

*La inversión Extranjera según la percepción Interna del Municipio de Rionegro (Ant)*

*Mauricio Alberto Morales Bedoya*

*Tutor:*

*Juan Pablo Díaz Rodríguez*

*Politécnico Grancolombiano  
Licenciatura En Ciencias Sociales  
Semillero Educación y Territorio  
2019-2020*

## **Resumen**

Rionegro es el municipio que se escogió para realizar este análisis, ya que según el informe de gestión ambiental, Rionegro está en un crecimiento de población, y por ende se debe de empezar a tomar varias medidas en diferentes ámbitos con miras al crecimiento o decrecimiento económico. Rionegro en estos momentos es un municipio muy importante ya que está en un alto crecimiento, el cual se debe también a que está muy cerca de Medellín y cuenta con los accesos de aeropuerto. Este escrito aborda un análisis general y desde muchos ámbitos desde los cuales se indaga si es un municipio en el cual es importante invertir, tanto desde el punto de vista de la inversión extranjero como de la inversión interna.

## **Introducción.**

En el presente estudio se llevará a cabo un análisis de la percepción interna que tiene el municipio de Rionegro frente al tema de la inversión extranjera, junto con el análisis de dicha percepción y de la importancia de pensar por qué es atractivo invertir en Rionegro no sólo a nivel extranjero sino a nivel interno. La forma en la cual se desarrollará este proyecto tendrá un procedimiento ordenado, partiendo del análisis contextual, de la justificación y de la importancia del estudio, junto con unos objetivos trazados.

Desde todas las posibles perspectivas se hace mención a las crisis económicas, donde la recesión económica es un haber cotidiano y donde el conflicto interno junto con la pobreza implica, como fórmula, un alto índice de desempleo. Aun así, y en medio de un panorama siempre incierto, las microempresas y las PYMES (Pequeñas y medianas empresas) han jugado un papel muy importante dentro del funcionamiento de la economía nacional, junto con la economía del Municipio de Rionegro, y también respecto a la generación de empleos y de nuevas oportunidades. Dicho papel debe a su vez generar más conciencia por parte del Estado en apoyo a los emprendedores.

Al hacer referencia explícita a la cultura del emprendimiento se habla de una nueva propuesta que se genera en la economía del país a una escala mayor que a la conocida en años anteriores, no sólo

por la condición cerrada al marco internacional del país anteriormente, sino por el modelo de apertura económica que se abre al mundo con el devenir del fenómeno de globalización. Las PYMES responden entonces a un modelo moderno de emprendimiento que busca consolidar las empresas innovadoras.

Muchas de las razones, mencionadas, acerca del por qué es importante este proyecto, radica en el ejercicio de práctica, por medio del cual se vincula el conocimiento teórico, recibido en la academia, en relación con la práctica, esto es, del ejercicio de poder llevar a cabo una contribución preliminar respecto al estudio y revisión de por qué es importante invertir en el municipio de Envigado. La razón, además de académica estriba en la posibilidad de aportar al municipio dicho estudio, tanto desde lo que las secretarías aportan como desde el aporte teórico frente a una nueva forma de preguntar sobre el desarrollo del municipio en miras a la inversión extranjera.

## **Objetivos.**

### **Objetivo general:**

- Contribuir con un estudio preliminar acerca del papel del municipio en materia de inversión extranjera que potencialice el desarrollo local y la modernización del municipio

### **Objetivos específicos:**

- Presentar un informe de las oportunidades y debilidades que presenta el municipio.
- Determinar la importancia de la inversión extranjera como un estudio preliminar que el municipio puede adoptar.

## **Aspectos generales sobre el municipio.**



*Figura 1. Imagen de Rionegro en el año 1888. Fuente Anuario Estadístico 2016.*

Rionegro es el centro del desarrollo empresarial del Oriente Antioqueño. En estos años la actividad económica ha pasado por varias etapas, desde la titulación inicial en el siglo XVI, hasta lo que es hoy, una ciudad con actividad industrial, comercial y de servicios.

