

**Análisis de las condiciones de Importación y Comercialización
De fibra de vidrio para Polimet**

Carolina M Diaz 100099595, Yanedh C Vargas 100246307, Yesica M Martínez 1000809337,
Karen L Bohorquez 100068034, Carolina Hoyos M 100113819

Facultad de Negocios, Gestión y Sostenibilidad

Institución Universitaria Politécnico Grancolombiano

Tutor. Claudia Milena Pico Bonilla

19 de abril de 2021

Agradecimientos.

En primer lugar, agradecer a Dios por su infinita misericordia, nos dio la sabiduría para sacar este proyecto adelante.

En segundo lugar, a Polimet, a su gerente la señora Flor Díaz, a todo su equipo administrativo y financiero, que apoyo el proyecto compartiéndonos toda la información necesaria para construir el plan de negocios.

Por último, a nuestra tutora y guía Claudia Pico Bonilla, quien desde el inicio nos mostró el camino para realizar con éxito el plan de negocios para la importación de fibra de vidrio.

Resumen

El presente proyecto de investigación presenta un plan de negocios para la importación de fibra de vidrio desde China para la empresa Polimet, que registra escasez de este insumo principal en los meses de mayo y junio. Para hacer el diagnóstico se ejecutaron cuatro estudios, iniciando por el análisis de consumo de fibra de vidrio generado en los años 2014-2020 en Colombia; posteriormente se abordaron los marcos comercial, técnico, legal y financiero, obteniendo como principales hallazgos, una oportunidad para que Polimet importe la fibra de vidrio, debido a los pocos proveedores y la gran demanda de esta materia prima; no se encontró ningún tipo de restricción ni impuestos adicionales que aumenten el precio al público de la fibra de vidrio y financieramente Polimet presenta una estabilidad económica para autofinanciarse.

Palabras claves: Importación, fibra de vidrio, China, Polimet, comercialización, distribución.

Abstract.

This research project presents a business plan for the importation of fiberglass from China for the Polimet company, which registers a shortage of this main input in the months of May and June. To make the diagnosis, four studies were carried out, starting with the analysis of fiberglass consumption generated in the years 2014-2020 in Colombia; Subsequently, the commercial, technical, legal and financial frameworks were addressed, obtaining as main findings, an opportunity for Polimet to import fiberglass, due to the few suppliers and the great demand for this raw material; No type of restriction or additional taxes were found that increase the price to the public of fiberglass and Polimet financially presents an economic stability to be self-financing.

Keywords: Import, fiberglass, China, Polimet, marketing, distribution.

Tabla de contenido

1	Introducción	9
2	Planteamiento del Problema	10
3	Objetivo General	13
3.1	Objetivos Específicos.....	13
4	Justificación	14
5	Antecedentes	16
6	Marco Teórico	19
7	Metodología	20
7.1	De acuerdo con el Ministerio de Comercio se debe tener en cuenta lo siguiente:.....	21
7.1.1	Revisión documental:	21
	Trámite ante Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.	22
7.2	22
7.2.1	Nacionalización.....	22
7.3	Cadena Logística:	22
8	Estudio de Mercado	24
8.1	Entorno Macroeconómico China.	24
8.2	Entorno Macroeconómico Colombia.	27
8.3	Precios Fibra De Vidrio.	33
8.4	Proveedores.....	33
8.4.1	Jushi.....	33
8.4.2	Nantong Bell Construction Material co., ltd.....	34
8.4.3	Nantong Caige Composites Co.Ltd.	35
8.4.4	Target, Sector Económico y Propuesta de valor Polimet.....	36
8.5	Competencia.....	37
8.5.1	Sumiglas S.A.	37
8.5.2	Novasuin.....	38
8.5.3	SMC Colombia SAS.....	38
9	Estudio Técnico	40
9.1	Fibra de vidrio	40
9.2	Características fibra de vidrio	40

9.3	Fabricación De La Fibra De Vidrio.	41
9.4	Variables Técnicas Para La Importación De Fibra De Vidrio.	41
9.4.1	Revisión documental	41
9.4.2	Realizar el Estudio de Mercado.	42
9.4.3	Verificar Aranceles.....	42
9.4.4	Trámite Ante Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.....	42
9.5	Variables Adicionales.	43
9.6	Nacionalización	43
9.7	Cadena Logística.	44
10	Marco Legal	49
10.1	Normas Técnicas	49
	Restricciones para la Sub Partida 7019390000	51
10.2	51
10.3	Aplicaciones de Calidad Para la Importación.	51
10.4	Requisitos y/o Condiciones Para Importar.....	51
10.5	Régimen Cambiario Operaciones Comercio Exterior.....	54
11	Estudio Financiero.	55
12	Bibliografía.....	63
13	Anexos.....	68
13.1	Polimet.	68
13.2	Rut Polimet.	70
13.3	Estado de Resultados Polimet 2020.	71
13.4	Lista De Chequeo Para Importar.	72

Índice de Tablas

Tabla 1 Precio de Fibra de vidrio meses críticos 2020 para Polimet.....	10
Tabla 2 Variación precios fibra de vidrio entre abril y mayo de 2020.	10
Tabla 3 Aumento de importación fibra de vidrio en Colombia.	11
Tabla 4 Principales importadores de fibra de vidrio en Colombia.	18
Tabla 5 Indicadores de Entorno Macroeconómico Colombiano.	28
Tabla 6 Comportamiento importación fibra de vidrio año 2014-2020.....	28
Tabla 7 Principales Importadores principales fibra de vidrio.	30
Tabla 8 Principales Países Exportadores fibra de vidrio.	31
Tabla 9 Principales Puertos de entrada de fibra en Colombia.....	31
Tabla 12 Precios fibra de vidrio Polimet.	39
Tabla 11 Valores de costo Matt puesto en planta de Polimet.....	46
Tabla 12 Valores de costo Woven puesto en planta de Polimet.....	47
Tabla 13 Valores de costo Hilo puesto en planta de Polimet.....	48
Tabla 14 Análisis financiero 2018 -2020 Polimet.....	55
Tabla 15 Inversión de Importación. Datos suministrados por Polimet y Jushi.	56
Tabla 16 Inversión de importación y costo de venta al cliente final.	57
Tabla 17 Proyección de Venta y cálculo de ROI.	57
Tabla 18 Financiación.	58
Tabla 19 Proyección Flujos de Caja Polimet Próximos 5 años.	58
Tabla 20 Calculo de VPN y TIR.	59

Índice de Figuras

Figura 1 Importaciones de fibra de vidrio 2014-2020.....	29
Figura 2 Participación de transporte por año para importar fibra de vidrio.	32
Figura 3 Conclusiones proceso logístico fibra de vidrio.	45
Figura 4 Impuestos y Aranceles.	50

1 Introducción

Las nuevas tendencias económicas en el mercado internacional han reflejado para los países en vía de desarrollo económico una serie de oportunidades comerciales, a través de la importación de productos, de nuevos mercados de proveedores, precios más bajos, diversas estructuras productivas y a su vez ventajas competitivas. Para la empresa Polimet la fibra de vidrio es una materia prima muy importante dentro del proceso de producción y viendo la problemática que genera la escasez en unos meses del año al comprarla a distribuidores se crea la necesidad de mirar la viabilidad de su importación directamente. El presente proyecto de investigación titulado análisis de las condiciones de importación y comercialización de fibra de vidrio para la empresa Polimet tiene como objetivo principal desarrollar un plan de negocios para la importación y comercialización de fibra de vidrio. La organización de este proyecto comprende la problemática identificada, la presentación de los objetivos y una serie de estudios de factibilidad sobre las condiciones del mercado, el marco técnico, legal y financiero, facilitando la toma de decisiones y la evaluación de posibles factores de incidencia, donde se identifique las variables más importantes con respecto a la importación de la fibra de vidrio y por último, presentar las recomendaciones pertinentes para que sean tomadas en cuenta por la empresa para su aplicación.

2 Planteamiento del Problema

La empresa Polimet requiere incluir la importación de fibra de vidrio dentro de sus actividades económicas para mejorar su potencial productivo, generar ahorros e incursionar en la comercialización del mismo. Debido a que la fibra de vidrio no es un elemento que se produce en Colombia, se presentan meses en los que escasea: mayo y junio. A raíz de esto se genera alza de precio si se quiere adquirir el producto, variación que afecta los costos de los clientes. A esto se suma la variación del dólar que si sube afecta el precio de la importación y del producto como tal.

Según el Banco de la República en el 2020 debido a la pandemia en los meses mayo el dólar estuvo en promedio 3.863 pesos, junio 3.693 pesos, noviembre 3.680 pesos, por estos factores los costos de los distribuidores fueron más altos, a tal punto de tener variaciones aproximadas que van desde el 42% hasta en 64% entre mes y mes.

Tabla 1 Precio de Fibra de vidrio meses críticos 2020 para Polimet.

Material	Abril	Mayo	Junio
701940000-Tejidos de Rovings, de fibra de vidrio	\$ 6.000	\$ 8.500	\$ 8.500
7019310000-Mats sin Tejer, de fibra de vidrio	\$ 5.500	\$ 9.000	\$ 9.000

Elaboración propia con información proporcionada por Polimet.

Tabla 2 Variación precios fibra de vidrio entre abril y mayo de 2020.

Abril	Mayo	Aumento
\$ 6.000	\$ 8.500	42%
\$ 5.500	\$ 9.000	64%

Elaboración propia con información proporcionada por Polimet.

Ante estas variaciones la empresa visualiza la necesidad de importar su propia materia prima para abastecerse y cubrir los meses donde es complejo adquirir el material, teniendo en cuenta que este material no tiene fecha de vencimiento, no es degradable, se puede utilizar en cualquier momento, adicionalmente la empresa quiere validar la posibilidad de generar ingresos al comercializar el producto, pues actualmente en la ciudad de Barranquilla hay 6 empresas constituidas legalmente que se dedican a la transformación de fibras de vidrio y más 10 empresas informales que utilizan esta materia prima y para atender esta demanda solo hay un importadora directa: Smc Nit 900358394, en Bogotá y Medellín 2 importadoras más es decir el país cuenta con solo 3 importadoras para cubrir el requerimiento total de este producto en todo el territorio Colombiano que con los años se ha aumentado su demanda como se visualiza a continuación.

Tabla 3 Aumento de importación fibra de vidrio en Colombia.

Año	Conteo	Peso Neto Kg
2016	50	744496.74
2017	69	759442.79
2018	73	989334.07
2019	74	1016422.56
2020	38	498166.77

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2020).

A pesar que en el 2020 debido al COVID 19, el sector de la construcción que es uno de los principales mercados de la empresa Polimet presentó un decrecimiento del 27,7 (DANE), según CAMACOL se espera que para el 2021 la construcción de vivienda crezca un 26% iniciando con la construcción de 149.700 viviendas, en comparación al 2020 que inicio con una cifra de 119.318. Con el fin de adquirir esta materia prima de manera directa, teniendo en cuenta el

panorama junto con las cifras anteriores ¿Cómo podemos importar y comercializar la fibra de vidrio para un mercado demandante, donde se presentan periodos de escasez de materia prima?

Ante esta perspectiva favorable la empresa se quiere preparar con la adquisición del insumo, una razón más para iniciar el plan de importación.

3 Objetivo General

Desarrollar un plan de negocios para la importación y distribución de fibra de vidrio de la empresa Polimet.

3.1 Objetivos Específicos

1. Analizar el mercado colombiano de fibra de vidrio para estudiar la competencia y determinar la existencia de clientes potenciales para su comercialización.
2. Determinar la cadena de suministro apropiada, para la importación de fibra de vidrio teniendo en cuenta los requisitos legales para dicho proceso.
3. Desarrollar estrategias de importación para Polimet, que garanticen un stock permanente de materia prima.

4 Justificación

Hoy en día en Colombia la industria de la metalmecánica y fibra de vidrio va creciendo a grandes pasos, al no ser nuestro país un productor natural de esta materia prima las empresas que trabajan en esta área, están en la obligación de importar el insumo para llevar a cabo sus actividades económicas; sin embargo no todas las empresas conocen o tienen la capacidad de realizar dicha importación por lo que recurren la mayoría de veces a distribuidoras, como es el caso de Polimet , que basa toda la ejecución de su labor en la manipulación y transformación de la fibra de vidrio lo que la conlleva a validar la viabilidad de ampliar los horizontes de la empresa como importadora directa, incluso comercializadora del producto.

Con las fibras de vidrio se fabrican mesones para cocina, lavaderos, lavamanos, se usa en la industria automotriz para reparar carrocerías de vehículos y para fabricar tanques altamente resistentes a golpes y forcejeos pues a diferencia de otros materiales, la fibra no tiene ningún elemento que se oxide y contamine el agua que se almacene en ellos.

La fibra de vidrio tiene la gran ventaja que no permite que actúen procesos corrosivos, los materiales reforzados con fibra de vidrio son buenos debido a que, no dejan pasar la luz, lo cual hace imposible la proliferación de bacterias y microorganismos que contaminen el agua, sin embargo, se puede visualizar fácilmente los niveles del líquido que estén dentro de los envases hechos por este material, cabe mencionar que es un material resistente a variaciones bruscas de temperatura, por lo que, pueden estar en lugares calientes, así como también, en lugares fríos, sin afectar su eficiencia.

Otro aspecto positivo que poseen los productos realizados con fibra de vidrio es que pueden hacerse diferentes tipos de tanques para que se adapten a los espacios requeridos, es decir, son hechos al gusto del cliente, cabe mencionar que los tanques de fibra de vidrio son uno de los principales bienes ofrecidos por Polimet.

Los tanques de fibra de vidrio tienen otros aspectos positivos como: resistencia acústica, son absorbentes a vibraciones, además no son dañinos para el medio ambiente por lo que Polimet cuenta con razones suficientes para iniciar el plan de importar y llegar a ser líder en la comercialización de esta materia prima en Colombia, pues actualmente todo el territorio colombiano es abastecido por 3 importadoras. En este escenario Polimet busca la oportunidad de realizar importación, para generar ahorro en las compras del insumo y por consiguiente optimizar su cadena de suministro, que presenta falencias desde el primer escalón que es la adquisición de fibra de vidrio, pues los demás son distribuidores que comercializan el producto y aumentan sus precios de acuerdo con el servicio de intermediación prestado. Polimet tiene la oportunidad de venderle a las siguientes empresas que se encuentran en situaciones similares con opciones de importación escasas y supeditadas a las condiciones actuales del mercado para adquirir el suministro principal necesario con el fin de llevar a cabo su operación.

1. Prefibra
2. Barranquilla, Atlántico
3. Fibrattech S.A.S
4. Barranquilla, Atlántico
5. Industrias Profibra LTDA.
6. Barranquilla, Atlántico
7. Servifibras Jr S A S
8. Prefibra Velez Muñoz.
9. Barranquilla, Atlántico

5 Antecedentes

Se presentan a continuación los resultados de proyectos con el término fibra de vidrio como primer proyecto Ramos y Solís (2020) quienes realizaron la “Importación de vidrio flotado incoloro 5.5 milímetros de China para reducir costos en la empresa Vidriería Nortglass E.I.R.L. 2020, Chiclayo Perú”. Su objetivo fue proponer la importación de vidrio flotado incoloro 5.5 milímetros de China para reducir costos en la empresa Vidriería Nortglass E.I.R.L., sus autores realizaron entrevistas sobre situación actual de la empresa , costos de compras y ventas nacionales de la empresa al Gerente general; también se entrevistaron a especialistas en comercio exterior para consultar el procedimiento para la distribución física del vidrio flotado, precios del producto, además de la documentación necesaria para importar desde China, se manejó una guía de análisis documental que permitió determinar la sub partida Nacional, que es 7005.21.11.00 como producto principal de estudio, también se utilizó la matriz CRIBA (criterios básicos de selección) para escoger como proveedor a la empresa Rocky Overseas Co, LTD obteniendo un ahorro de dinero del 31% por cada plancha comprada como importador directo de China.

Por su parte Morales Ortuño (2008) en su trabajo “Fibra de vidrio, pruebas y aplicaciones” el cual tuvo como fin primordial dar a conocer el comportamiento de la fibra de vidrio en la intemperie y su respuesta a las condiciones climatológicas basándose en las pruebas experimentales aplicada a la fibra en diferentes usos como material de construcción de muelles, recubrimiento de cilindros, escalera entre otros, basándose en pruebas de laboratorio y realizando una fabricación de captador solar. El autor llegó a la conclusión de que la fibra de vidrio y en general los materiales compuestos están cada vez siendo ocupados en más y más aplicaciones debido a la combinación de propiedades obtenidas. La evidencia experimental nos arroja resultados muy positivos para el propósito de importación,

además de reunir información sobre este material, del cual es difícil definir exactamente cuáles son sus propiedades ya que al ser un material compuesto sus propiedades pueden variar de un tipo de fibra a otro, es así que la fibra es sometida a condiciones extremas como, inmersiones en diferentes, altas temperaturas, esto por tiempo prolongado se concluye que para el propósito del captador es bueno ya que no estará expuesto a tanta humedad ni a temperatura tan alta, por lo que se puede decir que tendrá una larga vida útil el material antes de que empiece el material a ceder o a perder propiedades de rigidez, elasticidad y dureza.

Un tercer trabajo de Andrade, Chávez (2012) que se titula “Desarrollo de un plan de alianzas estratégicas con proveedores de China, para la importación de aluminio y vidrio para la empresa “Cristalino”, ejecutado en Quito, busca determinar cuáles son los factores claves para elaborar un plan de alianzas estratégicas con proveedores de China, para la importación de aluminio y vidrio y así reducir costos de fabricación, mediante un análisis comparativo entre la situación actual y el escenario futuro a implementar. Para esto sus autores realizaron investigaciones a casos donde se importan este tipo de materias primas, la aplicación de bases preestablecidas mediante observación de hechos de la realidad y realizando entrevistas a personas con conocimiento sobre importaciones, llegando a la conclusión de que es un proyecto factible ya que calculando el índice Costo/Beneficio determina que 2,15 es el beneficio por cada dólar que se sacrifica en el proyecto haciendo que la rentabilidad del Proyecto sea del 47%,. La inversión se recobrará en 2 años y 2 meses.

Las anteriores investigaciones son pertinentes con la investigación aquí planteada ya que hay dos variables en común vidrio y fibra de vidrio donde se explica su empleabilidad, pruebas y costos que se pueden ahorrar las empresas si se convierten en importadoras, también cabe resaltar que el presente proyecto tiene como factor diferenciador que se enfoca específicamente en la importación de fibra de vidrio del mercado Colombiano mostrando los costos que la empresa puede ahorrar, siendo un aporte significativo para aumentar el mercado en cuanto a la

importación fibra de vidrio para posteriormente fabricar productos derivados de este y no solo de vidrio. En Colombia según las investigaciones de tipo académico que se realizaron se encuentra poca información sobre este elemento y esta investigación puede ser una idea clave para futuros y demás empresarios de este campo. En el caso de la importación de fibra de vidrio para Colombia, no fue posible la consecución de antecedentes, para tener un punto de referencia o un comparativo; puesto que el comportamiento del mercado en cuanto a la llegada de esta materia prima al país está centralizado en unos pocos importadores que según el análisis de la información de la herramienta de base de datos DAATER, esta pequeña cantidad de empresas concentran el 81% de las importaciones, de acuerdo con el comportamiento del año 2020 “Tabla 4”. Es decir, el plan de negocios, apuntaría de manera inicial a que la empresa Polimet, realice sus importaciones directas y así poder entrar a participar dentro de este mercado reducido, no solo para abastecimiento propio, sino para expandirse con la comercialización de la fibra de vidrio a otras empresas que actualmente manejan el proceso de compra a través de distribuidores nacionales.

Tabla 4 Principales importadores de fibra de vidrio en Colombia.

Importador	Valor FOB (USD)	Peso Neto Kgs	% Participación
900797309 - KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.	124.173	113.189	36%
900189945 - ABASTECEDOR COLOMBIANO DE TEJAS Y DRYWALLS A S	24.100	32.256	10%
901234430 - JOHNNY RUBIANO S.A.S.	26.230	28.360	9%
890318329 - ROMARCO S.A.	63.248	22.400	7%
900986856 - LATAM LOGISTIC COL PROP CO TA 1 S.A.S.	81.351	20.604	7%
802002875 - REFRINORTE	34.555	14.808	5%
901210420 - PVC Y ACABADOS DEL LLANO S.A.S	4.160	10.800	3%
890941912 - QUIMIRE SINAS DE COLOMBIA S.A.S.	13.022	9.120	3%
Otros	277.162	60.049	19%
Totales	648.002	311.586	100%

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2020).

6 Marco Teórico

La unión entre un país y otro en el comercio internacional se presenta cuando a uno de estos jugadores les falta o necesita algo que el otro tiene y viceversa. Al día de hoy Polimet, empresa dedicada a la transformación de la fibra de vidrio, presenta una novedad en la adquisición en su insumo principal ya que no es fabricado en Colombia, lo que conlleva a buscar posibles soluciones para resolver el problema; es por esto que mencionamos la teoría del economista Michael Porter quien desarrolla el concepto de ventaja competitiva y cadena de valor, donde el empresario debe conocer su industria y sus negocios, así como el de sus competidores, para diseñar estrategias competitivas que les permitan liderar los costos en el mercado y ofrecer bienes diferenciadores teniendo en cuenta que Porter definió cinco elementos básicos que condicionan la rentabilidad de un negocio a largo plazo, los cuales deben ser objeto de un minucioso análisis; como lo es la entrada de nuevos competidores, negociación con los proveedores, negociación con los compradores, ingreso de productos sustitutos y rivalidad entre competidores. Para hacer frente a estos condicionantes se recurre a la cadena de valor que es una herramienta que permite disgregar a la empresa en sus actividades estratégicas relevantes, para comprender el comportamiento de los procesos, costos y las fuentes de diferenciación existente y potenciales. Es pues, un conjunto interrelacionado de actividades creadoras de valor, que van más allá de la consecución de las materias primas y de la venta de los productos. Porter (1997) señala que la cadena de valor de una compañía está compuesta por nueve categorías de actividades genéricas que están relacionadas en forma particular: cinco actividades primarias (logística interna, operaciones, logística externa, mercadotecnia y ventas y servicios), que son las actividades físicas del proceso productivo; y cuatro actividades de apoyo, (infraestructura de la empresa, recursos humanos, desarrollo tecnológico y abastecimiento), que sustentan a las actividades primarias y se apoyan entre sí.

Analizando los aportes de Porter nos permite principalmente determinar el grado de competencia que existe en la industria, y así poder saber qué tan atractiva es, al igual de cómo detectar oportunidades y amenazas para desarrollar estrategias que nos permitan aprovechar dichas oportunidades y/o hacer frente a dichas amenazas.

La fibra de Vidrio no maneja un concepto muy común hoy en día pues en realidad es un material que consta de números filamentos cerámicos que se basan en dióxido de silicio (SiO_2) los cuales son particularmente finos y gracias a su funcionalidad es mejor conocida como un material aislante pues tiene una alta resistencia química para torres de refrigeración, materiales para techos, tanques de agua, tuberías, incluso se utiliza en el sector automovilístico y naviero.

7 Metodología

Teniendo en cuenta los objetivos específicos del presente plan de negocios, el método que se usará para llevarlo a cabo es el cuantitativo junto con una investigación descriptiva. Este método seleccionado nos permitirá entender por medio de variables numéricas, la razón del problema y así mismo resolverla, mientras que la investigación descriptiva proporcionará las herramientas necesarias para identificar los perfiles de las posibles compañías, para comercializar fibra de vidrio, es decir se pretende medir o recoger información de manera independiente o conjunta sobre las variables mencionadas.

La unidad de análisis de este proyecto es la fibra de vidrio, un material que consta de numerosos filamentos cerámicos basados en dióxido de silicio (SiO_2) extremadamente finos, aunque normalmente la relacionamos con vidrio o cristal haciéndonos pensar que es débil este elemento suele ser ocho (08) veces más fuerte y resistente que el vinilo y tres (03) veces más que la madera y a diferencia de otros materiales no se expande ni se contrae por lo que no

necesita mantenimiento anual, así mismo este material permite llevar a cabo una ingeniería creativa, diferente y nueva a la hora de construir.

De acuerdo con el primer objetivo específico presentado sobre analizar el mercado colombiano para contemplar competencia y posibles clientes, se estudiarán los datos sobre la importación de fibra de vidrio en Colombia, con el fin de conocer cuáles son los principales importadores; para documentar las estadísticas se utilizaron las cifras de la base de datos DAATER como fuente primaria, bajo la partida arancelaria 70.19.39.00.00, desde el año 2014 hasta el año 2020, ya que este rango de años permite observar cuáles son los periodos donde se presenta mayor volumen de importaciones, también se puede determinar la variación de los costos FOB de importación durante los últimos 8 años.

Al tener información relevante de los importadores en Colombia y una vez clasificada, también se pueden estudiar los proveedores de dicha materia prima, su respectivo país de origen teniendo en cuenta la información de la base de datos DATTER, lo cual permite generar estrategias para que la compañía Polimet, realice la importación directa de manera eficaz y eficiente y estimar los niveles de demanda, así se logra desarrollar una estrategia comercial para el plan de negocios.

Siguiendo con el segundo objetivo específico que establece la cadena de suministro para explorar la viabilidad de que Polimet importe fibra de vidrio, se debe profundizar en el marco técnico, legal y financiero.

7.1 De acuerdo con el Ministerio de Comercio se debe tener en cuenta lo siguiente:

7.1.1 Revisión documental:

- Tener definida la partida arancelaria del producto a importar que se realiza por la página de la DIAN.

- Tramitar el registro como importador.
- Definir INCOTERMS
- Verificar si la clasificación arancelaria seleccionada debe pagar arancel y verificar si hay requisitos adicionales.

7.2 Trámite ante Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

7.2.1 Nacionalización.

- Una vez la mercancía en Colombia se debe solicitar autorización para realizar una preinspección con anterioridad a la presentación de la declaración de importación y demás documentos, en caso de requerirse.
- Se debe diligenciar la DECLARACIÓN ANDINA DEL VALOR EN ADUANA. La liquidación de tributos Aduaneros Si el valor de la Importación es igual o superior a USD5.000,
- Tener en cuenta los documentos necesarios para retirar la mercancía.

7.3 Cadena Logística:

Se realizó una cotización con 3 empresas que prestan los servicios de transporte de mercancías de origen internacional, la empresa logística definirá el modo y tipo de transporte desde el embarque hasta la ubicación de la empresa Polimet.

Abordando más el marco legal para la importación, el plan profundiza en los requerimientos correspondientes a este y se concluye que se debe tener en cuenta el decreto del Gobierno Nacional incluyó la partida arancelaria 7019390000 correspondiente a napas, colchones, paneles y productos similares de fibra de vidrio para que este exento del pago de aranceles en busca de conservar y aumentar la competitividad de las empresas del país; de

acuerdo con las restricciones y prohibiciones para el ingreso y salida al país de las mercancías de la Subpartida Nacional 7020.00.90.00 no existen restricciones de inspección, no existen prohibiciones de salida de la mercancía y no existen prohibiciones del ingreso de la mercancía.

Según la DIAN se debe tener en cuenta los tributos aduaneros y la tarifa general del IVA para la importación de mercancías, sus variaciones y de que depende el pago de estos, pues el régimen aduanero permite la importación de mercancías en aplicación de mecanismos de planeación aduanera.

En el marco financiero se debe determinar en primera medida el valor total de la inversión que debe hacer Polimet para importar teniendo en cuenta cada gasto que se va a presentar como arancel, FOB, seguro, valores administrativos y financieros, todo esto con el fin de entender si el capital propio de la empresa es suficiente o se deben conseguir recursos adicionales, teniendo en cuenta el margen de ganancia en la venta del producto para hallar el ROI como indicador final para la viabilidad del proyecto, el cual obtenemos aplicando la fórmula $ROI = (Ganancia - Inversión) / Inversión$, si al aplicar la fórmula el resultado es menor a 0 la inversión tiene retorno negativo; es decir, la empresa no tiene utilidades, si el resultado es positivo la empresa presenta utilidades.

Para calcular la inversión inicial se tendrá en cuenta los estados de resultados de los 3 últimos años para entender el estado financiero actual de Polimet si se necesitan recursos externos para iniciar el negocio adicional para el cálculo del ROI tendremos en cuenta una serie de factores como:

- Gastos: gastos que se deriven de todo el proceso de la importación del producto.
- Ingresos:

Directo: dinero que entrará de la venta del producto.

Indirectos: ahorros por la compra directa del producto.

Una vez obtenidos los datos podemos agrupar las tendencias de estos para medirlos a lo largo del tiempo, gracias a la capacidad estadística de la investigación descriptiva y también nos permite realizar comparaciones; esta investigación ayuda a la organización a entender cuál es la tendencia de consumo de la fibra de vidrio y ayudar en la elaboración de soluciones de producto o marketing según la base de datos DAATER, o en algunos casos incluso en la creación de una nueva línea de productos sólo al atender a un grupo con un alto potencial de crecimiento.

En este caso, para el estudio se van a elegir una serie de conceptos a considerar, se hará una medición y los resultados servirán para describir las ventajas que tendrá la empresa Polimet, al momento de realizar la importación directa de la materia prima. La descripción puede ser más o menos profunda, aunque en cualquier caso se basa en la medición de uno o más atributos del fenómeno de interés.

8 Estudio de Mercado

Por solicitud de Polimet el estudio de mercado, se realizará con las importaciones provenientes de China, ya que actualmente para la compañía es el país productor de fibra de vidrio de alta calidad y con menor costo, como se mostrará a continuación.

8.1 Entorno Macroeconómico China.

China es la segunda mayor economía mundial, el mayor exportador y tiene las mayores reservas cambiarias del mundo. En el 2020 el crecimiento económico se ralentizó abruptamente a 1,9% (en comparación con 6,1% en 2019), debido al impacto de la pandemia de COVID-19. Nuevos sectores como el comercio electrónico y los servicios financieros en línea están ganando impulso en una economía dominada por sectores orientados a la exportación. Según las previsiones del FMI de octubre de 2020, el PIB podría incrementarse 8,2% en 2021, y luego

bajar a 5,8% en 2022. En la actualización más reciente de sus perspectivas sobre la economía global, el FMI revisó sus proyecciones de crecimiento del PIB de China a 8,1% en 2021 y 5,6% en 2022 (con una diferencia de -0,1% y -0,2% respectivamente con respecto a las proyecciones de la OMC de octubre de 2020).

A finales de 2020, la inflación en China alcanzó 2,9%, y debería permanecer estable en 2,7% y 2,6% en 2021 y 2022. La deuda pública es motivo de preocupación en China. Aunque la cifra oficial para 2019 fue de 61,7%, se cree que el número real es mucho mayor y se espera que aumente en los próximos años según Política y economía China - Santandertrade.com, s. f.

Según un informe publicado por el Instituto de Finanzas Internacional, el stock total de deuda corporativa, de los hogares y del gobierno excede hoy en China el 303% del producto interno bruto, y representa en torno a 15% de la deuda global total. Aun así, el FMI prevé un aumento de la deuda del gobierno en el futuro, llegando a 66,5% en 2021 y 71,2% en 2022. Debido a la pandemia de COVID-19, la balanza del presupuesto de gobierno llegó a una cifra inéditamente baja de -10,2% del PIB en 2020, en comparación con -5,9% el año anterior, y se prevé que esta tendencia se prolongue en 2021 y 2022, cuando llegue a -10,9% y -10,3%. Por otra parte, China aún dispone de amplias reservas de divisas extranjeras, estimadas por la reserva oficial china de activos en 3,15 billones USD en julio de 2020, lo que podría servir como amortiguador ante la volatilidad de la soberanía externa, junto con un superávit de cuenta corriente estimado en 111.660 millones USD en 2021 (FMI, 2021).

Además, China aún tiene que enfrentar muchos desafíos: el envejecimiento de la población y la disminución de la fuerza laboral, la falta de apertura de su sistema político y los problemas de competitividad en una economía que depende del alto gasto de capital y la expansión del crédito. Sigue habiendo una gran brecha entre el nivel de vida de las ciudades y el campo, entre las zonas urbanas en la costa china y las partes interiores y occidentales del país, así como entre las clases medias urbanas y aquellas que no han podido beneficiarse del

crecimiento de las últimas décadas. Según el ministro de Recursos Humanos y Seguridad Social Yin Weimin, la baja tasa de desempleo de los últimos años se debe en gran medida a la nueva economía digital y el emprendimiento. A pesar del contexto global, la tasa de desempleo solo subió ligeramente, de 3,6% a 3,8% en 2020. El FMI provee que la tasa vuelva a niveles anteriores a la pandemia (3,6% en 2021 y 2022). Por último, alrededor de 43 millones de personas siguen viviendo con menos de USD 1 por día, que es la línea de pobreza establecida por el gobierno (según las estadísticas oficiales, hace cinco años, unos 100 millones de personas vivían *por debajo de esa línea*).

Según Política y economía China - Santandertrade.com, s. f las exportaciones de China crecieron un 60,6% interanual durante el periodo de enero-febrero de 2020, señal de la recuperación de la segunda economía mundial paralizada el año pasado por la epidemia de covid-19, según datos de aduanas anunciados.

Se trata del ritmo de progresión más alto desde febrero de 1995 y es muy superior a las previsiones de los economistas de la agencia de información financiera Bloomberg (40%).

Paralizada por la epidemia, que frenó la actividad en el país, China renunció a principios de 2020 a comunicar en detalle las cifras comerciales. Solo publicó los datos combinados de enero y febrero. Posteriormente reanudó las publicaciones mensuales. El aumento de 2021 se debe principalmente a la fuerte demanda de productos médicos y de material para el teletrabajo (sobre todo ordenadores), en un momento en el que gran parte del mundo sigue golpeado por la epidemia, según cifras de aduanas.

La débil base de comparación con el período de enero-febrero de 2020 también contribuyó a esta progresión récord. Por otro lado, las compras de productos extranjeros por parte del gigante asiático crecieron en enero-febrero un 22,2% interanual. Esta cifra es superior

a las previsiones de los analistas (16%). En diciembre, las importaciones de China aumentaron un 6,5% interanual. Respecto al excedente comercial del gigante asiático, en enero-febrero alcanzó los 103.300 millones de dólares (87.600 millones de euros), frente a los 78.170 millones de dólares de diciembre.

8.2 Entorno Macroeconómico Colombia.

La economía colombiana enfrentó un choque sin precedentes, consecuencia de la pandemia y una disminución de los precios internacionales de los productos básicos. En los primeros diez meses del año 2020, las exportaciones cayeron -23,3%. La reducción en exportaciones se debe en buena parte a la contracción en las exportaciones tradicionales (-36,1%), en particular las ventas externas de petróleo y sus derivados que caen -46,2% tanto por menor volumen exportado (-10,2%) como por el menor precio del petróleo registrado en 2020. Las exportaciones industriales llegaron a 13.779 millones de dólares, cifra que representa el 54,1% de las exportaciones totales del país, presentando también una variación negativa de -10,7%, generalizada a prácticamente a todos los sectores manufactureros a excepción de productos alimenticios, productos metalúrgicos básicos y productos farmacéuticos.

Con respecto al déficit fiscal, en la revisión del Plan Financiero 2020 realizada en febrero se tenía previsto un déficit del Gobierno Nacional del -2,2% del PIB para 2020. En junio se aumentó el déficit proyectado del GNC al -8,2% del PIB y del Sector Público Consolidado (SPC) al -9,5% del PIB; sin embargo, ante el mayor gasto público para atender la pandemia, en noviembre nuevamente se revisó al alza, situando el déficit del GNC en -8.9% del PIB según cifras de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia.

La meta de déficit del GNC para 2021 también se revisó al alza del -5.1% del PIB establecida en el Marco Fiscal de Mediano Plazo del 2000 al -7.6% del PIB en la revisión del mes de noviembre, explicado por la revisión a la baja del crecimiento económico del país para el

2021 de 6.6% previsto inicialmente, a 5,0% actualmente; el retiro mucho más gradual de los estímulos fiscales para afrontar el impacto económico de la pandemia; y el mayor gasto de inversión pública en el Presupuesto General de la Nación en vivienda e infraestructura para reactivar la economía.

Tabla 5 *Indicadores de Entorno Macroeconómico Colombiano.*

2020	04/2021	03/2021
PIB	IPC	TASA DESEMPLEO
-6,80%	0,59%	14,20%

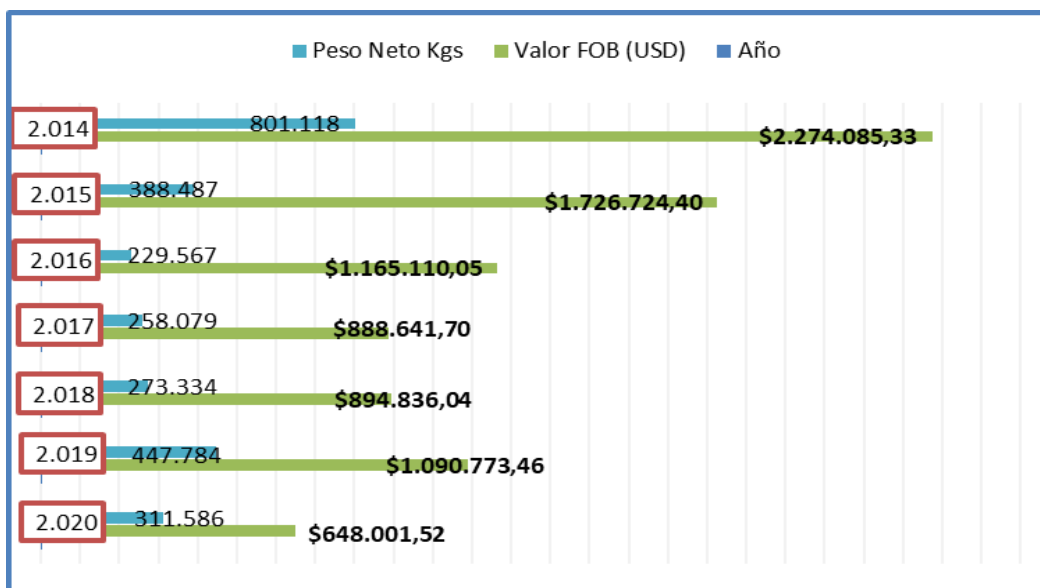
Fuente Dane 2021.

A continuación, se realiza un análisis de las estadísticas del año 2014 al 2020 de la plataforma DAATER, sobre el comportamiento de las importaciones de la fibra de vidrio en este periodo de tiempo:

Tabla 6 *Comportamiento importación fibra de vidrio año 2014-2020.*

Año	Valor FOB (USD)	Peso Neto Kg	Precio kilo año	Trm Promedio
2.014	2.274.085	801.118	2,84	\$ 2.000,33
2.015	1.726.724	388.487	4,44	\$ 2.743,39
2.016	1.165.110	229.567	5,08	\$ 3.050,98
2.017	888.642	258.079	3,44	\$ 2.951,32
2.018	894.836	273.334	3,27	\$ 2.956,43
2.019	1.090.773	447.784	2,44	\$ 3.281,09
2.020	648.002	311.586	2,08	\$ 3.693,36

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2014 - 2020).

Figura 1 Importaciones de fibra de vidrio 2014-2020

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2014 - 2020).

La gráfica muestra las importaciones de fibra de vidrio para Colombia desde el año 2014 hasta el año 2020, durante este periodo de tiempo se observa una disminución en la importación de la materia prima, a excepción del año 2019, donde se refleja un pequeño repunte, ligado a esta variación, se presenta la fluctuación del precio la cual ha venido a la baja en los últimos 4 años, debido a la disminución del costo de la materia prima, lo cual es un factor positivo para la empresa Polimet, esto posiblemente hace que los importadores puedan conseguir a un muy buen costo la materia prima, pero al momento de la comercialización en Colombia se aumentó el precio, por ende se encarece la materia prima al momento de realizar la comercialización en el país.

Tabla 7 Principales Importadores principales fibra de vidrio.

Importador	Valor FOB (USD)	Peso Neto Kgs	Año	Participación
GYPLAC COMERCIAL DE COLOMBIA S.A.S	456.957	256.166	2.014	19,90%
KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.	319.383	240.795	2.019	18,70%
SYNTEX COLOMBIA S. A. S.	334.204	157.182	2.015	12,20%
KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.	124.173	113.189	2.020	8,80%
KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.	140.294	106.561	2.018	8,30%
MULTIOBRAS SISTEMA DRYWALL S.A.S.	167.401	104.669	2.014	8,10%
KNAUF DISTRIBUIDORA S.A.S.	99.304	87.842	2.017	6,80%
GYPLAC COMERCIAL DE COLOMBIA S.A.S	170.655	87.219	2.015	6,80%
ROCSA COLOMBIA S A	191.554	67.626	2.014	5,30%
SYNTEX COLOMBIA S. A. S.	120.096	63.384	2.014	4,90%
TOTAL		1.284.633		100,00%

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2014 - 2020).

La tabla da a conocer los principales importadores de fibra de vidrio para Colombia y su participación desde al año 2014 al año 2020, se observa que las importaciones están concentradas en unas pocas empresas, destacándose entre este grupo la compañía Knauf Distribuidora, el resto de empresas mencionadas son las que conservan registros de importaciones permanentes de la fibra de vidrio básicamente para consumo propio y algunas realizan el proceso de comercialización de la materia prima en Colombia.

Tabla 8 Principales Países Exportadores fibra de vidrio.

País de Origen	Peso Neto Kgs	Valor FOB (USD)	Precio kilo	Participación
MEXICO	1.147.234	1.718.998	\$ 1,50	42,00%
CHINA	1.015.866	1.796.502	\$ 1,77	37,20%
ESTADOS UNIDOS	394.025	2.385.733	\$ 6,05	14,40%
BRASIL	56.487	357.528	\$ 6,33	2,10%
ALEMANIA	47.863	579.971	\$ 12,12	1,80%
CANADA	26.052	1.564.865	\$ 60,07	1,00%
ITALIA	13.902	105.359	\$ 7,58	0,50%
ESPAÑA	11.225	73.086	\$ 6,51	0,40%
SUECIA	8.796	40.886	\$ 4,65	0,30%
BELGICA	6.996	9.300	\$ 1,33	0,30%
FRANCIA	649	8.096	\$ 12,47	0,00%
FINLANDIA	522	5.698	\$ 10,92	0,00%
REINO UNIDO	356	54.706	\$ 153,67	0,00%
SUIZA	295	4.394	\$ 14,91	0,00%
TOTAL	2.730.267	8.705.122		100,00%

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2020).

Se reflejan los países más representativos que exportan fibra de vidrio a Colombia, aunque México es el país que más exportaciones realiza, a lo largo del tiempo China ha comenzado a aumentar dichas exportaciones y se ha empezado a posicionar como un país de origen importante en la producción de la materia prima. Para la compañía Polimet el foco de proveedores se concentra en China por costos y calidad.

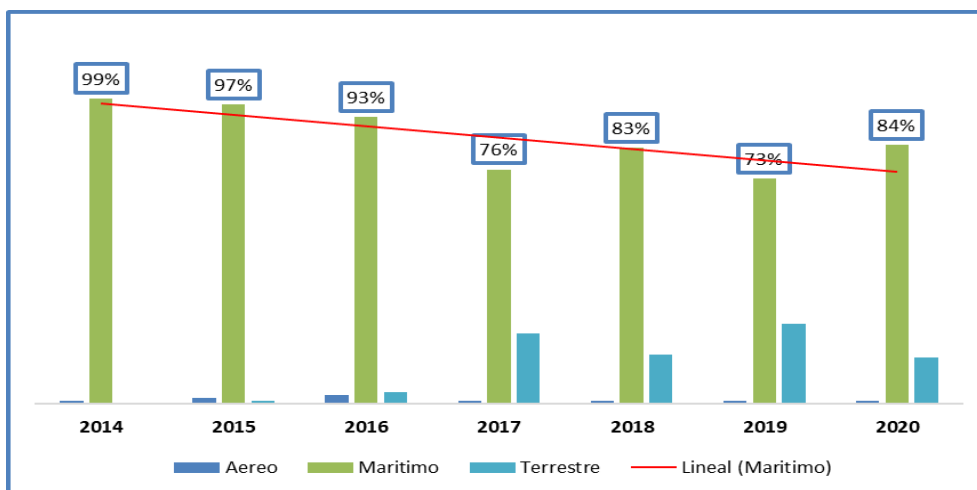
Tabla 9 Principales Puertos de entrada de fibra en Colombia.

Ciudad	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Barranquilla	14%	3%	6%	8%	1%	1%	8%
Bogotá	1%	2%	1%	3%	2%	2%	2%
Buenaventura	33%	55%	59%	49%	46%	34%	70%
Cali	1%	1%	0%	1%	0%	1%	0%
Cartagena	48%	38%	29%	36%	48%	61%	20%
Medellín	0%	0%	2%	0%	1%	0%	0%
Riohacha	2%	1%	2%	2%	1%	1%	0%
Santa Marta	1%	0%	1%	1%	1%	0%	0%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2020).

En esta tabla se analizan los puertos de ingreso de materia prima, donde básicamente la fibra de vidrio ingresa por Buenaventura, es decir que la mayoría de las importaciones llegan por vía marítima al país ya que este puerto se ha convertido en un destino de alto tráfico y por ende maneja mejores tarifas de fletes, adicional su posición geográfica es el punto adecuado y central para hacer las conexiones con los puertos de Oriente. Polimet actualmente está ubicada en la ciudad de Barraquilla (Colombia), por lo tanto, es importante direccionar en lo posible si la cadena logística lo permite, las importaciones hacia el puerto de Barraquilla o Cartagena, teniendo en cuenta el puerto de despacho de la materia prima de los proveedores en China.

Figura 2 Participación de transporte por año para importar fibra de vidrio.



Datter, Importaciones de Colombia con detalles. (2020).

Para el caso de esta gráfica, se toman las modalidades de transporte más frecuentes, arrojadas en la base de datos DAATER, la cual da a conocer que la modalidad más usada es la marítima, entendiendo que es la más económica y teniendo en cuenta que por este medio el kilo en costos aproximados tiene valor de 1 USD mientras que el aéreo es de 5 USD por la misma medida, es decir que Polimet tendría un ahorro aproximado del 80 % entre una modalidad y

otra, según cotizaciones suministradas por One Line y MSL de Colombia, permitiendo a la empresa Polimet, minimizar los costos al momento de realizar la importación de la fibra de vidrio.

8.3 Precios Fibra De Vidrio.

La industria del vidrio mundial genera beneficios anuales por \$ 75 mil millones de dólares. Los principales países exportadores de vidrio y cerámica (dos materiales principales en el sector) son los EE. UU., Francia, Japón, China, India y Alemania, los productos más comunes son la fibra de vidrio, vidrio plano, envases de vidrio y productos de especialidad tales como lentes, fibras ópticas, espejos, objetos de vidrio y tubos para televisores. El segmento de productos de especialidad, representa alrededor del 60% de los ingresos generados en la producción mundial del vidrio, así mismo es importante mencionar que en China, quien es el segundo exportador a nivel mundial esta evaluado el metro cuadrado de la fibra de vidrio en US \$ 0,25 x metro cuadrado y acá en Colombia está \$12.500 x metro, los sectores tales como la industria del envase, embotellamiento, la automotriz y la construcción representan la mayor demanda de vidrio del mundo.

(PRECIOS DE Fibra de vidrio en rollo – Información Comercial | QuimiNet.com, s. f.)

8.4 Proveedores

El proveedor ideal para Polimet debe ser capaz de abastecer toda la demanda, ofreciendo un producto de calidad y duradero para las operaciones de la empresa.

8.4.1 Jushi

Jushi se ha convertido en una empresa líder en la industria con un equipo completo, una estrategia clara, activos excelentes, una cultura digna, una gestión sofisticada, tecnología

avanzada y una red de marketing completa. La compañía tiene cinco bases de producción en Tongxiang en Zhejiang, Jiujiang en Jiangxi, Chengdu en Sichuan, Suez en Egipto y Carolina del Sur en los Estados Unidos. Ha construido más de 20 líneas de producción de dibujo de fibra de vidrio a gran escala en tanques con una capacidad de producción anual de 2 millones de toneladas de hilo de fibra de vidrio; las variedades de productos de fibra de vidrio de la empresa, tiene una amplia gama y categorías completas, con más de 100 categorías y casi 1,000 especificaciones, incluyendo productos de fibra de vidrio como mechas de fibra de vidrio sin álcalis, picadas hebras, alfombra picada, tela a cuadros, tela electrónica, etc. Por tanto, todas estas cualidades despiertan un gran interés en Polimet para considerarlo como futuro proveedor. Cuentan con la capacidad de producción que demanda la empresa para cumplir con sus requerimientos. Respecto a los precios y volumen resalta la calidad del producto y es factible la negociación con Jushi por su capacidad comercial, entre sus atractivos diferenciadores en el mercado de la fibra de vidrio esta la FIBRA DE VIDRIO DE ALTO MODULO que en comparación con el vidrio tradicional E8, ofrece los siguientes beneficios únicos: Módulo más alto, 17% más alto que el vidrio E6, 7% más alto que el vidrio E7; Punto de ablandamiento más alto, 32 °C más alto que el vidrio E6, 9 °C más alto que el vidrio E7; El uso de materias primas libres de boro y flúor permite una producción limpia.

8.4.2 Nantong Bell Construction Material co., ltd.

Esta empresa de tecnología se especializa en la fabricación de rejillas moldeadas, rejillas pultruidas y perfiles pultruidos con tecnología de punta. Actualmente cuenta con una capacidad producción anual de rejillas moldeadas de 800 mil metros cuadrados y una producción anual de variedades de productos pultruidos es de más de 1500 toneladas. Bell Composite es uno de los mayores fabricantes en el ámbito de rejillas moldeadas y perfiles pultruidos en China,

ofreciendo la confianza para considerarlos como posibles proveedores de la fibra de vidrio. Esta empresa tiene cuatro principios operativos de excelencia del producto, excelente calidad, orientación al servicio, satisfacción del cliente, se adhiere a las pautas de las normas internacionales de gestión empresarial ISO9001, mejora continua. En el estricto proceso del departamento de calidad de la empresa el producto alcanza una tasa de calificación del 98.5.

De acuerdo con las cifras de exportación de esta empresa se observa que cuentan con la capacidad de producción y exportación para suplir la necesidad de Polimet. Además, examinando el valor y el volumen del producto satisface la demanda de nuestra empresa.

El departamento de producción de Bell Composite que tiene como función principal la transformación de materias primas en productos finales cuenta con una planta suficiente de trabajadores que van desde operarios de taller, encargados de taller, jefe de producción ingenieros de producción y personal técnico especializado.

8.4.3 Nantong Caige Composites Co.Ltd.

Es una empresa científica especializada en la fabricación y desarrollo de fibra de vidrio y rejillas de frp moldeadas, productos pultruidos y perfiles pultrusionados. La empresa tiene una superficie de 27.060 m² con un área de construcción de 13.300 m². Se pueden producir 968.000 m² de rejilla de moldeo por año, y el rendimiento anual de varios productos pultruidos puede alcanzar las 1.280 toneladas, por lo que la empresa se ubica como uno de los principales fabricantes de rejillas de moldeo y productos de pultrusión.

Con los cuatro principios operativos de "productos excelentes, alta calidad, mejor servicio y satisfacción de los clientes", la empresa insiste en hacer de la norma internacional de gestión empresarial ISO9001 el principio rector y se mejora continuamente. El índice de calificación del producto puede alcanzar hasta el 99,5%, ya que la empresa restringe el flujo de

producción del control y la gestión de calidad, además, los productos pasaron la prueba ASTM-84 ignífuga y retardante realizada por el laboratorio independiente de EE. UU. La empresa cuenta ahora con un equipo de investigación y desarrollo con 16 expertos calificados lo que da confianza a Polimet, para escogerlos como futuros proveedores de fibra de vidrio.

Teniendo en cuenta la sugerencia del cliente Polimet y precios junto con calidad el proveedor elegido para la compra será Jushi. Adicional por todo lo ya mencionado en referencia a esta empresa cuenta con los elementos suficientes para abastecer la demanda que se le solicite.

8.4.4 Target, Sector Económico y Propuesta de valor Polimet

El posicionamiento de un nicho de mercado se determina por la segmentación de este, se identifica el grupo objetivo que para el caso de Polimet es el sector industrial que abarca la transformación de materias primas, la industria de construcción, ingeniería, automotriz, recreación y la artística. En las últimas cifras registradas por el *DANE* el índice sector industrial tuvo un PIB del -6.8% en el 2020, en el mes de febrero del presente año frente al año 2020 decreció un -6.2%, en el sector industrial es usual que se use la fibra de vidrio en la fabricación de equipos tales como tanques de almacenamiento, de proceso, rejillas para piso, perfiles estructurales, etc.

Seguimos con el sector de la construcción donde Polimet tiene clientes potenciales, que utilizan la fibra de vidrio para remodelación de viviendas, con usos en las cocinas, baños y patios. Este sector proyecta crecer un 8.6% al PIB apalancado por construcciones de viviendas y centros comerciales para el presente año.

El sector automotriz tiene muchos usos desde aislamientos térmicos y acústicos por medio de refuerzos de fibra de vidrio, así como infinidad de partes de la carrocería y accesorios de los automóviles. Actualmente este sector aporta un 4% al PIB industrial del país y genera

aproximadamente 25.000 empleos directo, para este año proyecta un crecimiento del 17% en el mercado colombiano.

