

Sueco Una Oportunidad Vigente

SUECO A Current Opportunity

Daniel Hernando Jiménez Jiménez

Asesor(es): Sandra Milena Chicas, Magíster en Comercio Internacional

Grupo de Investigación Economía, Negocios y Desarrollo Internacional

Tipo de documento: [Caso de Estudio para la enseñanza](#)

Junio 2021

Resumen

Este caso de estudio trata de como en septiembre del 2019, Hugo Coronado, gerente general de SUECO S.A. una empresa colombiana que se fundó en el año de 1965 como fabricante de utensilios esmaltados con la razón social "Sociedad Unida de Esmaltados Colombianos Ltda." (SUECO LTDA), se percató que la empresa podía hacer algo adicional para aumentar sus exportaciones, ya que en el último año habían decrecido un 62,7%. Esto, lo hizo evaluar cuáles deberían ser las estrategias de la empresa para aumentar sus ventas, y así presentarlas a la junta en la próxima reunión dentro de 3 meses. Desde sus inicios se dedicó principalmente a la fabricación de estufas a gas y eléctricas, utensilios de cocina y a la comercialización de calentadores de paso a gas. Sueco Esta empresa familiar con ambición de crecer y llegar a nuevos mercados ha exportado sus electrodomésticos desde 1980, enfocándose en comercializar en países de Centroamérica como Honduras y Panamá; sin embargo, en 2019 el gerente comenzó a evaluar dos escenarios para que la empresa aumentara sus ventas: El primero estaba enfocado en crear el canal de e-commerce y el segundo en implementar una estrategia de diversificación conglomerada.

Abstract

This case of study deals with how, in September of 2019, Hugo Coronado, general manager of SUECO S.A. a Colombian company that was founded in 1965 as a manufacturer of enameled utensils with the corporate name "Sociedad Unida de Esmaltados Colombianos Ltda." (SUECO LTDA), realized that the company could do something additional to increase its exports, since in the last year they had



decreased by 62.7%. This made him evaluate what the company's strategies should do to increase its sales and present them to the board at the next meeting within 3 months. Since its inception it was mainly dedicated to the manufacture of gas and electric stoves, kitchen utensils and the commercialization of gas step heaters. Sueco this family business with the ambition to grow and reach new markets has exported its electrical appliances since 1980, focusing on marketing in Central American countries such as Honduras and Panama; However, in 2019 the manager began to evaluate two scenarios for the company to increase its sales: The first was focused on creating the e-commerce channel and the second on implementing a conglomerate diversification strategy.

Palabras clave: Comercio internacional, E-commerce, Finanzas, Administración de empresas y Diversificación conglomerada.

Keywords: International trade, E-commerce, Finance, Business Administration and Conglomerate Diversification.

REFERENCIAS

Carmona Ochoa, J. E., & Calle Arango, N. X. (1 de noviembre de 2019). *Importancia del eCommerce en Colombia para competir en los mercados internacionales*. Recuperado el 15 de marzo de 2020, de Grupo Bancolombia: <https://www.grupobancolombia.com>

Centro Virtual de Negocios. (24 de octubre de 2016). *Centro Virtual de Negocios*. Recuperado el 22 de marzo de 2020, de Centro Virtual de Negocios: <https://www.cvn.com.co/tratados-de-libre-comercio-vigentes-en-colombia/>

Coronado, H. E. (16 de marzo de 2020). La forma en la que SUECO S.A. supero su crisis financiera. (D. H. Jiménez, Entrevistador)

DANE. (5 de abril de 2020). *DANE*. Recuperado el 08 de febrero de 2020, de DANE: Ramos, F., (2020). Índice De Precios Al Consumidor (IPC). [online] Dane.gov.co. Disponible en: <<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc>>

Estallo, J. A. (2001). Usos y abusos de Internet. *Anuario de Psicología*, 32, 95-108.

Ruiz, V. (14 de agosto de 2018). *Emprende Pyme*. Recuperado el 2 de junio de 2021, de Emprende Pyme: <https://www.emprendepyme.net>.

SUDELEC S.A. (2020). *Informe de estados financieros Sudelec S.A.* Bogotá.