El acelerado crecimiento de la población, las actividades económica e industrial, han hecho que Rionegro inicie su transformación a una cultura de ciudad. Su riqueza histórica, con un alto desarrollo industrial, es ideal para el turismo. (Rionegro, 2016)

El crecimiento sin control de Rionegro está ocasionando que las actividades tradicionales como la agricultura, ganadería, estén desapareciendo, y lo que era anteriormente una despensa en la producción de alimentos se convierta en fincas de recreo. Los nativos desplazados tienen que buscar nuevamente en que ocuparse, o ingresar a la lista de desempleados.

El alto crecimiento del valor de la tierra atrae a inversionistas inmobiliarios, para hacer ganancias con la sola intermediación en la compra y venta. Las familias nativas al no soportar el pago de impuesto, se ven la necesidad de vender y desplazarse, por lo general hacia la parte urbana. (Rionegro, 2016)

El municipio de Rionegro está ubicado a unos 45 km de Medellín aproximadamente, posee alrededor de 35 veredas, su área total es de 196km cuadrados y su cabecera municipal está a una altura sobre el nivel del mar de 2130m. Limita al norte con los municipios de Guarne y San

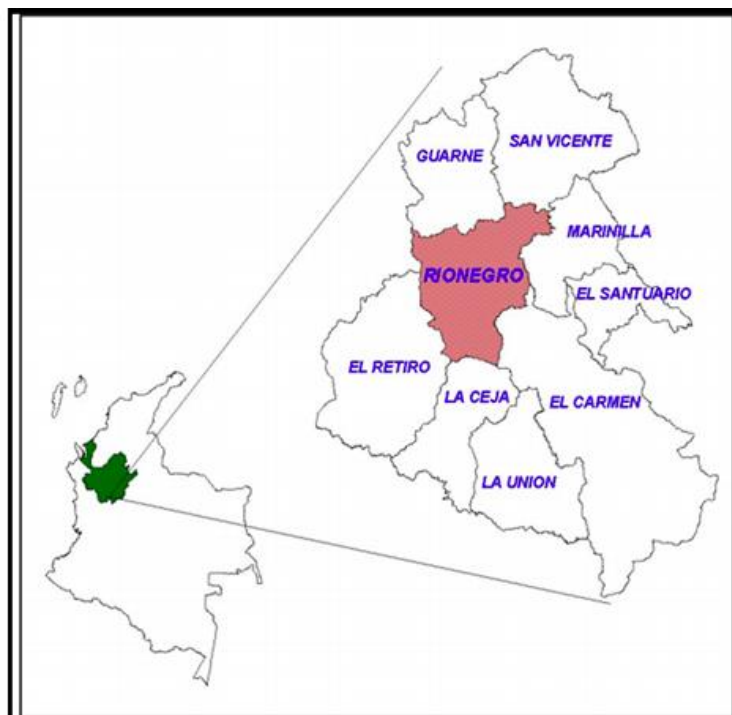
Vicente, por el este con los municipios de Marinilla y El Carmen de Viboral, por el sur con el municipio de La Ceja, y por el oeste con los municipios de El Retiro, Envigado y Medellín.

La temperatura promedio en el casco urbano de Rionegro es de 18.5 grados C. Es un clima relativamente frío (-mínima registrada: 16 grados centígrados. -máxima registrada: 22 grados centígrados.) (Rionegro, 2020)



*Figura 2. Ubicación de Rionegro.*

Fuente: <https://www.rionegro.gov.co/>



*Figura 3. Entorno de Rionegro*

Fuente: <https://www.rionegro.gov.co/>

## **Economía**

La base de la economía de Rionegro es la industria, si bien, se puede observar en su localidad el trabajo de grandes empresas, como Rionegro Telecomunicaciones S.A, Cornare, entre otras, que representan sin duda alguna gran parte de los ingresos del Municipio, y el sustento de muchas de sus familias, siendo quizá este uno de los motores de desarrollo del Municipio.

Por otro lado la agricultura también hace presencia jugando un papel indispensable en la economía de este territorio, siendo sus principales actividades la floricultura y la avicultura actualmente, sector que al igual que el turismo son de las principales fuentes de ingresos de la región. (Tierra Colombiana, 2020)

## **Arquitectura**

La estructura de la ciudad básicamente fue de arquitectura colonial, como ejemplo de ello en el año 1963 la parroquia de San Nicolás el Magno fue declarada Monumento Nacional de Colombia,

mediante el sin embargo es importante resaltar que con los años dicho aspecto ha ido desapareciendo, cambiando significativamente, reemplazando las viejas casonas de esa época a la forma de construcción moderna.

Se conserva como una reliquia la Casa de la Convención, lugar en donde según registros históricos, fue redactada la Constitución de 1863, la Constitución de Rio Negro, lugar que hoy pertenece a los bienes de la nación, en manos del Ministerio de Cultura, como bien público de interés general. (Tierra Colombiana, 2020)



*Figura 4. Batalla de Cascajo-Rionegro.*

Las construcciones tradicionales de Rionegro presentan características coloniales de arquitectura antioqueña y que se trata de una arquitectura criolla con un fuerte elemento hispánico procedente de la arquitectura española, y expresada en el uso de materiales comunes en la vivienda prehispánica como el uso del bahareque. (Rionegro, 2016). La vivienda paisa tradicional es amplia, pensada en función de familias numerosas. Elementos característicos como el zaguán, el patio

interior, grandes ventanales y tejar de barro cocido. En San Antonio de Pereira se encuentran algunos ejemplos de esta arquitectura.

### **Técnicas constructivas en Rionegro**

En el municipio de Rionegro es posible encontrar todo tipo de técnicas constructivas que van desde la implementación del bahereque, el ladrillo, concreto, acero y hasta vidrio. La centralidad del municipio está rodeado de muchas casas tradicionales construidas en tapia y en bahereque y permanecen como patrimonio del municipio, pese a que en algunos sectores de la plaza central se han estado construyendo edificaciones modernas en torno al comercio.

Pese a este afán modernizador, el municipio tiene la mayoría de sus viviendas antiguas hechas en tierra. Respecto a las técnicas constructivas es usual identificar en muchas viviendas los inicios constructivos en tierra y luego en adobe y en ladrillos de arcilla. Las estructuras son finas, realizadas en madera y en concreto y al igual que los revestimientos son de mucha estabilidad.

### **Materiales sostenibles**

En Rionegro es posible hallar una gran diversidad de materiales que pueden implementarse en las construcciones de tapia y bahareque y lo más importante que son sostenibles y se puede acceder a ellos de manera fácil. Entre los materiales que se encuentran el bambú, la guadua, caña brava, pino (diversas especies), la cabuya, el estiércol y la boñiga. La materia prima que es explotable y a su vez sostenible desde el uso de las maderas de cultivo es el pino, que inmunizado aporta mucho a la construcción y a la sostenibilidad.

Es habitual encontrar caminando por el municipio muchas empresas dedicadas al proceso de inmunizado de las maderas.

### **Caracterización del municipio.**

Es importante, al momento de hacer referencia a la inversión, bien sea local o extranjera, tener en cuenta sus cuatro pilares fundamentales, los cuales son: el aspecto ambiental, el social, el



económico y cultural, en este caso abordados desde su significado general en contraste con dichos aspectos específicamente referenciados desde el municipio de Rionegro.

### **Aspecto ambiental**

Una concepción originaria de la arquitectura tiene que ver con la respuesta de adaptación al medio ambiente, es decir, del paso de la vida en las cavernas a la construcción de resguardos, de pirámides, de catedrales y de viviendas, en las cuales la arquitectura se basó en criterios de adaptabilidad con el medio y las necesidades humanas. Ante esto, María Rosales y Luis Millán afirman lo siguiente:

“El diálogo entre arquitectura y ambiente existe desde las construcciones más primigenias hasta las más contemporáneas, con las cuales se busca, aplicando principios de sustentabilidad, recrear las respuestas de adaptación al medio implementadas en el pasado, pero con el uso de nuevas tecnologías y nuevas respuestas formales. Hoy existe la motivación de implementar, en el proceso arquitectónico-tecnológico, estrategias que respondan adecuadamente a la manera en que se interviene el territorio, proyectando el hecho construido como resultado de la conjugación del saber de diversidad de disciplinas.” (Rosales & all, 2016)

Desde este punto de vista la arquitectura es además de importante, bondadosa con el medio ambiente en tanto la modelación implica a la naturaleza a la vez que se compromete con ella, también como paisaje y como morada del hombre.

Esto implica hablar de la relación de la arquitectura con la sustentabilidad y sostenibilidad del medio ambiente en función de las necesidades humanas. Dicen a su vez los autores citados que:

“La meta es asumir en la arquitectura los principios de sustentabilidad, buscando la completa armonía con el ambiente e incluyendo enfoques sistémicos para prever la gestión de recursos, la participación comunitaria y la adecuación de normativas que refuercen las medidas de adaptabilidad de las construcciones a las características físico-naturales de las áreas de intervención. “ (Rosales & all, 2016)

Desde el punto de vista del aspecto ambiental en el municipio de Rionegro, el informe de gestión ambiental presentado en el año 2017 señala los aspectos favorables del clima del municipio y de la notable favorabilidad de su arquitectura colonial, la cual enriquece y contribuyen de manera satisfactoria al diálogo entre la arquitectura y el medio ambiente.



*Figura 5. Vista de Rionegro. Fuente Wikipedia. Junio. 2019.*

Por otra parte, dicho medio se rodea de grandes coberturas vegetales y que siendo bastante frondosas hacen de Rionegro un lugar mucho más rural que urbano.

### **Aspecto Social**

Es claro que la arquitectura aporta a la dimensión social de las personas y que a su vez permite dignificar la vida. Este sentido social de la arquitectura tiene también un aspecto negativo en tanto el crecimiento de la población mundial genera hacinamiento y problemas de orden social en la medida en que no todos pueden acceder a una vivienda digna y construyen, en muchos casos, viviendas con muchos riesgos.

Jorge Jauregui afirma al respecto:

“El extraordinario crecimiento que han sufrido las metrópolis de nuestro continente en las últimas décadas ha modificado profundamente la organización y las practicas del espacio. La explosión de

las periferias, debido a la confluencia de numerosos factores, favoreció una enorme expansión horizontal siguiendo diferentes modalidades en función de las diferentes clases sociales. La instalación de los sectores privilegiados en la periferia obedeciendo a la expectativa de alejarse lo máximo del fragor del centro, buscando un “cuadro de vida agradable” basado en la posesión de una “casa con piscina” y automóviles individuales que les permiten conectarse con las actividades y la vida dispersa. Los sectores populares, por su vez, se instalan también en la periferia pero por razones bien diferentes. Los recién llegados sin recursos a la ciudad, se localizan donde pueden y normalmente en terrenos libres residuales, de propiedad pública (normalmente áreas non a edificando) siendo dependientes de las vías y medios de transporte público que los conecten al resto de la metrópolis.” (Jauregui, 2018, pág. 5)

Desde el punto de vista del municipio de Rionegro, el impacto social de la arquitectura presenta los siguientes resultados, tomados del Plan de Desarrollo 2016-2019, donde se afirma que:

“Existen viviendas en la zona rural que no cuentan con el servicio de acueducto. Esta situación ocurre por el deficiente poder adquisitivo y por tener pozos propios. La población sin servicio de acueducto corre mayor riesgo de contaminación y de sufrir enfermedades.” (Rionegro, 2019)

Y desde un punto de vista favorable:

“Rionegro presenta un rápido crecimiento urbanístico y poblacional. La alta demanda de licencias para la construcción de proyectos de vivienda ha ocasionado una mayor valorización de la propiedad; en la zona rural aumentan las parcelaciones y condominios atraídos por las condiciones climáticas, ambientales y de conexión al Valle de Aburrá y otras regiones, aprovechando la presencia del aeropuerto internacional.” (Rionegro, 2019)



*Figura 6. Periferia Rionegro. Fuente: DiariOriente. 2017.*

### **Aspecto económico**

La economía, como ciencia social, tiene mucha influencia en la forma en la cual se manifiesta la arquitectura en determinado contexto. Se puede percibir la economía de una nación desde su arquitectura, tanto desde su poderío como desde sus niveles de pobreza. De este modo, la economía influye bastante en la arquitectura, ya que, tiene parte de responsabilidad en muchos de los proyectos de ciudad y en la magnitud de tales proyectos.

