

Análisis financiero de la empresa Conmel LTDA

Prácticas empresariales 2020-2

Mendoza Lopez Cristian David

código: 1510010941

Opción de grado 9 semestre 2020

Yolanda Roció Vargas Leguizamón

Universidad Politécnico Gran Colombiano facultad de ciencias económicas.

Septiembre 2020



Tabla de contenido

- I. Resumen
- II. Palabras clave
- III. Contexto del lugar
- IV. Identificación del problema
- V. Objetivos
- VI. Referencias
- VII. Resumen
- VIII. Enfoque.
- IX. Técnica.
- X. Diseño.
- XI. Alcance.

Contexto del lugar

Misión: Realizar servicios técnicos y profesionales enfocándose al mantenimiento, control y montajes para la infraestructura eléctrica, electrónica y electro neumático.

Visión: Actualmente se plantea una expansión en sus servicios, partiendo del concepto de diversificación conglomerada, donde se pretende integrar al portafolio servicios no relacionados con la actividad principal de la empresa.

Objeto social: Mantenimiento e instalaciones eléctricas.

Estructura organizacional: La estructura de conmel LTDA es una estructura vertical piramidal.

La estructura de esta empresa es así porque el señor Mendoza es una persona que tuvo sus conocimientos de electricidad y sus capacidades de la forma y tradicional.

el pensamiento de él se rigió en que se debe departamentalizar las cosas para que la empresa se ha organizada y pueda a ver una cadena de mando rígida y ya estandarizada con sus deberes, o sus tareas ya asignadas por el señor Jacob y por sus gerentes, no obstante, el señor Jacob es una persona muy humana que le gustan que sus empleados tengan todos los beneficios pertinentes, como su estabilidad económica, emocional y social en la empresa, ofreciéndoles diferentes beneficios como el de poderles celebrarles sus cumpleaños como si fuera una festividad gigantesca o hubieran conseguido un logro muy grande.

Se recolecto la información la página principal de conmel industrial. (Conmel, 2020)

Sector económico

Sector construcción: En el año 2019 el sector de la construcción hubo una caída de las edificaciones en un -7,7%, que redujo el total del sector construcción en un -1,3% y no alcanzo a ser contrarrestada por el favorable crecimiento de las obras civiles a tasas de 10,7%. En línea con lo anterior, las actividades relacionadas cayeron al -2%.

Los datos obtenidos son gracias a la página (La republica, 2020).

Según el dane en el segundo trimestre de 2020, el PIB a precios constantes disminuyo 15,7% con relación al mismo trimestre de 2019.

Según el análisis del dane son referentes por las grandes ramas de la actividad, se observa un decrecimiento de 31,7% del valor agregado del sector de la construcción. Este valor se explica principalmente por una variación negativa presentada en el valor agregado de las edificaciones (-38,7%), el valor agregado de las actividades especializadas (-32,8%) y el valor agregado de las obras civiles (-18,8%) respectivamente.

Los valores anteriores son gracias a la página (DANE, 2020).

CONMEL Industrial, es una empresa cuyo objetivo es poder lograr mantenimientos eléctricos, monitores y el control para las diferentes empresas que requieran sus servicios a nivel nacional, Un ejemplo de estos fue el contrato que lograron concluir con la Constructora gap y Transmilenio, este contrato logró que diferentes alumbrados eléctricos en las vías de los buses del Transmilenio fueran instaladas y monitoreadas por CONMEL INDUSTRIAL LTDA.

los servicios que ofrece la empresa se establecen directamente con CONMEL INDUSTRIAL con empresas dedicadas a la construcción o industriales ya que en cualquiera de las dos cuentas con presencia de sistemas eléctricos o unidades de almacenamiento con sistemas hidráulicos ofreciendo un paquete muy diferente y variado, así, lograr atacar tocando los diferentes ámbitos laborales que se ofrecen en el sector. Como empresa eléctrica industrial cuentan con una agenda de clientes de alto perfil, ya que no se plantean una línea de servicios para edificaciones de dimensiones menores tales como, apartamentos o locales comerciales.

