

***Desarrollo Territorial Inclusivo: Una estrategia empresarial para reducir la
pobreza en Montes de María***

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA POLITECNICO GRANCOLOMBIANO

Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

LUIS CAMILO QUEVEDO MONTEALEGRE

Código 910016291

Diciembre 2012

RESUMEN

Los negocios inclusivos son los que vinculan al sector empresarial con la población de bajos recursos en especial la de la base de la pirámide, en busca de un beneficio mutuo.

En los últimos años los negocios inclusivos han tomado gran importancia a nivel global, En Latinoamérica más específicamente Colombia es una propuesta nueva, ya que no es tan habitual en nuestro país la idea del bien común y de generar valor para otras personas que a la vez generan valor a sus empresas.

En el caso de la región de Montes de María el desarrollo territorial inclusivo se puede evidenciar en el proyecto implementado y explicado detenidamente a lo largo de este documento, donde se puede comprobar el éxito de estos negocios inclusivos tanto para el sector empresarial como para la población involucrada en estos proyectos, simultáneamente este estudio sirve para que un estudiante conozca un nuevo estilo de negocios interesante e innovador.

PALABRAS CLAVE

Negocios inclusivos; Base de la pirámide; Desarrollo territorial inclusivo; Pobreza



1 Antecedentes

1.1 El contexto nacional

Colombia es un país que se encuentra en el extremo Noroccidental de Suramérica, cuyo nombre es un homenaje al descubridor de América Cristóbal Colón, cuenta con un área de 2.070.408 km² de los cuales 1.141.748 km² corresponden a su territorio continental y los restantes 928 660 km² a su extensión marítima, limita con el mar Caribe por el norte, Ecuador y Perú por el sur, