicletas etc., esta ley sé expide el código nacional de tránsito terrestre. (Ley 769 de 2002)

Resolución 40595 indica las pautas para elaborar los Plan Estratégico de Seguridad Vial, con base a cuatro fases con estrategias y acciones encaminadas a la seguridad vial, clasificando las empresas según su tamaño y actividad permitiendo establecer que se aplican los requerimientos y su alineación frente al SG-SST. (Resolución 40595 de 2022)

3.Marco Metodológico

3.1 Diseño de la Consultoría Aplicada

Se trata de un estudio cualitativo de tipo descriptivo, donde el análisis e interpretación de la información se encuentra enfocada en generar una descripción específica y detallada de los actores viales, los riesgos que se pueden presentar y las acciones de prevención de riesgos, que se han estudiado y encontrado (Anguera Aguilaga, 1986).

Por medio del proceso de observación, identificación de las necesidades y seguimiento de las normas establecidas frente a la promoción y fortalecimiento de actuaciones, rutinas y conductas que sean seguras en las vías (Ley 1503 de 2011), para la presente consultoría se busca realizar la implementación del plan estratégico de seguridad vial (Resolución 40595 de 2022), en donde por medio de la identificación, planificación e implementación de diferentes estrategias se



busca que las empresas puedan generar espacios y vías seguras, con el fin de reducir riesgos y accidentes de tránsito.

Como método para la recolección de la información se utiliza la observación participante, en donde el observador y los actores involucrados, tienen una interacción directa, lo que facilita la búsqueda e interpretación de la información (Sanchez Silva, 2005).

Dentro de este método de recolección de información se hará uso de listas de chequeo propuestas en la Resolución 40595 del 2022, en donde se hace mención al proceso para la identificación de actores viales, diagnóstico e implementación del plan estratégico de seguridad vial.

La población estudio es la empresa Transportes Galtrans S.A.S. la cual se encarga de transporte y carga de diferentes materiales en todo el país, dicha empresa cuenta con un total de 25 colaboradores, teniendo en cuenta lo anterior la población estudio son los 25 los colaboradores de la empresa, quienes cumplen roles o funciones de conductores y así mismo los colaboradores que se encuentran relacionados con aspectos la seguridad vial, como por ejemplo transeúntes o peatones.

Se determina el muestreo no probabilístico por conveniencia, en el cual las personas con las cuales se desarrolla la consultoría, son el total de colaboradores de la empresa y quienes son accesibles para la implementación del mismo (Arias et al., 2016).

3.2 Fases de la Consultoría

Teniendo en cuenta la metodología propuesta para la consultoría que se desarrolla en la empresa Transportes Galtrans S.A.S. se definen las siguientes fases con las actividades correspondientes a cada una de ellas, éstas con el fin de alcanzar el objetivo principal que es el implementar el plan estratégico de seguridad vial.

a. Fase 1: Diagnostico

En esta fase de diagnóstico se realiza la recolección de la información del estado actual de la implementación del plan estratégico de seguridad vial en la organización utilizando la lista de verificación de cumplimiento de los requisitos plan estratégico de seguridad vial (Resolución 40595 del 2022), del mismo modo se realiza el análisis de la misma para dar continuidad a la fase 2.

Actividades:

- Recolección de información de la organización mediante la aplicación de la resolución 40595 del 2022.
- Análisis de la información según la normatividad vigente.

b. Fase 2: Diseño de Estrategias

Para el diseño de estrategias se tuvo en cuenta los resultados del diagnóstico de la fase 1, a partir de ello se plantean acciones para el cierre de brechas de los requisitos que cumplían parcialmente o no cumplían, en los diferentes pasos del plan estratégico de seguridad vial actual, a continuación, se definen estrategias globales que se tuvo en cuenta para la implementación del plan estratégico de seguridad vial, basado en el ciclo de la mejora PVHA.

Actividades:

- Revisión de los hallazgos del diagnóstico.
 - Definición y formulación estrategias a partir de las brechas
-
-

c. Fase 3: Desarrollo de Acciones Estratégicas

Teniendo en cuenta las fases anteriores en donde se inicia con un diagnóstico, se continúa con un planteamiento de estrategias, en esta fase genera la Implementación Plan estratégico Seguridad Vial y se dan a conocer los resultados a la alta dirección.

Actividades:

- Elaboración archivo de Excel como herramienta interactiva con todas las fases del plan estratégico de seguridad vial.
- Reunión con alta dirección y socialización de las acciones desarrolladas.
- Elaboración de actas y documentación de la implementación.

3.3. Población Objeto

Población con la cual se desarrolló la consultoría es la empresa Transportes Galtrans S.A.S. que se encuentra encargada de realizar la ejecución de operaciones de transporte por carretera de materiales diversos tales como carga pesada, productos químicos o productos refrigerados.

Esta empresa cuenta con 25 colaboradores, quienes cumplen funciones en las áreas administrativas, comercial y operacional.

Tabla 1

Numero de cargos por la empresa Galtrans

| <i>Conductor</i> | <i>Aux. Operacional</i> | <i>Ger. de Operaciones</i> | <i>Ger. Comercial</i> | <i>Ger. Administrativo</i> | <i>Asistente contable</i> | <i>Representante legal</i> |
|------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
|------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|



19 1 1 1 1 1 1

Nota: distribución por cargos de la empresa Transportes Galtrans S.A.S. Fuente: Coordinador SG-SST. (2020).

3.4. Técnicas de actuación e Instrumentos

Para la recolección de información, análisis e implementación del plan estratégico de seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S. se hace uso principalmente de herramientas construidas a partir de las normas que se establecen para el darle cumplimiento al plan estratégico de seguridad vial, algunas de las herramientas utilizadas son la lista de verificación cumplimiento de los requisitos plan estratégico de seguridad vial (Resolución 40595 de 2022).

Tabla 2

Descripción del desarrollo de los objetivos.

| Título | Objetivo | Objetivo | Actividades | Técnica de Seguridad | Resultado |
|---|---|---|---|--|---|
| | Objetivo General | Objetivos Específicos | | | |
| Implementación del Plan Estratégico de Seguridad Vial en la Empresa Transportes Galtrans S.A.S. | Implementar el plan estratégico de seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S, en el año 2024. | Objetivo específico 1 Diagnosticar la situación actual de la seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S. | Actividad 1. Recolección de información de la empresa mediante resolución 40595 de 2022. Actividad 2 Análisis de la información según la normatividad vigente. | 1. Lista de verificación de cumplimiento de los requisitos del plan estratégico de seguridad vial (resolución 40595 de 2022). 2. Matriz de identificación de peligros, valoración de riesgos y toma | Resultado 1 Diagnóstico de implementación del Plan estratégico Seguridad Vial. Resultado 2 Identificación de actores viales y sus riesgos y caracterización de la empresa. |

| | | | |
|--|---|---|--|
| | | de controles, con los actores viales y sus riesgos. | |
| <p>Objetivo específico 2 Diseñar estrategias de implementación para la seguridad de la empresa Transportes Galtrans S.A.S</p> | <p>Actividad 1 Revisión de hallazgos del diagnóstico para cruzar con la resolución y definir las estrategias.</p> <p>Actividad 2 definición y Formulación estratégica de actividades que permitan la implementación</p> | <p>3. Listado de estrategias a partir de la resolución 40595 del 2022.</p> | <p>Resultado 1 Definición de actividades para la implementación del Plan estratégico Seguridad Vial.</p> |
| <p>Objetivo específico 3 Desarrollar acciones estratégicas para la seguridad vial de la empresa Transportes Galtrans S.A.S.</p> | <p>Actividad 1 Elaboración archivo de Excel con todas las fases del plan estratégico de seguridad vial.</p> <p>Actividad 2 reunión con alta dirección para socializar las acciones desarrolladas del plan estratégico de seguridad vial.</p> <p>Actividad 3 realización de actas y documentación</p> | <p>4. Herramienta Excel interactiva Implementación Plan estratégico Seguridad Vial 5.actas y documentación de la implementación con registros fotográficos e indicadores.</p> | <p>Resultado 1 Implementación Plan estratégico Seguridad Vial (PESV).</p> <p>Resultado 2 Socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial (acta de reunión, fotos, informe).</p> |



de la
implementación.

Nota: Descripción de actividades para el cumplimiento de los objetivos de la consultoría.

4. Resultados.

4.1. Fase 1. Diagnostico

Una vez analizada la información solicitada en la Resolución 40595 del 2022 y la validación de esta en la aplicación de super intendencia (Super intendencia de transporte (s.f.)) se obtuvieron los siguientes resultados (Ver apéndice A)

Tabla 3

Resultados diagnostico plan estratégico seguridad vial actual.

| FASE PESV | PASOS | DESCRIPCIÓN DEL PASO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PESV | % PASO | % FASE | % PESV |
|--|---------|--|--------|--------|------------|
| FASE 1. PLANIFICACIÓN DEL PESV | Paso 1 | Líder del diseño e implementación del PESV | 100% | 84% | 87% |
| | Paso 2 | Comité de seguridad vial | 75% | | |
| | Paso 3 | Política de Seguridad Vial de la Organización | 63% | | |
| | Paso 4 | Liderazgo, compromiso y corresponsabilidad del nivel directivo | 100% | | |
| | Paso 5 | Diagnóstico | 100% | | |
| | Paso 6 | Caracterización, evaluación y control de riesgos | 63% | | |
| | Paso 7 | Objetivos y metas del PESV | 100% | | |
| | Paso 8 | Programas de gestión de riesgos críticos y factores de desempeño | 75% | | |
| FASE 2. IMPLEMENTACIÓN Y EJECUCION DEL PESV | Paso 9 | Plan anual de trabajo | 100% | 86% | |
| | Paso 10 | Competencia y plan anual de formación | 50% | | |
| | Paso 11 | Responsabilidad y comportamiento seguro | 100% | | |
| | Paso 12 | Plan de preparación y respuesta ante emergencias viales | 13% | | |
| | Paso 13 | Investigación interna de siniestros viales | 63% | | |

| | | | | |
|---|---------|--|------|------|
| | Paso 14 | Vías seguras administradas por la organización | 100% | |
| | Paso 15 | Planificación de desplazamientos laborales. | 100% | |
| | Paso 16 | Inspección de vehículos y equipos | 100% | |
| | Paso 17 | Mantenimiento y control de vehículos seguros y equipos | 100% | |
| | Paso 18 | Gestión del cambio y gestión de contratistas | 100% | |
| | Paso 19 | Archivo y retención documental | 100% | |
| FASE 3. SEGUIMIENTO ORGANIZACIÓN | Paso 20 | Indicadores y reporte de autogestión PESV | 100% | 93% |
| | Paso 21 | Registro y análisis estadístico de siniestros viales | 100% | |
| | Paso 22 | Auditoría anual | 81% | |
| FASE 4. MEJORA CONTINUA DEL PESV | Paso 23 | Mejora continua, acciones preventivas y correctivas | 100% | 100% |
| | Paso 24 | Mecanismos de comunicación y participación | 100% | |

Nota: Descripción de pasos con resultados porcentuales del plan estratégico de seguridad vial.

En la anterior tabla se presenta el cumplimiento porcentual de cada una de los pasos y el porcentaje final del cumplimiento del plan estratégico de seguridad vial Plan Estratégico de Seguridad Vial que para nuestro caso quedó en el 87%. La definición de estrategias y actividades a implementar se presenta en aquellos pasos que presentaron cumplimiento parcial o que no cumplen.

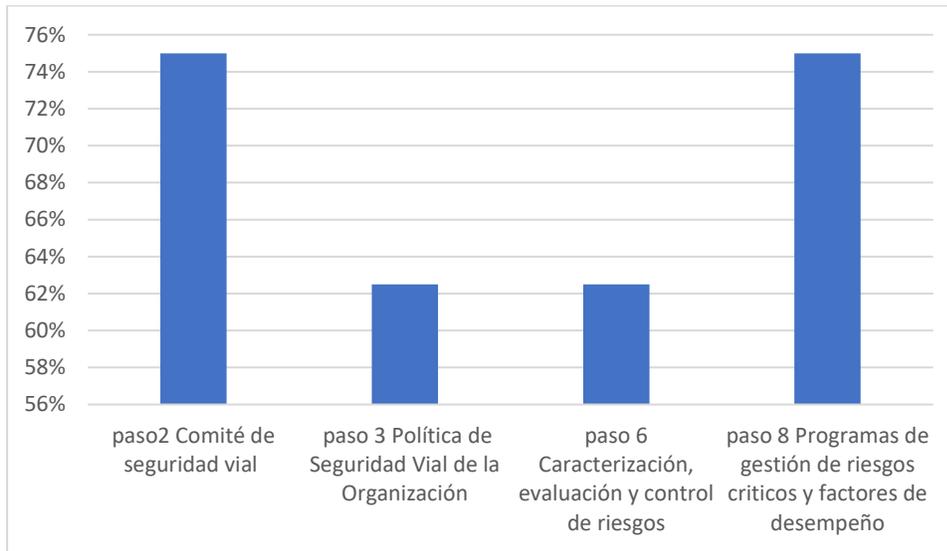
A continuación, se presentan cada una de las fases del plan estratégico de seguridad vial y se destacan los requisitos que se cumplen parcialmente y los que no cumplen en su totalidad en la organización.

En la siguiente imagen se identifica la fase 1, en donde el paso 2 comité de seguridad vial no se encuentra integrado con el COPASST, el paso 3 la política de seguridad vial se encuentra documentada pero no cumple con los requisitos del paso en su totalidad, el paso 6 la caracterización, evaluación y control de riesgos, la organización cuenta con la herramienta para evaluación y control, más ésta no ha sido actualizada desde su creación, y el paso 8 los

programas de gestión de riesgos críticos y factores de desempeño no han sido divulgados a todos los colaboradores de la organización.

Figura 5

Fase 1. Planificación del plan estratégico de seguridad vial



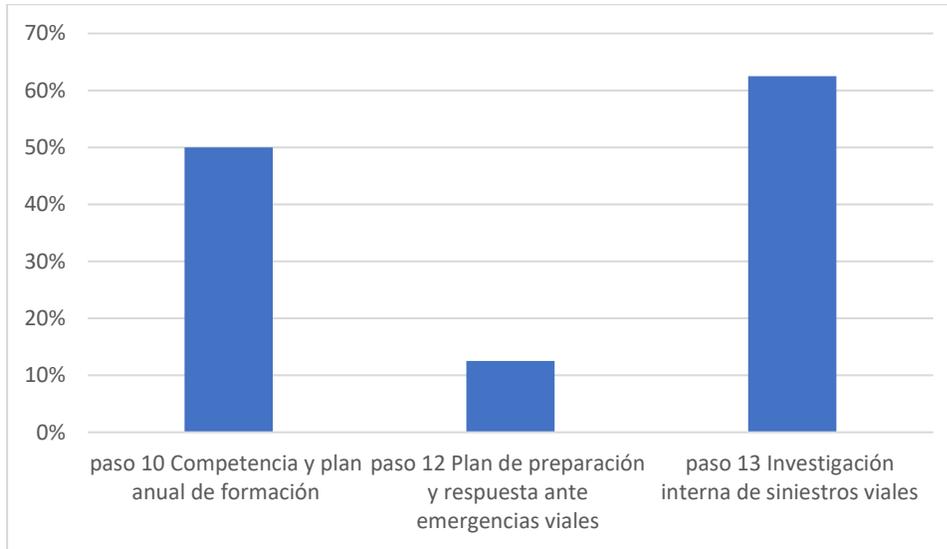
Nota: Porcentaje de cumplimiento de la fase 1 del plan estratégico de seguridad vial.

A continuación, se relaciona la fase 2 que consta de la implementación y ejecución del PESV tenemos que el paso 10 la Competencia y plan anual de formación, la organización aún no ha definido y documentado las competencias en seguridad vial de los colaboradores de la organización, el paso 12 Plan de preparación y respuesta ante emergencias viales, e identifica el plan de respuesta de emergencias, pero aún no se ha incluido parte de lo solicitados en el paso y el paso 13 la Investigación interna de siniestros viales, la organización cuenta con los procedimientos, documentos y herramientas para reportar, registrar, investigar, analizar y divulgar los siniestros viales, mas no se evidencia la divulgación de los mismos a los colaboradores.



Figura 6

Fase 2. Implementación y ejecución del PESV



Nota: Porcentaje de cumplimiento de la fase 2 del plan estratégico de seguridad vial.

En la imagen a continuación encontramos la fase 3 la cual se enfoca en el seguimiento de la organización, el paso 22 auditoría anual, la organización planeo las auditorías al plan estratégico de seguridad vial para evaluar el cumplimiento y las evidencias de la planificación Implementación, seguimiento y mejora del plan estratégico de seguridad vial, pero no se ejecutó dicha auditoría.

Figura 7

Fase 3. Seguimiento Organización.



| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Fatiga | | | | | | | | | | | | |
| Estado de salud | | | | | | | | | | | | |
| Velocidad | | | | | | | | | | | | |
| Imprudencia | | | | | | | | | | | | |

Nota: Peligros por hábitos a los que pueden estar expuestos los actores viales.

En la imagen a continuación se pueden ver los diferentes riesgos que se pueden presentar para los actores viales teniendo en cuenta el entorno, en este caso se identifican en el nivel medio como el más alto, seguido del nivel alto y por último el nivel bajo de riesgo.

Figura 9

Actores viales y peligros por entorno

| Peligros por el entorno | conductor administrativo | | | pasajero | | | peatón | | | conductor | | |
|---|--------------------------|-------|------|----------|-------|------|--------|-------|------|-----------|-------|------|
| | Alto | Medio | Bajo | Alto | Medio | Bajo | Alto | Medio | Bajo | Alto | Medio | Bajo |
| Estado de la vía | | | | | | | | | | | | |
| Señalización, demarcación e iluminación | | | | | | | | | | | | |
| Distracción terceros | | | | | | | | | | | | |
| Clima | | | | | | | | | | | | |
| Imprudencia terceros | | | | | | | | | | | | |
| Impericia terceros | | | | | | | | | | | | |
| No respeto señales de tránsito | | | | | | | | | | | | |
| Estado del vehículo | | | | | | | | | | | | |
| Fatiga | | | | | | | | | | | | |
| Velocidad | | | | | | | | | | | | |
| imprudencia | | | | | | | | | | | | |

Nota: Peligros por el entorno a los que pueden estar expuestos los actores viales.

4.2 Fase 2. Diseño de Estrategias

De acuerdo con lo dispuesto en la Resolución 40595 de 2022 en la metodología que integra los pasos consecutivos bajo el modelo PHVA en la búsqueda de una mejor seguridad vial y conforme a esa integración, hemos definido las siguientes estrategias bajo este mismo enfoque del PHVA y que agrupa elementos fundamentales como la educación vial, el análisis de accidentalidad y las tecnologías aplicadas al transporte que ofrecen mejor seguridad y monitoreo a los vehículos. (Ver Apéndice C).

Figura 10

Estrategias y actividades para la implementación del plan estratégico de seguridad vial.



Nota: Descripción de estrategias a implementar en el plan estratégico de seguridad vial.

4.3 Fase 3: Desarrollo de Acciones Estratégicas

Para la implementación del plan estratégico de seguridad vial para la empresa Transportes Galtrans S.A.S, se hizo la construcción de una herramienta de Excel interactiva Implementación Plan estratégico Seguridad Vial. (Ver Apéndice D).

Figura 11

Herramienta Excel interactiva Implementación

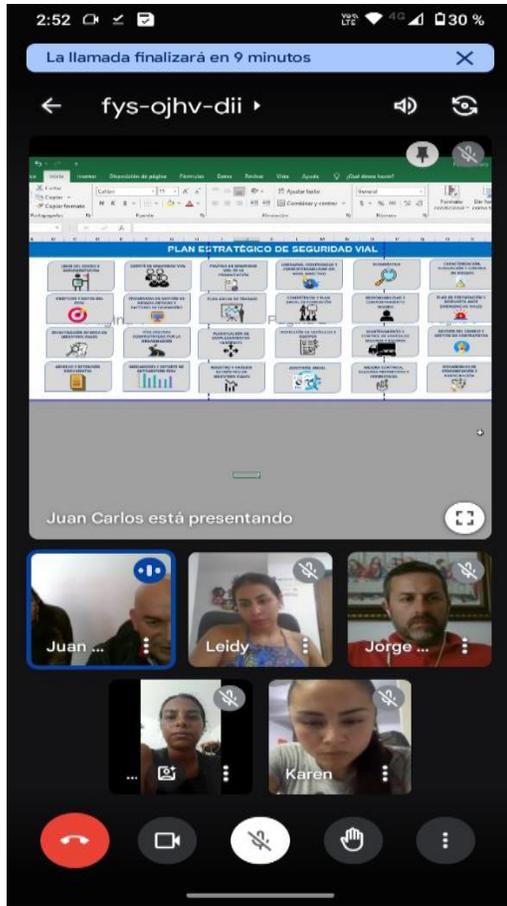


Nota: Consolidado del plan estratégico de seguridad vial por medio de herramienta de Excel.

Así mismo se realizó con la alta gerencia la reunión de cierre con la empresa, en donde se realizó la socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial (Ver Apéndice E)

Figura 12

Socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial



Nota: Socialización del plan estratégico de seguridad vial con alta gerencia de la empresa por medio de video conferencia.



Conclusiones

La implementación del plan estratégico de seguridad vial conlleva a desafíos para las empresas de transportes, Transportes Galtrans SAS, no ha sido indiferente ante este desafío por ello buscó la implantación plan estratégico de seguridad vial como objetivo general en el 2024, enfocándose siempre a la prevención de siniestros viales y la protección de los actores viales, así como el cumplimiento de la legislación aplicable en Colombia.

Al abrirse paso por el diagnóstico propuesto se logra identificar la situación actual de la organización y con óptica crítica tomar acciones para el cierre de brechas que le permitan buscar el cumplimiento de objetivo general, y por supuesto el cumplimiento de la legislación, con este ejercicio no solo se logró identificar brechas, si no también se logra la interacción entre el equipo de trabajo y la alta dirección y deja esto deja un aprendizaje que perdura en nuestras memorias.

Una vez analizada la información producto del diagnóstico se evidencia un alto grado de cumplimiento de la implementación del plan estratégico de seguridad vial y de este modo se logra diseñar estrategias que permitan la implementación sistémica constante en la organización.

Las actividades propuestas fueron producto de una serie de reuniones con la alta dirección de la organización donde se definieron actividades específicas, alcanzables medibles y realistas y que se permitieran un accionar con los miembros de la organización.

Como cierre se evidencia que el proyecto es eficaz es pertinente y que permite a la organización avanzar hacia la mejora continua y permite a futuro la integración con sistemas de gestión que le empresa pretenda implementar.



Recomendaciones

Se recomienda que la empresa Transportes Galtrans S.A.S, desarrolle e implemente elementos fundamentales como el análisis de accidentalidad y las tecnologías aplicadas al transporte que ofrecen mejor seguridad y monitoreo a los vehículos.

Se recomienda implementar un programa formación y capacitación permanente dirigido a todo el capital humano de la empresa que podría ejecutarse a través de campañas, reuniones de concientización con el fin de lograr cumplir con los objetivos y metas promoviendo una cultura de manejo defensivo y mejora continua.

Se recomienda integrar los comités (Copasst, convivencia y de seguridad vial) de la empresa con el fin de que todos se apoyen para la implementación de plan estratégico vial logrando cumplir con el requisito legal y así prevenir siniestros viales.

Se recomienda disponer de recursos físicos, tecnológicos, financieros y capitales humanos para garantizar el adecuado diseño, implementación, seguimientos y actualización del Plan estratégico de seguridad vial.

Se recomienda realizar seguimiento sistémico y constate del plan estratégico de seguridad vial aplicando ejercicios de auditoria con el comité y siempre teniendo en cuenta el ciclo PHVA.



Apéndices

*Apéndice A. Diagnostico de implementación del Plan estratégico Seguridad Vial;***Error!**

Marcador no definido.. Véase archivo en fuente externa

Apéndice B. *Identificación de actores viales y sus riesgos y caracterización de la empresa.* Véase archivo en fuente externa

Apéndice C. *Definición de actividades para la implementación del Plan estratégico Seguridad Vial.* Véase archivo en fuente externa

Apéndice D. *Implementación Plan estratégico Seguridad Vial.* Véase archivo en fuente externa;**Error! Marcador no definido..**

Apéndice E. *Socialización a la empresa de los indicadores y Plan Estratégico de Seguridad Vial.* Véase archivo en fuente externa



Referencias

- Anguera Aguilaga, M. T. (1986), La investigación cualitativa. *Investigacion educativa*, (10), 23-50. <https://educar.uab.cat/article/view/v10-anguera/442>
- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M. Á., & Miranda Novales, M. G. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Metodologia de la invetigacion*. Rrevista Alergia Mexico, (63, núm. 2), 201-206. <https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Coordinador SG-SST. (2024). *Análisis del contexto empresarial interno de Transportes Galtrans S.A.S.*
- Coordinador SG-SST. (2020). *Manual de Gestión Integral*.
- Direccion general de transporte y transito automoto. Bogotá DC. <https://mintransporte.gov.co/descargar.php?idFile=4314>
- Google. (s.f). *Google Maps*. <https://www.google.com/maps/place/Av.+Boyac%C3%A1+%2324b-34,+Bogot%C3%A1/@4.6626862,-74.1166013,686m/data=!3m2!1e3!4b1!4m6!3m5!1s0x8e3f9b849e1aa563:0xaeceb078a6f4ce5!8m2!3d4.6626809!4d-74.1140264!16s%2Fg%2F11c88w3y4q?entry=ttu>
- Informa Directorio de Empresas. (2024,Abril 10). Transportes Galtrans S.A.S. <https://www.informacolombia.com/directorio-empresas/informacion-empresa/transportes-galtrans-sas>
- Ley 1503 de 2011. por la cual se promueve la formación de hábitos, comportamientos y conductas seguros en la vía y se dictan otras disposiciones. 30 de diciembre de 2011. DO. N° 48298. <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?id=1682377>
-
-

Ley 769 de 2002. Por la cual se expide el Código Nacional de Tránsito Terrestre y se dictan otras disposiciones. Julio 06 de 2002. DO. No. 44.932.

http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0769_2002.html

Ministerio de transporte. 2001. *Operación del transporte de carga por carretera en Colombia.*

<https://mintransporte.gov.co/descargar.php?idFile=4314>

Mora Aguilar, K.V. (2024). *El año pasado se transportaron más de 135 millones de toneladas de carga por tierra.*

<https://www.larepublica.co/economia/el-ano-pasado-se-transportaron-mas-de-135-millones-de-toneladas-de-carga-por-tierra-3824309>

Organización Panamericana de la Salud. (s.f). *Seguridad vial.*

<https://www.paho.org/es/temas/seguridad->

[vial#:~:text=1%2C35%20millones%20de%20personas,sufren%20lesiones%20en%20el%20mundo](https://www.paho.org/es/temas/seguridad-vial#:~:text=1%2C35%20millones%20de%20personas,sufren%20lesiones%20en%20el%20mundo)

[20mundo](https://www.paho.org/es/temas/seguridad-vial#:~:text=1%2C35%20millones%20de%20personas,sufren%20lesiones%20en%20el%20mundo)

Resolución 40595 de 2022. Por la cual se adopta la metodología para el diseño, implementación y verificación de los Planes Estratégicos de Seguridad Vial y se dictan otras disposiciones.

21 de julio de 2022. DO. No.

52.102. https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/resolucion_m

[intransporte_40595_2022.htm#:~:text=Ministerio%20de%20Relaciones%20Exteriores%](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/resolucion_m)

[20%2D%20Normograma,de%202022%20Ministerio%20de%20Transporte%5D&text=P](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/resolucion_m)

[or%20la%20cual%20se%20adopta,y%20se%20dictan%20otras%20disposiciones.](https://www.cancilleria.gov.co/sites/default/files/Normograma/docs/resolucion_m)

Sanchez Silva, M. (2005). Metodología en la investigación cualitativa. *Revista Del Centro De Investigaciones Economicas, Adminsitrativas Y Sociales Del Instituto Politecnico Nacional*, (1), 115-118.



<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/7413/1/REXTN-MS01-08->

[Sanchez.pdf](#)

Superintendencia de transporte. (s.f). *Formulario SISI/PESV.*

<https://pesv.supertransporte.gov.co:8443/sisi-pesv/inicio-sesion>