Al revisar las estadísticas anteriores, nos refleja un panorama positivo para la importación de fibra con origen desde China para la empresa Polimet, puesto que la adquisición de la mercancía desde este país es más económica que desde Estados Unidos, el medio ideal de transporte internacional es la modalidad marítima hasta Buenaventura; al momento de realizar un traslado interno, se debe llevar hasta la ciudad de Barranquilla a la sede de Polimet o en algunos casos al momento de realizar la comercialización en el país, se puede dar la opción de venta como mercancía nacionalizada puesta en puerto y evitar la contratación de fletes internos por parte de la compañía.

Por otra parte, Polimet está dispuesto a ofrecer a sus clientes que están en etapa de innovación “asesoría técnica”, acompañamiento en el desarrollo de sus primeros proyectos sin ningún costo adicional.

8.5 Competencia

En la ciudad de Barranquilla donde se encuentra situada Polimet, actualmente cuenta con 3 proveedores directos que abastecen las empresas:

8.5.1 Sumiglas S.A.

Empresa especializada a la comercialización de materia prima incluyendo fibra de vidrio de las cuales ofrecen:

- Combo Mat
- Mat 225 – 300
- Mat 450 (1.40 Mt) – (1.5 Mt)

- Roving 2400 Tex
- Roving Picado
- Woven Roving

8.5.2 Novasuin

Empresa de alta experiencia en el mercado de las fibras de vidrio y demás complementos afines a este material. Ofrece:

- Mat 450 gr y 650 gr/2
- Roving continuo 2400 Tex
- Roving Picado
- Woven Roving, Bonded Matt
- Velo de superficie
- Fibra Picada 1 – 1/4 - 1/8 pulgada

8.5.3 SMC Colombia SAS

Comercializadora especializada en una amplia línea de fibras de vidrio, compatibles con un surtido amplio de resinas.

- Direct roving
- Roving continuo
- E- combo de hilos cortados

- Woven Roving, Bonded Matt
- Velo de superficie
- Fibra Picada 1 – 1/4 - 1/8 pulgada

Tabla 11 Precios de fibra de vidrio en la competencia.

Empresa	Matt	Woven Rowing	Hilo
Sumiglas SA	\$ 8.071	\$ 7.075	\$ 5.000
Novasuin	\$ 8.500	\$ 7.360	\$ 5.200
SMC Colombia	\$ 8.000	\$ 7.000	\$ 5.100

Información suministrada por Polimet.

En la tabla anterior se evidencian los precios de los principales comercializadores de fibra de vidrio en el país y teniendo en cuenta estos valores la finalidad de Polimet, es lograr un posicionamiento en el mercado como proveedor N. 1 en fibra de vidrio por lo que saldrá a la venta con los siguientes precios definidos:

Tabla 12 Precios fibra de vidrio Polimet.

Producto	Valor
MATT	\$ 7.800
WOVEN	\$ 6.800
HILO	\$ 5.000

Información suministrada por Polimet.

9 Estudio Técnico

9.1 Fibra de vidrio

La fibra de vidrio es un material muy ligero, resistente, estable, compuesto del vidrio similar al de las ventanas o los vasos, con la diferencia que el vidrio se calienta, se mezcla y se funde con alguna resina que lo polimerice, la cual puede ser: poliéster, vinil éster, epóxica o fenólica, los cuales al entrelazarse van generando una malla, un patrón o una trama.

9.2 Características fibra de vidrio

Material ligero: Debido a los componentes de la fibra de vidrio este material es muy fácil de transportar el instalar.

- Alta resistencia: La fibra de vidrio muestra una mayor resistencia en condiciones de frío, lo que lo hace ideal para construir plataformas, pasarelas, estructuras y mucho más siendo de mejor resistencia que el acero estructural.
- Aislante térmico: Al no producir electricidad lo hace transparente a las ondas electromagnéticas ideal para instalaciones en el exterior.
- Versatilidad: Se puede utilizar para muchos usos industriales, construcción fabricación de partes de vehículos entre otros.

Resistencia química: No se pudre ni se deteriora es resistible a la mayoría de los ácidos excepto (el ácido fluorhídrico y el ácido fosfórico)

9.3 Fabricación De La Fibra De Vidrio.

- Se funde el vidrio, se cuele en un recipiente llamado “espinerette” para obtener filamentos muy delgados.
- Estos filamentos se impregnan con un cubrimiento químico, el cual le dará la habilidad al vidrio para adherirse a otros materiales.
- El carrete de fibra de vidrio se entrelaza y con él se forma una malla o patrón.
- Posteriormente, mediante un sistema de pulverizado, se consigue un bañado de las fibras con resinas termo-endurecibles, las cuales una vez polimerizadas mantienen el espesor del producto.

9.4 Variables Técnicas Para La Importación De Fibra De Vidrio.

Las variables que se tendrán en cuenta para el proceso de importación de fibra de vidrio son las siguientes:

Revisión documental.

Cadena logística fibra de vidrio.

Según el ministerio de comercio *¿Cómo importar a Colombia?* | MINCIT - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, s. f.) se debe tener en cuenta lo siguiente:

9.4.1 Revisión documental

Para iniciar los trámites documentales primero se debe tener definida la partida arancelaria del producto a importar que se realiza por la página de la DIAN, único ente autorizado para determinar la clasificación arancelaria o realizar la consulta particular a esta

entidad en caso de no tener clara la clasificación, tiene un costo de medio salario mínimo legal vigente.

Una vez confirmado que Polimet se encuentra registrado al régimen común, debe tramitar el registro como importador se debe tramitar el registro especificando esta actividad (casilla 54 y 55). en Bogotá en la calle 75 # 15-43 (personas naturales) o en la carrera 6 # 15-32 (personas jurídicas) o en los supercades.

9.4.2 Realizar el Estudio de Mercado.

Se realizaron cotizaciones con diferentes proveedores para determinar cuál es la mejor opción, también se analizaron los costos de transportes, tipos de transporte y se determinó el INCOTERMS a FOB como el más adecuado.

9.4.3 Verificar Aranceles.

Verificar si la clasificación arancelaria seleccionada debe pagar arancel, y verificar si hay requisitos adicionales por ejemplo si debe tener vistos buenos e inscripciones previas ante entidades como ICA, Invima, Ministerio de Minas, Ministerio de Ambiente, Ministerio de Transporte, Ministerio de Agricultura, Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, Superintendencia de Industria y Comercio, Agencia Nacional Minera, entre otras, en caso de que el producto no esté sujeto a ningún requisito previo, no se requiere la autorización de registro de importación.

9.4.4 Trámite Ante Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

En caso de requerirse registro de importación este procedimiento se hace únicamente por medio electrónico a través de la web: www.vuce.gov.co

9.5 Variables Adicionales.

- Inscripción en el grupo vuce, **calle 28 no. 13 a 15, piso 16**, en Bogotá de 8:00 am 5:00 pm, previa solicitud de cita al correo electrónico: importacionesmenores@mincit.gov.co, con Rut.
- El grupo VUCE le asigna un usuario y una contraseña, elaboración del registro de importación a través del sistema VUCE, en www.vuce.gov.co.
- Pago del registro de importación electrónica.

9.6 Nacionalización

Una vez se encuentre la mercancía en Colombia en el depósito aduanero, se recomienda solicitar autorización para realizar una preinspección con anterioridad a la presentación de la declaración de importación y demás documentos, esto cuando surjan dudas acerca de la descripción, números de serie, identificación o cantidad.

Si el valor de la importación es igual o superior a usd5.000, se debe diligenciar la declaración andina del valor en aduana. este es un documento soporte de la declaración de importación, el cual determina el valor en aduanas (base para el pago de los tributos aduaneros) de las mercancías objeto de importación y especifica los gastos causados en dicha operación.

La liquidación de tributos aduaneros (gravamen arancelario e IVA), se hace a través de la declaración de importación, el pago de estos impuestos se realiza ante los intermediarios financieros, en las aduanas en donde opera el sistema informático siglo XXI, los formularios se hacen por medio electrónico.

Para el levante o retiro de la mercancía, una vez cancelados los impuestos de importación, debe dirigirse al depósito habilitado de aduanas donde se encuentre la mercancía y presentar los

siguientes documentos, los cuales serán revisados por un funcionario de la aduana respectiva y que deberán conservarse por un término de cinco años como mínimo:

- Factura Comercial.
- Lista de Empaque.
- Registro o licencia de importación.
- Certificado de Origen (según producto y origen)
- Declaración de importación.
- Documentos de transporte (conocimiento de embarque)
- Declaración andina del valor de aduana, si se requiere.

Otros certificados o vistos buenos que soliciten

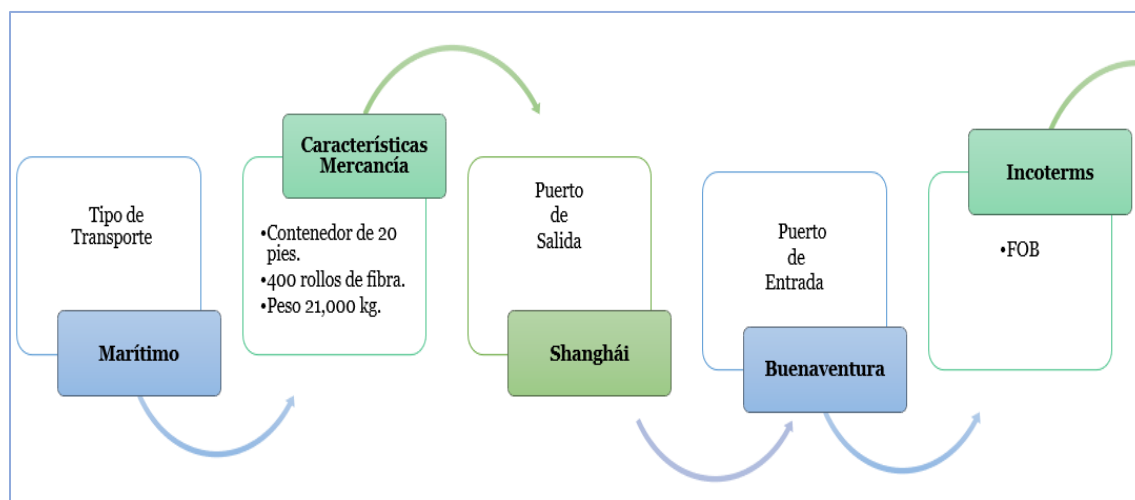
9.7 Cadena Logística.

Se debe realizar una cotización con un promedio de 3 empresas que tengan los servicios de transporte de mercancías de origen internacional, teniendo en cuenta lo siguiente:

- Origen
- Destino
- Peso en kg o ton
- Volumen en m³ o cm³.
- Tipo de mercancía
- Partida arancelaria
- Valor de la carga en USD.
- Incoterms.

Para definir cuál es el modo de transporte adecuado de la mercancía los tiempos y costos.

Figura 3 Conclusiones proceso logístico fibra de vidrio.



Se realiza cotización de empresa On -line para transporte internacional y para transporte nacional se elige empresa Carga Masiva.

Tabla 11 Valores de costo Matt puesto en planta de Polimet.

MATT			
USD	0,900	FIBRA DE VIDRIO	
USD	-	TRM	USD 3.800,00
USD	0,900	PESO POR KG	7.000
Posic. Aranc. 70.19.39.00.00		USD	COP
12 de mayo de 2021	VALOR FOB	USD 6.300,00	\$ 23.940.000,00
	FLETE	USD -	\$ -
9 de septiembre de 2021	VALOR FOB	USD 6.300,00	\$ 23.940.000,00
	4 POR MIL	USD 25,20	\$ 95.760,00
Gastos de Nacionalización		Factura	Valor
Arancel 0%		Exento	\$ -
IVA 19%			\$ 4.949.500,00
Licencia de Importación			\$ 100.000,00
Flete + gastos portuarios			\$ 2.110.000,00
Servicio de Agenciamiento Aduanero + Reintegros			\$ 500.000,00
Servicio complementario de transporte			\$ 350.000,00
Transporte			\$ 2.520.000,00
Total Gastos de Nacionalización		\$	5.580.000,00
Costo Total		\$	29.615.760,00
Costo Kg Importación		\$	4.230,82

Elaboración Propia teniendo en cuenta cotización proveedor y servicio de transporte.

La tabla nos muestra el precio FOB, la TRM (Tasa Representativa del Mercado) que se toma como referencia, la cantidad de Kilos a importar y su respectivo valor en pesos.

Adicional se liquida el IVA del 19%, se incluye el flete marítimo, los gastos portuarios, servicio de agenciamiento y el transporte terrestre desde el puerto de Buenaventura hasta la Planta de Polimet en Barranquilla.

De esta manera se determina el costo por Kilo del producto desde origen hasta el destino final.

Tabla 12 Valores de costo Woven puesto en planta de Polimet.

WOVEN			
USD	0,660	FIBRA DE VIDRIO	
USD	-	TRM	USD 3.800,00
USD	0,660	PESO POR KG	7.000
Posic. Aranc. 70.19.39.00.00		USD	COP
12 de mayo de 2021	VALOR FOB	USD 4.620,00	\$ 17.556.000,00
	FLETE	USD -	\$ -
9 de septiembre de 2021	VALOR FOB	USD 4.620,00	\$ 17.556.000,00
	4 POR MIL	USD 18,48	\$ 70.224,00
Gastos de Nacionalización		Factura	Valor
Arancel 0%		Exento	\$ -
IVA 19%			\$ 3.736.540,00
Licencia de Importación			\$ 100.000,00
Flete + gastos portuarios			\$ 2.110.000,00
Servicio de Agenciamiento Aduanero + Reintegros			\$ 500.000,00
Servicio complementario de transporte			\$ 350.000,00
Transporte			\$ 2.520.000,00
Total Gastos de Nacionalización		\$	5.580.000,00
Costo Total		\$	23.206.224,00
Costo Kg Importación		\$	3.315,17

Elaboración propia teniendo en cuenta cotización proveedor y servicio de transporte.