Desde el punto de vista del municipio de Rionegro, la preocupación por la innovación es muy importante, puesto que, estar cerca de la ciudad de Medellín le hace necesitar un desarrollo acelerado. El plan de Desarrollo citado afirma además que:

“Rionegro es el eje comercial e industrial del Oriente Antioqueño, con una variada actividad económica, representada por la industria, el comercio, la construcción y la banca. Poco a poco consolida una vocación con tendencia hacia la actividad de los servicios, especialmente la salud. Además, presenta un importante potencial turístico que jalona el sector hotelero y el transporte.

De ellos, el sector recreativo es el más importante (la gente que llega los fines de semana y en puentes a Comfama, a Tutucán, a San Antonio y a la zona rosa de Llanogrande).” (Rionegro, 2019)

### **Aspecto cultural**

La arquitectura es una especie de sello, de huella desde la cual se puede identificar una cultura, es decir, existe una relación de proximidad entre ambas. Y también la arquitectura es un producto cultural, esto es, privilegia la socialización y la convivencia de las comunidades. Forero La Rotta, dice frente a esto que:

“Mediante la arquitectura se ponen en escena las formas de sentir, de pensar y de producción cultural de la colectividad, ya que el espacio es el marco de referencia de las actividades. La arquitectura es un escenario ideal para observar la evolución de las modalidades y manifestaciones de sociabilidad, para localizar en las relaciones objeto-ciudad-sociedad y tradición-modernidad, el hilo conductor de aproximación a la comprensión de los conflictos de la sociedad.” (Rotta & Augusto, 2005, pág. 12)

En el municipio de Rionegro, el aspecto cultural no se salva de los mismos malestares que aquejan a este sector. En el Plan de Desarrollo se dice de ello lo siguiente:

“Es evidente la debilidad institucional del sector de la cultura, aspecto que tiene sus orígenes en la falta de interés de las administraciones municipales por el tema. Dicha situación se traduce en varios fenómenos: desconocimiento y olvido de la riqueza histórica y cultural, desmotivación de la población por la práctica del arte y la cultura, desaprovechamiento del talento, debilidad en los programas y su continuidad, incumplimiento con el Plan Decenal de Cultura, presupuestos no adecuados para la cultura, entre otros.” (Rionegro, 2019)

### **Planteamiento y definición del problema.**

A partir de un análisis del estado del Municipio y del Plan de Desarrollo, y a través de una matriz DOFA que permita valorar las condiciones que ayuden a mejorar la situación de inversión extranjera en el municipio y a su vez el Status quo, se evidencia una oportunidad de mejora enmarcada en una medición de la estrategia que no incorpora todos los procesos financieros y no

financieros; por esta razón a partir de una comparación del Balance Scorecard- BSC -respecto a los otros sistemas de gestión, se propone utilizar el BSC como metodología para medir la estrategia.

El Balance Scorecard es una metodología diseñada para implantar la estrategia en una empresa o un gran proyecto de ciudad, ha sido utilizada por reconocidas corporaciones internacionales las cuales han obtenido excelentes resultados, y desde su divulgación en 1992 por sus dos autores Robert Kaplan y David Norton, ha sido incorporada a los procesos de gerencia estratégica en la mayor parte de las empresas del mundo.

Su importancia en las organizaciones del siglo XXI se debe a la posibilidad de trazar rutas estratégicas y en mostrar cuán importante es la creación de un cuadro de mando integral por medio del cual se pueda analizar la información necesaria y solicitada para el proceso de toma de decisiones en las organizaciones. No obstante, es menester resaltar el control que se ejerce, a su vez, en la gestión del departamento de Proyectos de Mejoras de Generación para ejercer mecanismos apropiados para su solvente desarrollo y progreso.

Esta propuesta de metodología BSC a través de una matriz DOFA beneficiará tanto al cliente interno como externo respecto al desarrollo del Municipio, permitiéndoles traducir la estrategia, controlándola, mejorándola y ajustándola de acuerdo a los cambios constantes del entorno, el mercado y la competencia.

Basados en la descripción y conocimiento del Municipio se determina el siguiente diagnóstico mediante el análisis DOFA, el cual se ponderó en una escala de 1 a 5, siendo 5 lo más crítico para el municipio y 1 el de menor relevancia:

<p><u>A NIVEL INTERNO</u></p>	<p><b><u>DEBILIDADES:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Es un municipio con altos índices de población joven, lo que significa que aún debe pasar otras etapas de crecimiento que pueden ser importantes para el posicionamiento de éste.</li> <li>- Falta de planeación frente al crecimiento del municipio.</li> <li>- El municipio no cuenta con herramientas apropiadas para realizar una buena medición de la estrategia de inversión, por lo tanto se mide de manera deficiente.</li> </ul>	<p><b><u>PONDERACION<sup>1</sup>:</u></b></p> <p>2</p> <p>4</p> <p>5</p>
<p><u>A NIVEL INTERNO</u></p>	<p><b><u>FORTALEZAS:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El talento humano y la cultura de emprendimiento.</li> <li>- El nicho de mercado es muy específico, ya que es diversificado contribuyendo al crecimiento acelerado del municipio</li> <li>- La población conoce la estrategia de inversión y sus valores agregados, frente a los cuales se han establecido las directrices.</li> </ul>	<p><b><u>PONDERACION:</u></b></p> <p>4</p> <p>4</p> <p>3</p>
<p><u>A NIVEL EXTERNO</u></p>	<p><b><u>OPORTUNIDADES:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Globalización del mercado que permite abrir mercado municipal.</li> </ul>	<p><b><u>PONDERACION:</u></b></p> <p>5</p> <p>4</p>

<sup>1</sup> Las ponderaciones son consideradas ala luz de la investigación y lectura de los diferentes planes municipales junto con los datos recopilados en los diferentes informes extraídos de la página del municipio: <https://www.rionegro.gov.co/Paginas/default.aspx>

	- Acercamiento a ONG's y líderes de pacientes que permite nuevos desarrollos y proyectos, potencializando a Rionegro.	
<u>A NIVEL EXTERNO</u>	<u>AMENAZAS:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta un proceso de construcción de información serio y consistente donde, de manera escalonada, sistemática y organizada, pueda generar información que le sirva para orientar los productos y procesos (acompañamiento, asesoramiento, capacitación, fomento, etc.) que oferte a la comunidad, de forma eficiente</li> </ul>	<u>PONDERACION:</u>  2

A modo general, lo atractivo de la propuesta de por qué Rionegro se debe en gran parte al estado actual del municipio y a su participación de un mercado más amplio y de crecimiento en lo pertinente tanto al sector empresarial, como a las oportunidades que puedan desarrollarse en materia de turismo, educación, salud, cultura y transporte.

Rionegro necesita de la permanencia de líneas de desarrollo que no alteren constantemente a la población. Es decir, el desarrollo solo puede ser efectuado cuando las teorías en torno al mismo mantengan un hilo conductor entre Planes de Desarrollo y los Convenios.

El municipio de Rionegro requiere de muchas mejoras en todos los niveles. El reflejo del Plan de Desarrollo (2020) se ha resaltado en algunos espacios. Esto con el fin de propiciar un municipio más sociable y a su vez, que abra espacios a la cultura, arte, música, etc. Incluso la estrategia que contiene al desarrollo económico desde el punto de vista emprendedor. Con esto, el Plan de Desarrollo abre espacios de economía que permiten que las ideas innovadores de pequeños empresarios hagan parte del sistema económico. La creación y el fortalecimiento de empresas, la formación para el trabajo y el emprendimiento, la innovación y el desarrollo, representan un



soporte esencial del Plan de Desarrollo. La idea es disminuir los altos índices de desempleo y pobreza.

En la construcción de valores, el ajuste de un Plan de Desarrollo solo puede tener validez o legitimidad, en la medida en que corresponde a fines concretos y directos frente a la población. (Rionegro, 2019). Esto sin duda tiene que ser una meta en el Plan de Desarrollo. La fortaleza del desarrollo está en apoyar el aspecto real y pragmático de las propuestas hechas en el Plan de Desarrollo.

Cuando se hace mención de las estrategias, lo que está en juego precisamente, es la construcción de las mismas dentro de la población. Esto es fundamental para adquirir el desarrollo. Si esto no se da, ¿para qué un Plan de Desarrollo? Deben existir mecanismos de prevención ante los aspectos contingentes que no alcancen a estar en el Plan de Desarrollo. Sin embargo, el Plan Municipal de desarrollo contiene estrategias y proyectos que buscan superar la pobreza, estos son algunos de los principales proyectos a tener en cuenta desde la noción de desarrollo:

Mejoras en, Educación, Salud, Infraestructura, Integración social, Mercado regional, Intercambios culturales, El apoyo financiero a pequeñas y medianas empresas (Mipymes), El transporte, Recursos deportivos, La participación ciudadana, Programas de capacitación social.

La situación social del municipio, en este sentido, estará ante posibilidades más beneficiosas para erradicar la pobreza y su esencia: la desigualdad.

Según esto:

De acuerdo con datos del censo 2005, el indicador de NBI en Rionegro se encontraba en el 12,46% (7,99% en la cabecera y 21,09% en el resto del municipio). En una aproximación metodológica que se construyó utilizando datos del Sisbén, se encontró que en el 2014 dicho indicador se encontraba en el 9,19% (7,71% en la cabecera, 24,08% en los centros poblados y 12,01% en las veredas).

La Encuesta de Calidad de Vida que se está realizando, permitirá identificar el valor de este indicador para el año 2017, además del cálculo de una línea de base para el ya mencionado Índice de Pobreza Multidimensional. (Rionegro, 2020)

Y aunque la lucha contra la pobreza sea siempre eso: una lucha, esta es la única manera de reparar los problemas que la ocasionan. Hay que franquear obstáculos e insistir en los planes de desarrollo familiares, de educación, alimentación, ingresos, salud, etc.

Como una de las principales labores del Plan de Desarrollo se identifican las siguientes necesidades a controlar:

<b>Identificación de Necesidades</b>	
<b>Medida/Necesidad</b>	<b>Número de Personas con Necesidades identificadas</b>
Identificación	2600
Seguridad Alimentaria	3005
Asistencia funeraria	7
Libreta Militar	56
Educación	215
Reunificación Familiar	5854
Generación Ingresos	1
Vivienda rural	1413
Vivienda Urbana	3658
Salud Afiliación	5

*Figura 7. Identificación de necesidades. Fuente: Red Nacional de Información, Corte 31 diciembre 2015*

Para el propósito anterior, la Secretaría de Desarrollo Económico del Municipio durante el año 2018 realizó un estudio acerca de las condiciones de comercialidad y urbanismo comercial de los sub-sectores identificados en la zona centro del municipio. Entre los objetivos específicos se destacó el poder identificar, mediante un cruce de datos, que nivel de vinculación existe entre el

urbanismo comercial, la estética de los comercios presentes en el sector y la comercialidad de las sub-zonas trazadas.

Desde lo referido hasta este punto, la cuestión acerca de por qué invertir en Rionegro abre la posibilidad de reconocer la importancia de invertir en diferentes sectores económicos del Municipio, con el firme propósito de conocer mejor los alcances del municipio y de su propio crecimiento.

El objetivo superior de este estudio en el municipio de Rionegro, se centra en la problemática que genera las fortalezas y debilidades de la inversión extranjera. Lo que se busca, claramente está aliado con la idea de crear oportunidades para que las personas puedan satisfacer sus necesidades y poder cumplir las metas trazadas. Este es un referente vital en la nueva administración del alcalde, con énfasis en el índice de Derecho Humano Integral, que no insiste en una justificación discursiva del desarrollo en donde se trate de estructurar las formas de poder. De este modo, se trata de un progreso evolutivo sostenible, que tiene como eje central al desarrollo, pero en este caso, interno y no tanto externo.

Frente al tema de la inversión extranjera el estudio nos muestra que es más relevante una educación incluyente con calidad donde se pueda fortalecer el sistema educativo para garantizar que el proceso de formación sea de calidad, y que además sea eficiente, pertinente, y que tenga toda la cobertura en el municipio.