El crecimiento de ventas de CONMEL ha tenido un gran potencial, ya que ha tenido diferentes empresas que han confiado en él y se han fidelizado, logrando que su situación financiera crezca exponencialmente de un año al otro, uno de estos ejemplos los podemos analizar en el contrato que tuvo con Prosegur, este contrato fue un gran auxilio que tuvo la empresa, fue uno de los contratos más grandes que ha tenido esta empresa y ha sido de 3 años consecutivos trabajando con Prosegur, Superando su promedio en un 126,46% debido a la disminución de los costos de producción que derivan bajada automática en el costo final del producto, además, de la firma de contratos con las numerosas empresas ya mencionadas; no obstante, CONMEL sigue siendo una empresa pequeña para el sector, pero ha tenido un crecimiento, una rentabilidad estable, una fidelización de los clientes y lograron un capital humano muy interesante y muy diferente a las demás empresas, logrando que su personal se apasione por la empresa, logrando que siente como si fuera propia, un logro muy importante ya que muchas empresas le ha sido muy complicado poder llevar a cabo esta misión de recursos humanos.

Se investigan los principales datos financieros en la base de datos (EMIS, 2020) y de acuerdo con esta información se realizó la siguiente tabla.

PALANCA DE CRECIMIENTO			
INDICE: EBITDA			
EMPRESA	VALOR GANANCIAS DEL PERIODO.	% DE CRECIMIENTO.	ARGUMENTO.
RYMEL INGENIERIA ELECTRICA S.A.S	11,14%	25,90%	Con una cifra tan elevada en comparación con el sector, la empresa registra un alto volumen de ventas
MECANICOS INDUSTRIALES LTDA	-5,11%	72,54%	Con una cifra tan alta, sus operaciones superen el volumen de ventas de la industria
INELCO S.A.S	392,86%	-11,41%	Con un déficit en su tasa de EBITDA debe considerar una recesión en el pago de sus costos fijos
CONMEL INDUSTRIAL LTDA	34,81%	26,44%	Antes de la reducción de impuestos, la empresa representa una cifra inferior a la del sector. Por lo cual deben incrementar su volumen de ventas

Tabla 1: Análisis de la competencia de conmel.

CONMEL, es una empresa que se ha mantenido por mucho tiempo en un sector muy competitivo, y donde empresas de alta jerarquía tienen gran poder en su gran alto nivel en su rentabilidad, su innovación, y en la mayoría de sus procesos, volviéndolas muy poderosas en el sector eléctrico y haciendo que muchas empresas tengan los primeros puestos a nivel local entre (Bogotá) pero esto no es una limitación para esta empresa ya mencionada. CONMEL tienen una perspectiva de negocio muy amplia y piensan hacia el futuro implementando nuevas técnicas, nuevos servicios, un mejor servicio al cliente, calidad laboral, etc. volviéndola una empresa con altos índices de innovación compitiendo con las demás empresas ya establecidas en el sector eléctrico.

El tema digital, el reconocimiento de marca resulta ser un complemento que influye en el rendimiento de todas las áreas de la organización, debido a la influencia que puede tener dentro de los temas económicos. En la investigación se planteó una ventana de oportunidad en temas de marketing, ya que luego de una amena charla con el gerente general de CONMEL INDUSTRIAL LTDA donde nos afirmó que la implantación de publicidad en los dos constados del vehículo corporativo, incremento la llegada de clientes nuevos.

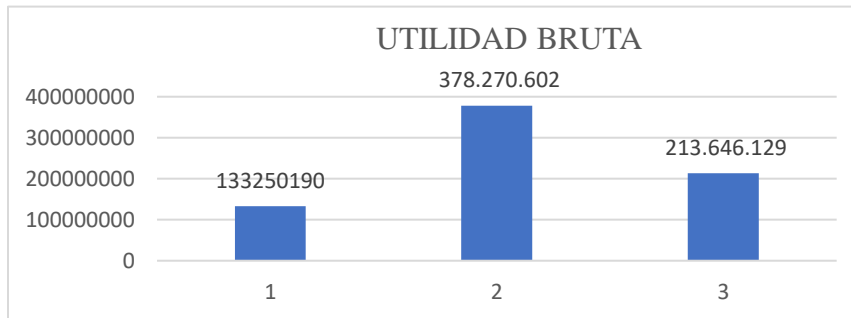


Tabla 2 UTILIDAD BRUTA DE INELCO SAS, CONMEL INDUSTRIAL, RYMEL.

CONMEL ha tenido un crecimiento muy grande financieramente estos últimos años, como lo podemos observar en estas gráficas se concluyó que en el 2018 esta empresa tuvo uno de los picos más amplios que ha podido cerrar uno de sus negocios más alto valor adquisitivo y económico que ha hecho que tengan mucho reconocimiento en el mercado, ya que, una empresa internacional los contacto para que pudieran irse a Panamá.

En todo este proceso de investigación, nos hemos dado cuenta de que CONMEL es una empresa con diferentes sistemas y también con diferentes políticas a la hora de trabajar y poder adquirir estableciendo sus metas financieras. CONMEL es una empresa que tiene un corto periodo estable establecimiento en el mercado actual, pero sus propuestas han sido muy satisfactorias ya que muchas de estas propuestas son muy interesantes que ellos plantean muy ambiciosas, no obstante ha tenido unas ciertas fallas en muchas planeaciones que ellos tiene en la parte organizacional, y en la parte de estrategias, Teniendo en mente muchas estratégicas de 1ª generación en la parte administrativas, muchas de estas ideas estrategias OU objetivos son basadas en el conocimiento antiguo que el gerente de esta empresa de instalaciones eléctricas tiene, y fue con la que se ha creado y ha basado toda su vida en diferentes proyectos eléctricos.

La misión en sí es poder darle una mejoría a esta empresa con diferentes estrategias establecidas de innovación, proyecciones a futuro, mejoramiento de la marca dándose a conocer más al mercado actual ya que esta empresa en temas de mercadeo ha sido muy pobre, y no le da mucho énfasis a darse conocer en diferentes medios de comunicación o redes sociales como lo hacen las diferentes empresas que para poder mostrar al mundo sus productos y cómo darse a plasmar en diferentes mercados, así, lograra potenciar esta empresa y volverla una empresa de 2ª generación.

Establecer diferentes parámetros de certificaciones de calidad a la hora del crecimiento y aprendizaje en temas de servicio al cliente, ya que esta empresa ha tenido un excelente servicio al cliente, pero la idea principal que se está estableciendo fue poder aumentar más el servicio al cliente, y poder establecer unas normativas protectoras ya sea para el cliente y para el trabajador,

un software de mantenimiento para poder controlar y verificar las diferentes empresas que los contraten y así lograr que Conmel en temas de innovación, en temas de educación y en temas de diferenciación en el sector, convirtiéndose una de las primeras empresas que se llegue a establecer este sistema, y volverla de una manera más autónoma en todo lo que tenga que ver en el sistema de automatización de control y monitoreo de sus plantas eléctricas o de plantas que el cliente establezca que necesite de su producto diferenciador del mercado.

Modelo canvas.

Aliados Clave	Actividades Clave	Propuesta de Valor	Relación con el Cliente	Segmentos de Clientes
Proveedores: Eléctricos importados. Nacional de eléctricos. Redes eléctricas. Colaboradores : Argos. Prosegur.	Mantenimientos preventivos. Instalaciones de equipos industriales.	MONTAJE, ADECUACION Y ACTUALIZACION DE MAQUINARIA ELECTRONICA Y ELECTROMECHANICA, ASESORIA ESPECIALIZADA CONTINUA. DISEÑO, IMPLEMENTACION, PROGRAMACION, ENSAMBLE MONTAJE, PRUEBAS Y PUESTAS EN MARCHA DE TABLEROS Y CONSOLAS PARA AUTOMATISMOS DE SISTEMAS DE CONTROL DE SUPERVISION, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO. CENTROS DE CONTROL DE MOTORES RTUS, CON MANDO MICROPROCESADO, P. L. C. O ELECTROMECHANICO.	Asistencia personal. Centro de llamadas. Canales Página web. Tarjetas de presentación. Sede administrativa informativa. Publicidad en centros de enseñanza.	Para nosotros como empresa de mantenimientos eléctricos, nuestros servicios van dirigidos a aquellas empresas o personas que requieren supervisión en la parte eléctrica, por ejemplo: Argos, Cemex, Holcim, Sika y empresas que están en nuevas aperturas de sedes o solucionar un problema eléctrico en una de ellas.

Estructura de Costes.	Estructura de Ingresos.
<p data-bbox="431 254 594 285">Página Web.</p> <p data-bbox="367 317 659 348">Compra de materiales.</p> <p data-bbox="407 380 618 411">Pago a personal.</p> <p data-bbox="334 443 691 474">Pago de servicios públicos.</p> <p data-bbox="302 506 724 537">Adquisición de todos los activos.</p> <p data-bbox="237 558 789 590">Costos variables. (materiales, viáticos, etc.)</p>	<p data-bbox="935 254 1390 285">Venta directa de nuestros servicios.</p> <p data-bbox="902 317 1422 348">Aportes de los miembros de la empresa.</p> <p data-bbox="886 380 1438 411">Comisiones extras por trabajos eventuales.</p> <p data-bbox="886 443 1438 506">Capitaciones al personal para mejorar las ventas.</p>

Problemáticas.

Perdidas de materiales.

Trabajadores con actitudes negativas.

Falta de información financiera.

Falta de cuidado de parte de los trabajadores a los medios de transporte que otorga la empresa.

Reseña historia.

Esta empresa fue constituida el 19 de marzo 2003 por el señor Jacob Mendoza gracias a que su hermano fue un modelo de aprendizaje del arte de la electricidad, ya que en esa época pocas personas tenían conocimientos extraordinarios acerca de la electricidad como la tenía el hermano del señor Jacob, no obstante, esta empresa fue constituida básicamente por una necesidad ya que el señor Jacob vivía en Barrancabermeja con su familia y estaba buscando nuevas oportunidades de vida y él supo que no lo lograría si no salía de su zona de confort, por tal motivo el decidió independizarse y buscar nuevos retos para él en nuevas ciudades hasta que encontró de Bogotá el mejor lugar para desempeñar lo único que él sabía hacer. Electricidad.

Estructura organizacional

Conmel industrial es una empresa distinguida por sus prestaciones de servicios electromecánicos a nivel nacional, cuenta con un funcionamiento que se encuentra generalmente en todas las MiPymes que es piramidal-vertical, ya que hay un líder encargado de dirigir al resto de los miembros y es el que delega las funciones de cada uno de ellos respetivamente por sus capacidades que demuestran en el transcurso del tiempo y en bases de sus conocimientos previos.

Mis funciones.

Cotización de instrumentos de trabajo.

Administración de caja menor.

Verificación de estados de resultados mensuales.

Flujo de caja por el cobro de deudas.

Organización del personal según la programación mensual.

Comunicación directa con los proveedores de materiales.

Realización de informes junto con los técnicos acerca de los avances de los trabajos a largo plazo.

Comunicación con los clientes acerca de nuevos trabajos, reclamos o garantías.

Realizar tablas de amortización para identificar a que agente bancario es mejor solicitar préstamos.

Enfoque.

Mixto: El enfoque es mixto porque se busca desarrollar un mejoramiento en la parte administrativa que encontramos cosas que se podrían mejorar ya que no se tiene un flujo de caja mensual y se ha encontrado demasiado dispersos los costos de ventas en cada año, como también se podría mejorar las cualidades de la empresa como por ejemplo el marketing y la motivación de los trabajadores, ya que encontramos difícil buscar la página de Conmel industrial en internet.

Técnica.

Cuantitativo: Gracias a la recolección de datos que nos ha brindado Conmel industrial como por ejemplos, los estados de resultados, notas financieras y balance general además del análisis horizontal y vertical. Para dar contexto con la anterior información fue necesario de una visita de parte de los profesores junto a los laboradores administrativos, el subgerente y el estudiante.

Cualitativo: También entendemos el enfoque de este proyecto como método cuantitativo porque tiene como objetivo la descripción de la manera como opera Conmel industrial con sus finanzas. Se revisaron diferentes aspectos de gestión de cobranzas, comercial, alcanzar descriptivo aplicativo

Diseño.

NO experimental. El diseño es no experimental ya que no se alteran los datos, solo son analizados para proceder a tomar una decisión. Según nuestro estudio estamos buscando una mejor administración de la empresa por medio de métodos que esta nunca a aplicado como por ejemplo flujo de caja semanal, exigir a todo el personal de Conmel industrial que cada vez que haga una compra de material se pida una factura donde incluya el IVA y el numero de nit del local.

Alcance.

Exploratorio: Se busca analizar el comportamiento financiero de Conmel industrial con la información suministrada, para desarrollar una toma de decisiones frente al manejo del dinero y como podría ser esta empresa más eficaz.

Fases para proponer.

Realizar un adecuamiento en la pagina de internet de la empresa para que esta tenga mayor facilidad de búsqueda, por ejemplo: Realizando una búsqueda de sus actividades principales en Google y que en los resultados salga nuestra empresa en las primeras pestañas.

Flujo de caja semanal para tener mayor control de los costos en ventas ya que estos están muy dispersos.

	2017	2018	2019
Ingresos operacionales / Ventas	614.242.131	1.605.256.641	811.514.643
Costo de Ventas	488.620.501	1.226.986.039	597.868.514

Entrada a otro nicho de mercado como los es las obras civiles.

Como táctica la entrada a créditos rotativos para amortizar los gastos administrativos.

Debida a la perdida de materiales se a convencido al gerente de descontarle a todos los integrantes de la organización una parte de su salario para reponer las herramientas perdidas. (por uno pagan todos). Septiembre del 2020

Cronograma de Actividades mostrando las tareas, logros esperados de la propuesta y su duración.

Para el adecuamiento de la pagina de internet se cotizo un especialista en paginas de internet el cual mejorara la plataforma de la página además de hacer adecuamientos para que sus actividades principales sean referentes para encontrar la pagina de la empresa más fácil. (febrero 2021)

El flujo de caja semanal tendrá comienzo el 5 de diciembre ya que son las meses que más dinero gasta la empresa y se busca desarrollar esta actividad permanentemente todos los sábados.

Debido a la pandemia no se ha podido desarrollar la idea de entrar en el campo de las obras civiles, pero se busca que para junio del 2021 estemos desarrollando actividades de acuerdo a todo el tema de infraestructura y obras civiles.

Debida a la perdida de materiales se a convencido al gerente de descontarle a todos los integrantes de la organización una parte de su salario para reponer las herramientas perdidas. (por uno pagan todos). Septiembre del 2020

Sugerencias y recomendaciones.

Conmel es una empresa muy interesante y con mucha historia alrededor, ya que, esta empresa nació de una forma empírica y el atrevimiento que tuvo el señor Jacob, también, tiene gran potencial económico, solo que tiene que dirigir sus estrategias y sus objetivos para orientar al nuevo futuro de la compañía y las nuevas aspiraciones que el mercado está solicitando. El futuro es la tecnología y automatización de los servicios, ya que muchas empresas están buscando el poder disminuir y sus costos volviendo todo más sistematizados y poder controlar toda sus funciones a través de un dispositivo que le indique como está funcionando sus recursos de una manera más eficiente, prevenir cualquier daño o retraso mientras que el personal de planta no se encuentra en servicio, y así se volvería las empresa el doble de eficientes, sin de pender mucho de un capital humano.

Recomendaciones

1. Mejorar su organización ya sea organizacional e interna, ya que esto puede llevar a diferentes mejoras en la parte legal y económica, previniendo mucho desfalcos de plata que a veces ocurren, y en el tema organizacional volver la más flexible y menos vertical, para que la empresa se vuelva más humana ya que con esto ganamos más ideas y diferentes puntos de vista.
2. Mejorar el tema de la parte contable, ya que sus estados financieros no están al día y esto les conlleva algunos problemas legales que ellos tengan
3. Reforzar su capital humano, ellos tienen una política de poder fidelizar a su personal de mejor manera, este factor es muy importante porque así ganamos a empleados que quieran proseguir en esta empresa y quererle como si fuera de ellos, entonces concordamos que este tema es muy importante y poder fidelizar y conseguir tener un capital humano muy grande.
4. Construir un sistema del control de su material, con esto lograr que sus herramientas y materia prima poder optimizarla, y evitar perder estos utensilios haciendo una matriz de inventariado.
5. Construir un sistema de matrices administrativas más completas, con esto se logrará de darle una vista más clara y concisa de los virtudes y dificultades que está pasando esta empresa, con esto se hace que esta empresa crezca en el mercado.

Conclusiones

1. Es una empresa muy familiar, una empresa donde se respira un buen ambiente laboral, ya que la filosofía de ellos es el capital humano primero, poder que el ambiente laboral sea el mejor y lograr que sus empleados estén en casa
2. Es una empresa donde le falta más innovación y más mentes jóvenes, ya que esta empresa está muy estancada en primera generación, y esto no puede suceder, ya que estamos pasando en periodo del siglo están pasando por un modelo tecnológico y de segunda generación.
3. Es una empresa que le falta mucho tema de marketing, ya que no están contando con una página de contactos bien establecida, redes sociales para que la gente se interese en ellos, hay un tema de mercado muy grave en esta empresa que se necesita urgente.

4. Tienen mucho cliente fidelizado, esto hace que la empresa tenga un plus muy grande y un diferencial ante todas las empresas que compiten con ellas, no importa la situación que sea o que con lleve, por ejemplo, el tema del coronavirus, ellos ya tienen su portafolio de clientes establecidos, asegurando muchos negocios y su economía.
5. En conclusión, Conmel es una empresa que, obteniendo un buen cambio organizacional, con cambio de objetivos, con un cambio de estrategias lograría un gran potencial de crecimiento económico, como de imagen y como marca, ya que esto es lo que hace las diferentes empresas a nivel internacional y se han visto grandes resultados en nivel laboral.

Bibliografía

Conmel. (2020). Obtenido de <https://conmel-industrial-ltda.negocio.site/>

DANE. (2020). Obtenido de <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/construccion/indicadores-economicos-alrededor-de-la-construccion>

EMIS. (2020). Obtenido de <https://www.emis.com/php/companies/index?pc=CO&cmpy=4924765>

La republica. (2020). Obtenido de <https://www.larepublica.co/analisis/anif-2941063/desempeno-del-sector-construccion-y-perspectivas-2020-2991939>

Tablas:

Tabla 1: Análisis de la competencia de conmel.	5
Tabla 2 UTILIDAD BRUTA DE INELCO SAS, CONMEL INDUSTRIAL, RYMEL.....	6