La tabla nos muestra el precio FOB, la TRM (Tasa Representativa del Mercado) que se toma como referencia, la cantidad de Kilos a importar y su respectivo valor en pesos.

Adicional se liquida el IVA del 19%, se incluye el flete marítimo, los gastos portuarios, servicio de agenciamiento y el transporte terrestre desde el puerto de Buenaventura hasta la Planta de Polimet en Barranquilla.

De esta manera se determina el costo por Kilo del producto desde origen hasta el destino final.

Tabla 13 Valores de costo Hilo puesto en planta de Polimet.

HILO			
USD	0,500	FIBRA DE VIDRIO	
USD	-	TRM	USD 3.800,00
USD	0,500	PESO POR KG	7.000
Posic. Aranc. 70.19.39.00.00		USD	COP
12 de mayo de 2021	VALOR FOB	USD 3.500,00	\$ 13.300.000,00
	FLETE	USD -	\$ -
9 de septiembre de 2021	VALOR FOB	USD 3.500,00	\$ 13.300.000,00
	4 POR MIL	USD 14,00	\$ 53.200,00
Gastos de Nacionalización		Factura	Valor
Arancel 0%		Exento	\$ -
IVA 19%			\$ 2.927.900,00
Licencia de Importación			\$ 100.000,00
Flete + gastos portuarios			\$ 2.110.000,00
Servicio de Agenciamiento Aduanero + Reintegros			\$ 500.000,00
Servicio complementario de transporte			\$ 350.000,00
Transporte			\$ 2.520.000,00
Total Gastos de Nacionalización		\$	5.580.000,00
Costo Total		\$	18.933.200,00
Costo Kg Importación		\$	2.704,74

Elaboración propia teniendo en cuenta cotización proveedor y servicio de transporte.

La tabla nos muestra el precio FOB, la TRM (Tasa Representativa del Mercado) que se toma como referencia, la cantidad de Kilos a importar y su respectivo valor en pesos.

Adicional se liquida el IVA del 19%, se incluye el flete marítimo, los gastos portuarios, servicio de agenciamiento y el transporte terrestre desde el puerto de Buenaventura hasta la Planta de Polimet en Barranquilla.

De esta manera se determina el costo por Kilo del producto desde origen hasta el destino final. Las tablas anteriores nos sirven como punto de referencia para controlar los costos en los cuales se incurren al momento de realizar la importación; en la medida que se cumplan estos valores podemos optimizar la rentabilidad al momento de importar y nacionalizar el producto.

10 Marco Legal

10.1 Normas Técnicas

Actualmente según la página oficial del Ministerio de Comercio solo hay un acuerdo comercial entre Colombia y China, que es el “Acuerdo para promoción y protección de inversiones entre la Republica de Colombia y la República popular de China”, se trata de un acuerdo para fortalecer la inversión extranjera, al ofrecer las mismas condiciones a los inversionistas extranjeros que tienen los inversionistas nacionales, lo cual no presenta barreras ni beneficios para que la empresa Polimet importe la fibra de vidrio.

Figura 4 Impuestos y Aranceles.

DATOS GENERALES						
Nivel Nomenclatura	Código Nomenclatura	Código Complém.	Código Suplem.	Desde	Hasta	Leg
ARIAN	7019.39.00.00			01-ene-2007	...	
Descripción	Vidrio y sus manufacturas Fibra de vidrio (incluida la lana de vidrio) y manufacturas de esta materia (por ejemplo: hilados, tejidos). - Velos, napas, «mats», colchones, paneles y productos similares sin tejer: -- Los demás			01-ene-2007	...	
Unidad física	kg - Kilogramo			01-ene-2007	...	
MEDIDAS						
Concepto				Importaciones	Exportaciones	Tránsito
Gravamen						
IVA						
Otras tarifas generales						
Gravámenes por acuerdos internacionales						
Medidas de protección comercial						
Régimen de comercio						
Bienes de capital						
Índice Alfabético Arancelario						
Notas de nomenclatura						
Correlativas por apertura						
Correlativas por cierre						
Requisitos Específicos de Origen (REO)						
Documentos soporte						
Características especiales						
Restricciones						
Restricciones por Zonas de Régimen Aduanero Especial						
Tarifas por Zonas de Régimen Aduanero Especial						
Modalidades permitidas						
Descripciones de mercancías						
Documentos soporte por zona de RAE						
Cupos de Mercancía						

Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia. (s. f.)

En la tabla perfil de la mercancía de la página Muisca de la DIAN, se observan los vistos buenos y tramites específicos para importar, según el decreto 1625 del 14 de agosto del 2015 se establece un arancel del 0 % para la importación de las subpartidas arancelarias establecidas en el Art 1, entre las cuales se encuentra la sub partida arancelaria 7019390000 correspondiente a napas, colchones, paneles y productos similares de fibra de vidrio, producto que la empresa Polimet estudia para la viabilidad de su importación. También, una vez la mercancía se encuentre en Colombia se debe pagar IVA del 19 %, no tiene medidas de protección comercial, el régimen de comercio es de libre importación por lo tanto Polimet no estará sometido a cuotas de importación, ni restricciones de país de origen que afecté en algún modo de tiempo y cantidad las importaciones de fibra de vidrio.

10.2 Restricciones para la Sub Partida 7019390000

Según la Aduana Nacional, no hay restricciones de inspección, no tiene prohibiciones de salida ni de ingreso de mercancía, no hay restricción arancelaria.

10.3 Aplicaciones de Calidad Para la Importación.

Revisando la página de Basc (Business Alliance for Secure Commerce) el proveedor de Polimet China Jushi Co Ltda., no está certificado bajo esta alianza, por lo tanto, se le pedirá al proveedor que envíe el comprobante de materias certificadas que le garantice a Polimet la calidad del producto adquirido.

10.4 Requisitos y/o Condiciones Para Importar.

El proceso de importación es un procedimiento sencillo, pero así mismo es de vital importancia colocarle un orden al mismo proceso, para tener una organización y no dejar por fuera ningún detalle, que algún momento pueda representar demoras y extra-costos al momento de traer la mercancía desde el exterior hasta las bodegas de Polimet. A continuación, se describe el paso a paso, para lo cual se toma un check List (Anexo 13.4) que será de gran ayuda.

Una vez se defina con el proveedor, el producto a importar, las cantidades, valores, el termino Incoterm, el puerto de origen y el puesto de destino; se plasma toda esta información en una factura proforma, la cual se convierte en el punto de partida de la negociación una vez sea aceptada, es muy importante su revisión y tener claridad puesto que una vez obtiene el visto bueno, cada una de las partes debe responder por los alcances de la negociación. Dependiendo del término Incoterm, procedemos a solicitar el itinerario por parte de la naviera para saber los tiempos de salida y de llegada que vamos a tener (ETD-

ETA), paralelamente a este proceso, el importador debe realizar el registro de importación ante la VUCE, donde se registra en la plataforma, el producto que llega, cantidades, valores y descripciones mínimas, es necesario realizar este registro, puesto que al momento de nacionalizar, debemos presentar ante la DIAN, el consecutivo donde el VUCE aprueba dicho documento. Para el caso de la fibra de vidrio, no se requiere visto bueno del ICA y del INVIMA.

El proveedor por su parte debe enviar con anterioridad vía e-mail, la factura comercial, el documento de transporte (Bill of lading para este caso marítimo), lista de empaque, certificado de análisis, certificado de origen (si aplica), una vez aprobados, el proveedor debe enviar los originales a Polimet, ya que la compañía debe tener los documentos originales antes que arribe la carga para el proceso de nacionalización.

Polimet debe contratar el servicio de agenciamiento con una compañía debidamente registrada, ante las autoridades competentes que pueden ser agencias de primer o segundo nivel. Polimet debe otorgar a la agencia de aduanas unos poderes y unos mandatos, para delegar a la empresa de agenciamiento, el poder de representación ante las compañías portuarias y la naviera para realizar el trámite de nacionalización de la mercancía. Así mismo, la agencia solicita a Polimet un anticipo para realizar los pagos en puerto que se generen por uso de instalaciones portuarios, movimiento de carga y trámites administrativos, estas entidades emiten las respectivas facturas, para que la agencia legalice el anticipo ante la empresa. La agencia realiza la declaración andina de valor (aplica para facturas mayores a U\$5.000) y presenta la declaración de importación ante la DIAN (DIM), donde se plasman los respectivos pagos de impuestos, la DIAN internamente somete la declaración a una selección aleatoria y arroja una selectividad que puede ser automática, física o documental, para el caso de la fibra de vidrio por ser una carga general y tener un cumplimiento adecuado con el proceso de importación, en su mayoría de veces tiende arrojar

selectividad automática teniendo en cuenta las variables anteriores, esta selectividad nos permite disponer de la mercancía para entregar al transporte terrestre contratado y llevar la mercancía hasta la Polimet. Una vez realizado estos pasos, la agencia de aduana debe enviar las facturas entregadas en puerto y a su vez la factura por los servicios prestados, también el transporte terrestre envía su factura correspondiente. Para realizar el pago al proveedor del exterior, de acuerdo con el régimen cambiario en Colombia se contemplan dos vías, una mediante cuenta de compensación y la otra es por un Intermediario del mercado cambiario (IMC), si el mecanismo utilizado es cuenta de compensación Polimet realiza el pago directamente desde su cuenta al proveedor, debe informar el monto y registrar con el Formulario cambiario No. 1 con sus respectivos numerales por compra de materia prima y gastos de importación, número de factura, monto, número de declaración de importación (DIM, mediante la cual se nacionalizo el producto), los datos del proveedor ya deben estar registrados previamente, es deber de la empresa tener los soporte correspondientes (Factura, BL y DIM). Si es mediante un Intermediario se deben negociar las divisas, las cuales se debitan de la cuenta que Polimet tenga en el banco y se envía al banco como soporte factura comercial, BL, DIM, formulario No. 1 con los numerales cambiarios y carta de instrucciones. Cabe aclarar que la compensación de divisas debe hacerse en dólares o en su caso en la moneda inicial en la cual se negoció, el pago se debe realizar al 100% del valor de la factura, se permiten descuentos comerciales razonables en algunos casos o notas créditos si la mercancía sufre algún deterioro producto de fabricación o no cumple con los estándares de calidad negociados inicialmente; en cualquier caso todo debe tener su respectivo soporte, si autoridades como la DIAN, realizan una auditoria al sistema de pagos.

10.5 Régimen Cambiario Operaciones Comercio Exterior.

Polimet al realizar operaciones de importación, deberá girar los recursos destinados a pagar sus importaciones por el mercado cambiario.

Para esto, Polimet deberá suministrar los datos mínimos de la operación de cambio por importaciones de bienes (Declaración de cambio), utilizando en cada caso el numeral cambiario que corresponda. Por su parte, si el pago se realiza mediante cuentas de compensación, se debe legalizar mediante el formulario correspondiente y legalizar el informe mediante el Formulario 10, presentado al Banco de la Republica mensualmente según circular reglamentaria DCIN-83 del Banco de la Republica.

11 Estudio Financiero.

En el siguiente estado de resultados proporcionado por Polimet se identifica que es una empresa solvente, con suficiente musculo financiero para emprender la importación y que a pesar de las dificultades presentadas en el 2020 por tema de pandemia a nivel mundial la empresa se sostuvo y logro mantener sus indicadores estables.

Tabla 14 Análisis financiero 2018 -2020 Polimet.

Estado de Resultados (\$Millones) Año	2020	Variación 2020 vs 2019	2019	Variación 2019 vs 2018	2018
Ventas	405.750.000	33,9%	303.086.000	-62,41%	806.294.535
Costo de venta	161.124.000	-10,8%	180.698.000	-59,25%	443.461.994
Utilidad Bruta	244.626.000	99,9%	122.388.000	-66,27%	362.832.541
Gastos Generales y de	82.354.000	25,9%	65.403.000	-66,25%	193.802.700
Gastos de Ventas	25.360.000	38,5%	18.304.000	-51,06%	37.402.000
Other Operating Results	-		-		-
Utilidad Operacional	136.912.000	254,0%	38.681.000	-70,61%	131.627.841
Gastos No Operacionales /					
Total Ingresos No Operacionales	-	-	-		-
- Gastos Financieros	-	-	-	-100,00%	3.794.000
- Otros Gastos No Operacionales	-	-	-		-
Total Gastos No Operacionales	-	-	-	-100,00%	3.794.000
Otros Resultados Extraordinarios y	-	-	-		-
Utilidad Antes de Impuestos	136.912.000	254,0%	38.681.000	-69,74%	127.833.841
Impuesto de Renta	45.180.960	254,0%	12.764.730	-69,28%	41.545.998
Utilidad Neta	91.731.040	254,0%	25.916.270	-69,97%	86.287.843
Depreciación y Amortización	2.000.000	100,0%	1.000.000	-54,55%	2.200.000

Fuente: Polimet, 2021.

Análisis Estado de Resultados Polimet:

En el 2018 Polimet se presentan unas ventas \$ 806.294.535 y en el 2019 se presenta un decrecimiento de -62.41% debido a que tuvo venta por \$303.086.00 y con respecto tiene una recuperación de 33.9% por venta de \$405.750.000.

Con respecto a la utilidad operacional Polimet confirma que genera una optimización en el uso de los recursos, lo cual le permite una recuperación en la utilidad para el año 2020 teniendo un valor final \$136.912.000 con una variación de 254,0%.

Teniendo en cuenta la utilidad neta del 2020 \$91.731.040 Polimet solicita no incurrir en endeudamientos o préstamos para iniciar el proyecto de importación, ya que al presente año se mantiene como una empresa con un musculo financiero estable que le permite auto financiarse.

Tabla 15 *Inversión de Importación. Datos suministrados por Polimet y Jushi.*

PRODUCTO	KILOS	COSTO FOB	COSTO NACIONALIZACIÓN	TRANSPORTE CLIENTE	INVERSIÓN POR KILO	INVERSION TOTAL
MATT	7000	\$ 23.940.000	\$ 5.580.000	\$ 2.520.000	\$ 4.577,14	\$ 32.040.000
WOVEN	7000	\$ 17.556.000	\$ 5.580.000	\$ 2.520.000	\$ 3.665,14	\$ 25.656.000
HILO	7000	\$ 13.300.000	\$ 5.580.000	\$ 2.520.000	\$ 3.057,14	\$ 21.400.000
						\$ 79.096.000

Elaboración propia de acuerdo con cotizaciones de proveedor Jushi y transportes Marítimo

One Line.

De acuerdo con las cotizaciones con el Proveedor Jushi el cual fue elegido por calidad, precio y sugerencia de Polimet, se construye esta tabla de costos para calcular el valor de la inversión total incluyendo los transportes de fletes.

Tabla 16 Inversión de importación y costo de venta al cliente final.

Inversión	\$ 87.496.000,00
Compra	\$ 54.796.000
Transporte	\$ 7.560.000
Nacionalización	\$ 16.740.000
Transporte directo cliente	\$ 8.400.000

Elaboración Propia.

Se calcula el valor de la inversión desde los gastos de origen, transporte marítimo, nacionalización, transporte terrestre y distribución directa al cliente final.

Tabla 17 Proyección de Venta y cálculo de ROI.

PRODUCTO	KILOS	INVERSIÓN POR KILO	INVERSION TOTAL	PRECIO KILO	UTILIDAD	VENTA FINAL
MATT	6800	\$ 4.577,14	\$ 32.040.000,00	\$ 7.800	\$ 3.222,86	\$ 53.040.000
WOVEN	6800	\$ 3.210,95	\$ 25.656.000,00	\$ 6.800	\$ 3.589,05	\$ 46.240.000
HILO	6800	\$ 2.640,95	\$ 21.400.000,00	\$ 5.000	\$ 2.359,05	\$ 34.000.000
TOTAL			\$ 79.096.000,00			\$ 133.280.000

ROI	69%
-----	-----

Elaboración propia datos de Polimet.

En la tabla anterior se proyecta la venta y la utilidad final de la importación teniendo en cuenta los posibles clientes de Polimet que son alrededor de 10 empresas, que en este momento se encuentran en constante relación comercial con la compañía.

Se proyecta una venta de \$133.280.000 millones de pesos, lo cual equivale a una utilidad esperada del 59% de la inversión inicial.

Se calcula un ROI de 69% tomando los ingresos menos la inversión sobre la inversión, esto indica que los ingresos que esperados en ventas superan la inversión realizada.

Tabla 18 *Financiación.*

Financiación	\$ 87.496.000,00	%
Propia	\$ 32.700.000,00	37%
Proveedor	\$ 54.796.000,00	63%

Polimet cuenta con el musculo financiero suficiente para cubrir un 37% de la inversión y toma plan que le ofrece el proveedor con pago a 150 días.

Tabla 19 *Proyección Flujos de Caja Polimet Próximos 5 años.*

AÑOS	2020	1	2	3	4	5
(+) INGRESOS						
OPERACIONALES	\$ 405.750.000	\$ 133.280.000	\$ 134.612.800	\$ 135.958.928	\$ 137.998.312	\$ 139.102.298
(-) COSTOS OPERACIONALES	\$ 161.124.000	\$ 79.096.000,00	\$ 79.096.000,00	\$ 79.096.000,00	\$ 79.096.000,00	\$ 79.096.000,00
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 244.626.000	\$ 54.184.000	\$ 55.516.800	\$ 56.862.928	\$ 58.902.312	\$ 60.006.298
(-) GASTOS DE DISTRIBUCION	\$ 25.360.000	\$ 8.400.000	\$ 8.400.000	\$ 8.400.000	\$ 8.400.000	\$ 8.400.000
(-) GASTOS DE						
ADMINISTRACION	\$ 82.354.000	\$ 3.954.800	\$ 3.954.800	\$ 3.954.800	\$ 3.954.800	\$ 3.954.800
(+) OTROS INGRESOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
(-) OTROS GASTOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
UTILIDAD ANTES DE						
IMPUESTOS	136.912.000	41.829.200	43.162.000	44.508.128	46.547.512	47.651.498
(-) IMPUESTOS 33%	\$ 45.180.960	\$ 13.803.636	\$ 14.243.460	\$ 14.687.682	\$ 15.360.679	\$ 15.724.994
UODI	\$ 91.731.040	\$ 55.632.836	\$ 57.405.460	\$ 59.195.810	\$ 61.908.191	\$ 63.376.493
FLUJO DE CAJA	- 87.496.000	55.632.836	57.405.460	59.195.810	61.908.191	63.376.493

Elaboración propia en base a estado de resultados de Polimet.

Para el ejercicio de flujos de caja de los próximos 5 años se toma como base el estado de resultados de Polimet del año 2020 y para los años siguientes se tiene en cuenta:

Desde el año 1 se proyecta el comportamiento del nuevo negocio que consiste en la comercialización de la fibra de vidrio.

- La empresa realiza importación de un contenedor de fibra de vidrio una vez al año.
- Las ventas proyectadas se suman a la base de las ventas de promedio normal de la empresa, que se esperan tengan un incremento del 50% una vez se inicie la comercialización del producto.
- Costos operativos por importar y vender fibra de vidrio se le suman al promedio normal que maneja la empresa obtenidos de sus estados de resultados.
- Se calcula la utilidad restándole a la venta los costos y el pagó al proveedor.
- Se calculan los impuestos de acuerdo con la venta proyectada.

Tabla 20 *Calculo de VPN y TIR.*

VPN	1
VALOR PRESENTE NETO	\$ 148.974.400,82
TIR	59,70%

Calculo Propio en base a Flujos de caja proyectados.

Con el ejercicio del flujo de caja se calcula un VPN y un TIR positivo, lo que da a entender que el negocio es viable y óptimo para la empresa, dado que se cumple el objetivo inicial de Polimet, el cual va orientado a convertirse en un comercializador de fibra de vidrio en Colombia e incrementar los ingresos operacionales en un 50% de sus ingresos actuales.

El ejercicio arroja un VPN de \$148.974.400 debido a las ventas que se calculan de la fibra de vidrio de los próximos 5 años que como se menciona anteriormente doblan la inversión de la importación y por eso genera un VPN de este valor dando a entender que el proyecto es factible para Polimet.

En cuanto a la TIR calculada por medio de la suma de flujos de caja final de cada año, arroja un porcentaje de beneficio de 59.7% es decir que el negocio es rentable ya que la venta de producto duplica la inversión.

Conclusiones.

En este capítulo se presentan las conclusiones del plan de negocio, siguiendo el orden de presentación de los resultados obtenidos en los capítulos anteriores. En general, finalmente se converge hacia el concepto propuesto para el seguimiento de las mejoras en la importación y distribución de la fibra de vidrio en Colombia.

- Con el estudio de mercado se pudo apreciar que China se convierte en la mejor opción de importación para la fibra de vidrio a Polimet ya que tiene las mayores reservas cambiarias del mundo, así mismo se determina que la llegada más común del producto es por vía marítima, esto generando mejores costos a la empresa, Jushi sería el proveedor idóneo teniendo en cuenta que es capaz de abastecer toda la demanda ofreciendo un producto de alta calidad y su capacidad comercial es muy factible.
- Con el estudio técnico se evidenció que la fibra de vidrio tiene como ventaja en comparación con el acero: una alta resistencia química y es un material ligero, tres veces menos denso que él, su fabricación y las variables técnicas son apropiadas para el almacenamiento y en cuanto a su Logística de transporte desde el origen, cabe resaltar que la vía marítima resulta ser la más adecuada para asegurar la calidad del insumo y optimizar los costos.
- En el estudio legal se cuenta con grandes ventajas entre las cuales se resalta el acuerdo para promoción y protección de inversiones entre la República de Colombia y la República

popular de China, razón por la cual no existen barreras para la importación de la fibra de vidrio, de igual manera no existen restricciones en la Aduana Nacional.

- Finalmente se puede concluir que los resultados obtenidos con el estudio financiero durante el período observado; la empresa Polimet se encuentra en un lugar privilegiado dentro de la industria de fibra de vidrio en Colombia, financieramente se ha demostrado que el proyecto es factible, ya que los indicadores presentan resultados favorables aun en tiempo de crisis, por lo tanto se concluye que el proyecto es factible ya que los resultados del VPN y TIR son positivos.

12 Bibliografía.

ANDI – Noticias. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

<http://www.andi.com.co/Home/Noticia/15877-colombia-balance-2020-y-perspectivas-20>

Anónimo. (s. f.). Fibra de vidrio. Recuperado 18 de abril de 2021, de

<https://www.areatecnologia.com/materiales/fibra-de-vidrio.html>

Anónimo. (s. f.). *¿Qué son el VAN y el TIR?* Recuperado 21 de mayo de 2021, de

<https://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/que-son-el-van-y-el-tir>

Anónimo. (s.f.). Ramos Melchor, P., & Solis Asencio, K. C. (2020). Importación de vidrio flotado incoloro 5.5 milímetros de China para reducir costos en la empresa Vidriería Nortglass E.I.R.L. Repositorio Institucional – UCV. El

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/47414>

Anónimo. *¿Cómo importar a Colombia?* | MINCIT – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s. f.). Recuperado 25 de abril de 2021, de

<https://www.mincit.gov.co/estudios-economicos/como-importar-a-colombia>

Anónimo. *¿Cómo importar a Colombia?* | MINCIT – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

<https://www.mincit.gov.co/estudios-economicos/como-importar-a-colombia>

Anónimo. *¿Qué es la fibra de vidrio?* (2017, junio 14). Empresa Mexicana Líder en Plásticos Reforzados. <https://servifibra.com/que-es-la-fibra-vidrio/>

Anónimo. *¿Qué es la investigación descriptiva?* (2018, octubre 23). QuestionPro.

<https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-descriptiva/>

Anónimo. ¿Qué es las Fibra de vidrio y que podemos hacer con ella? (2019, mayo 23).

PLAREMESA. <https://www.plaremesa.net/que-es-la-fibra-de-vidrio/>

Anónimo. ¿Qué son el VAN y el TIR? (s. f.). Recuperado 21 de mayo de 2021, de

<https://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/que-son-el-van-y-el-tir>

Arancel Integrado. (s. f.). Recuperado 21 de mayo de 2021, de

<http://www.aduanet.gob.pe/servlet/AIScrollini?partida=7019390000>

B. S., B. M. (s. f.). Learn About the History of Fiberglass and How It Is Manufactured.

ThoughtCo. Recuperado 12 de mayo de 2021, de <https://www.thoughtco.com/what-is-fiberglass-or-glass-fiber-820469>

Capítulo 5 Sampieri—Metodología de la Investigación. (s. f.). Recuperado 25 de abril de

2021, de <https://sites.google.com/site/metodologiadelainvestigacionb7/capitulo-5-sampieri>

Chávez, L. A. (2005, mayo 13). Plan de negocios: Comercializadora de equipo hidráulico en el Estado de Puebla.

http://catarina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lad/aguilar_c_1/

China | TLC. (s. f.). Recuperado 21 de mayo de 2021, de [http://www.tlc.gov.co/acuerdos/a-](http://www.tlc.gov.co/acuerdos/a-internacional-de-inversion/contenido/acuerdos-internacionales-de-inversion-suscritos/china)

[internacional-de-inversion/contenido/acuerdos-internacionales-de-inversion-suscritos/china](http://www.tlc.gov.co/acuerdos/a-internacional-de-inversion/contenido/acuerdos-internacionales-de-inversion-suscritos/china)

De Fibra de Vidrio con Malla de China, lista de productos de Fibra de Vidrio con Malla de

China en es.Made-in-China.com. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

https://es.made-in-china.com/tag_search_product/Fiberglass-Mesh_yurn_1.html

Fabricación y propiedades de la fibra de vidrio. (2015, enero 14). Biosttek.

<https://biosttek.com/fabricacion-y-propiedades-de-la-fibra-de-vidrio/>

Fibra de vidrio: Propiedades y usos ¡Lo que necesitas saber! (2018, junio 8). Motorex.