Se plantea con estos indicadores que el estado del arte del panorama de la educación en el municipio, aunque no posee un contexto muy crítico, es evidente que requiere analizar algunas debilidades en lo que respecta a la básica primaria y secundaria, para que las poblaciones jóvenes y adultas avancen a la educación superior y especializada como vocación prioritaria del municipio.

La estrategia diseñada por esta administración se centra en la cobertura, de un lado a la focalización de la población y su atención con criterios de equidad e inclusión, con modelos flexibles que consideren sus necesidades y características específicas, para identificar las minorías

étnicas, los talentos excepcionales, y las poblaciones vulnerables y con necesidades educativas especiales

De forma general lo que sucede en este estudio preliminar es interesante. Lo que se sugiere es canalizar el afán de inversión extranjera dentro de planes de fortalecimiento en los sectores de comercio y servicios. La calidad de vida y las posibilidades de salud, empleo, educación, ingresos, crédito, vivienda, acceso a servicios públicos domiciliarios de consumo diario vital, son necesarias de igual manera.

Una vez identificado estos logros en el estudio presente, es de vital interés abolir las causas por las cuales se impide acceder al desarrollo industrial del municipio. La principal preocupación del alcalde debe concentrar esfuerzos en las mejoras al municipio y a la población. Esta línea de Desarrollo integral para la población incide directamente hacia mejoras en la educación, en la seguridad, en la convivencia, en la ciudadanía, en la capacidad de reparar los conflictos, en la protección de los derechos humanos, en la seguridad alimentaria, entre otras. Todas las mejoras en estos sectores, fortalecen a la población donde la idea de desarrollo se hace cada vez más posible, permitiendo garantizar los beneficios de la inversión extranjera en el municipio. (Jauregui, 2018)

## Conclusiones

- Es importante resaltar con este estudio la relevancia que requiere que el municipio otorgue al desarrollo interno. En este sentido, este estudio sirvió para revisar la importante gestión que ha hecho el municipio en inversiones respecto a la educación, la seguridad y los servicios públicos.
- El papel de la inversión extranjera no es tan conciso y conocido por los funcionarios como una prioridad, ya que, reconocen que el espacio industrial no es el fuerte del municipio, cuando es más relevante el fortalecimiento del comercio y de los servicios y de la especialización de los empresarios y de la innovación.
- Finalmente para el municipio es más importante centrar sus esfuerzos en la educación, en el deporte, en la cultura y en los espacios públicos que en el tema de la inversión extranjera.

## Bibliografía

- Rionegro. (2016). Anuario Estadístico Rionegro 2016. *Anuario*,  
<https://www.rionegro.gov.co/Documents/Anuario-estadistico-2016.pdf>.
- Tierra Colombiana. (2020). <https://tierracolombiana.org/>. Obtenido de  
<https://tierracolombiana.org/municipio-de-rionegro/>
- Rosales, M. A., & all, e. (2016). Relación entre Arquitectura - Ambiente y los principios de la Sustentabilidad. *Sistema de Información Científica*, 259-266.
- Jauregui, J. (2018). Arquitectura, urbanismo y compromiso social. *habitatinclusivo*,  
[http://habitatinclusivo.com.ar/revista/wp-content/uploads/2013/04/arquitectura\\_urbanismo\\_y\\_compromiso\\_social.pdf](http://habitatinclusivo.com.ar/revista/wp-content/uploads/2013/04/arquitectura_urbanismo_y_compromiso_social.pdf).
- Rionegro. (2019). Plan de desarrollo 2016-2019. . *Alcaldía de Rionegro*,  
<https://www.rionegro.gov.co/Documents/Plan%20de%20Desarrollo%202016-2019.pdf>.
- Rotta, F. L., & Augusto. (2005). LA ARQUITECTURA: OBSERVACIONES DESDE EL ANÁLISIS CULTURAL. *Revista de Arquitectura*, vol. 7, enero-diciembre, 5-9.
- Guerrero Baca, L. F. (2007). Arquitectura en tierra. Hacia la recuperación de una cultura constructivista. *Apuntes*, <http://www.scielo.org.co/pdf/apun/v20n2/v20n2a02.pdf>.
- Rionegro. (Enero de 2020). <https://www.rionegro.gov.co/>. Obtenido de  
<https://www.rionegro.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Galeria-de-Mapas.aspx>