<http://www.motorex.com.pe/blog/propiedades-usos-fibra-vidrio/>

Fibra de vidrio—Wikipedia, la enciclopedia libre. (s. f.). Recuperado 24 de abril de 2021, de

https://es.wikipedia.org/wiki/Fibra_de_vidrio

Guía para importar en Colombia. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

<https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/negocios/actualizate/comercio-internacional/importar-en-colombia>

Guía para importar en Colombia. (s. f.). Recuperado 25 de abril de 2021, de

<https://www.grupobancolombia.com/wps/portal/negocios/actualizate/comercio-internacional/importar-en-colombia>

Haedo, F. (s. f.). ESTRATEGIA COMPETITIVA Techniques for the analysis of sectors and competition. Retrieved April 18 2021, from

https://www.academia.edu/24621661/ESTRATEGIA_COMPETITIVA_T%C3%A9cnicas_para_el_an%C3%A1lisis_de_los_sector_y_de_la_competencia

Importaciones – CLM Cargo. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

<https://clmcargo.com/importaciones/>

Importaciones. (s. f.). CLM Cargo. Recuperado 25 de abril de 2021, de

<https://clmcargo.com/importaciones/>

Indicadores de entorno macroeconómico. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de

https://www.dane.gov.co/aplicativos/convocatorias/inscripcion/files/soportes/522_soporte_academico_1373149712.pdf

Inicio. (s. f.). Recuperado 25 de abril de 2021, de

[https://www.dian.gov.co/aduanas/aspectecmercancias/valoracion de mercancías/
Marco normativo/Paginas/default.aspx](https://www.dian.gov.co/aduanas/aspectecmercancias/valoracion_de_mercancias/Marco_normativo/Paginas/default.aspx)

Kay, Neil (2001). Competitive Strategy File [PDF] <https://www.hw.ac.uk/ebs/>

Key Features of Fiberglass and Why You Should Choose it. (2016, junio 21). AZoM.Com.

<https://www.azom.com/article.aspx?ArticleID=12912>

Monserrat, P. D. (2020). Proyecto de reciclaje de residuos para el proceso de manufactura de plásticos reforzados con fibra de vidrio. Chile: Tesis.

<https://repositorio.usm.cl/handle/11673/49306>

Morales, o. S. (2008). Fibra de vidrio, pruebas y aplicaciones. Mexico: Tesis.

[https://tesis.ipn.mx/bitstream/handle/123456789/4698/129.pdf?sequence=1&isAll
owed=y](https://tesis.ipn.mx/bitstream/handle/123456789/4698/129.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Páginas del sitio -. (s. f.). Recuperado 21 de mayo de 2021, de

[http://apw.cancilleria.gov.co/tratados/SitePages/BuscadorTratados.aspx?Estado=2
32&Tipo=B](http://apw.cancilleria.gov.co/tratados/SitePages/BuscadorTratados.aspx?Estado=232&Tipo=B)

PARTE I: Régimen de importación de bienes: llegada y desaduana miento de mercancías; modalidades de importación. (2015, octubre 19). Banco de la República (banco central de Colombia). [https://www.banrep.gov.co/es/jornadas-capacitacion-dcin-
2015-1](https://www.banrep.gov.co/es/jornadas-capacitacion-dcin-2015-1)

Pérez, C., & Stefany, A. (2012). Development of a plan of strategic alliances with suppliers from China, for the importation of aluminum and glass for the company “Cristalino” [Thesis, SEK International University], from

<https://repositorio.uisek.edu.ec/handle/123456789/860>

Política y economía China—Santandertrade.com. (s. f.). Recuperado 12 de mayo de 2021, de <https://santandertrade.com/es/portal/analizar-mercados/china/politica-y-economia>

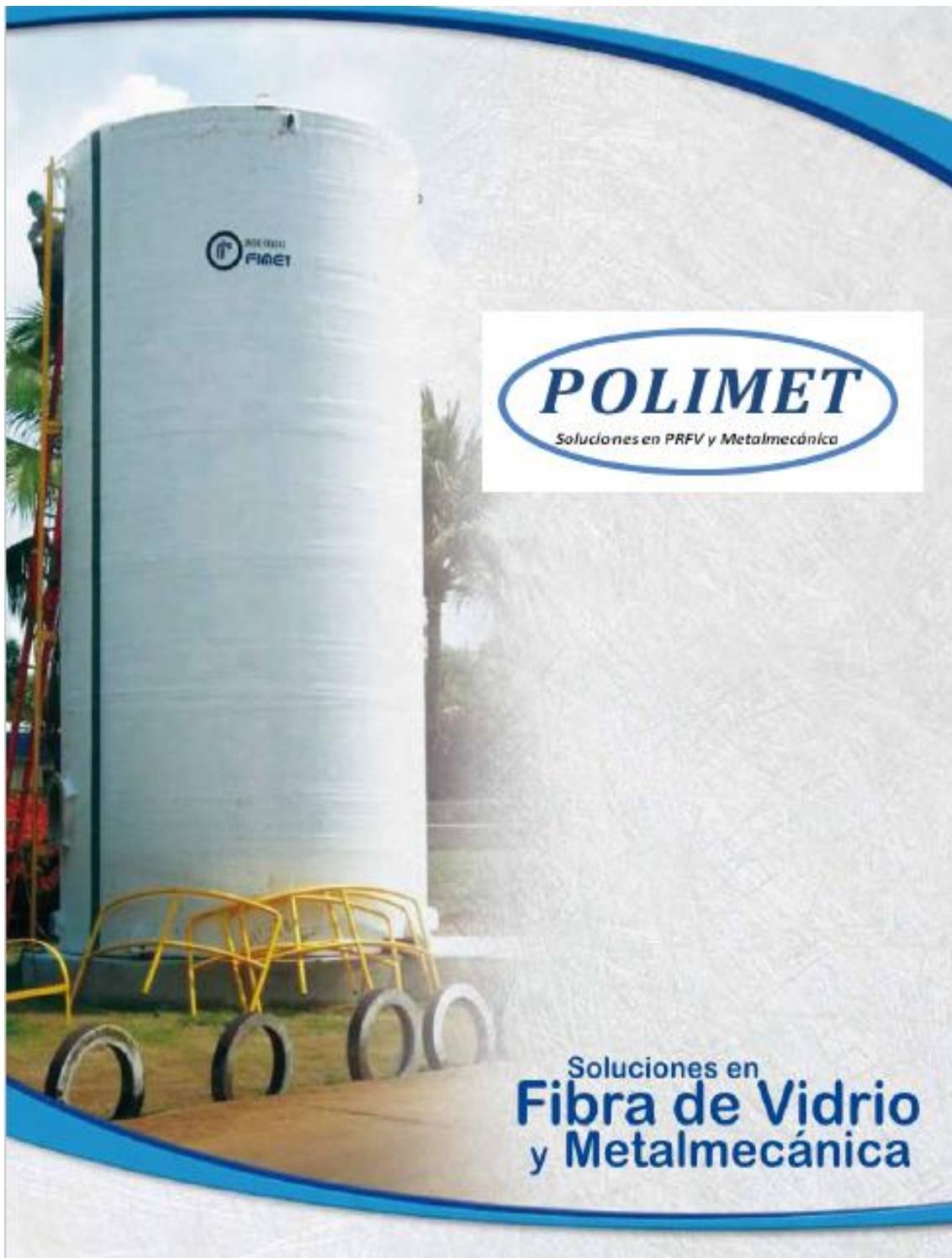
Repositorio de la Universidad César Vallejo. (s. f.). Recuperado 14 de abril de 2021, <https://repositorio.ucv.edu.pe/>

Retorno de la inversión (ROI) | 2021 | Economipedia. (s. f.). Recuperado 21 de mayo de 2021, de fojas <https://economipedia.com/definiciones/retorno-de-la-inversion-roi.html>

Toloza, Daniela (2015). Design of the business plan for the creation of the Nanna Petit company [PDF] http://bibliotecadigital.usbcali.edu.co/bitstream/10819/3010/1/Dise%C3%B1o_plan_negocio_toloza_2015.pdf

13 Anexos.

13.1 Polimet.




Quienes somos

Somos una empresa de ingeniería y diseño, desarrollo e implementación de proyectos y de servicios en: FIBRA DE VIDRIO – METALMECÁNICA, para ello cuenta con la experiencia, personal y maquinaria calificada para atender cualquiera de las necesidades que su empresa pueda tener.

Queremos llegar a nuestros clientes manifestándole nuestro deseo de poder servirles con productos y servicios con alta calidad dedicándole todo nuestro tiempo y esfuerzo.



13.2 Rut Polimet.

DIAN DIRECCIÓN DE IMPUESTOS Y AFINANZAMIENTO		Formulario del Registro Único Tributario		001	
3. Concepto 1 3 Actualización de oficio		4. Número de formulario 14719801335			
5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 9 0 0 9 8 3 3 0 2 1		6. DV 1		12. Descripción sectorial Impuestos de Berranquilla	
				14. Doble electrónico 2	
IDENTIFICACIÓN					
26. Tipo de contribuyente Persona jurídica		25. Tipo de documento 1		28. Número de identificación	
27. Fecha expedición		29. País		29. Departamento	
Lugar de expedición		30. Ciudad/Municipio		31. Primer apellido	
32. Segundo apellido		33. Primer nombre		34. Otros nombres	
35. Razón social POLIMET SOLUCIONES EN FIBRA DE VIDRIO Y METALMECANICA SAS					
36. Nombre comercial POLIMET SOLUCIONES EN FIBRA DE VIDRIO Y METALMECANICA SAS				37. Sigla	
UBICACIÓN					
38. País COLOMBIA		39. Departamento Atlántico		40. Ciudad/Municipio Berranquilla	
41. Dirección principal VIA JUAN MINA K M 2 38 B 200					
42. Correo electrónico polimetprivsas@gmail.com					
43. Código postal		44. Teléfono 1 3 0 0 7 7 6 5 0 5 2		45. Teléfono 2 3 0 0 7 7 6 8 3 7 7	
CLASIFICACIÓN					
Actividad económica				Ocupación	
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades	
46. Código 2 0 3 0	47. Fecha inicio actividad 2 0 1 6 0 5 2 4	48. Código 3 3 1 2	49. Fecha inicio actividad 2 0 1 6 0 5 2 4	50. Código 3 3 1 9 4 1 1 2	51. Código
				52. Número estadístico 1	
Responsabilidades, Calidades y Atributos					
53. Código 5 7 9 1 4 4 2 4 8 5 2					
05- Imprio. renta y compl. régimen ordinario					
07- Retención en la fuente a título de renta					
09- Retención en la fuente en el impuesto					
14- Informante de exogeno					
43- Obligado a llevar contabilidad					
48- Impuesto sobre las ventas - IVA					
52- Facturador electrónico					
Obligados aduaneros			Exportadores		
54. Código			55. Fecha		
56. Tipo			Servicio		
57. Modo			58. CPC		
IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haga lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación para uso exclusivo de la DIAN					
59. Asevero SI <input type="checkbox"/> NO <input checked="" type="checkbox"/>		60. No. de Folio: 0		61. Fecha: 2020 - 10 - 29 / 08 : 48 : 34	
La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso. Mensaje del artículo 1.8.1.2.20 del Decreto 1023 de 2018 Firma del solicitante:			Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice. Firma autorizada: 604. Nombre ACTUACIÓN DE OFICIO AUTOMÁTICA 605. Cargo		

13.3 Estado de Resultados Polimet 2020.



ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
POLIMET SOLUCIONES EN FIBRA DE VIDRIO Y METALMECANICA S.A.S.
 NIT. 900.983.302-1
 A DICIEMBRE 31 DE 2020

INGRESOS		405.750.000
INGRESOS OPERACIONALES	405.750.000	
INVENTARIO INICIAL	28.704.000	
(+) COMPRAS	158.650.000	
(-) INVENTARIO FINAL	26.230.000	
COSTO DE VENTAS		161.124.000
GASTOS DE ADMINISTRACION		82.354.000
GASTOS DE VENTAS		25.360.000
UTILIDAD BRUTA		136.912.000
Impuesto de Renta	45.180.980	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		91.731.040

FLOR PATRICIA DIAZ PARRA
 Representante legal
 C.C. 55.301.891 Exp. En Barranquilla

MILDRED GARCIA JIMENEZ
 Contador Público T.P. 257151
 C.C. 32.787.354 Exp. En Barranquilla

13.4 Lista De Chequeo Para Importar.

LISTA DE CHEQUEO

ORDEN No. _____

Producto: _____

Importación: Exportación: otros:

	Original	Copia	Referencia:
_____ Oferta o factura proforma	_____	_____	_____
_____ Reserva	_____	_____	_____
_____ Itinerario	_____	_____	_____
_____ Cotizaciones	_____	_____	_____
_____ Giro banco	_____	_____	_____
_____ Declaración de cambio	_____	_____	_____
_____ Swift	_____	_____	_____
_____ Registro de importación VUCE	_____	_____	_____
_____ Permiso Sanitario (Zoon sanitario)	_____	_____	_____
_____ Anticipo agencia de aduanas	_____	_____	_____
_____ Factura comercial	_____	_____	_____
_____ Documento de transporte	_____	_____	_____
_____ Póliza de seguros	_____	_____	_____
_____ Certificado de análisis	_____	_____	_____
_____ Certificado de Origen	_____	_____	_____
_____ Lista de empaque	_____	_____	_____
_____ Declaración de importación	_____	_____	_____
_____ Declaracion Andina de Valor	_____	_____	_____
_____ Declaracion de Exportacion	_____	_____	_____
_____ Acta inspección	_____	_____	_____
_____ Factura liberacion de DT.	_____	_____	_____
_____ Certificacion de fletes	_____	_____	_____
_____ Factura de Bodegajes	_____	_____	_____
_____ Factura de Sociedad Portuaria	_____	_____	_____
_____ Factura de Operadores Portuarios	_____	_____	_____
_____ Factura de Transporte	_____	_____	_____
_____ Factura Agencia de Aduanas	_____	_____	_____
_____ Otros documentos	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

Observaciones: _____

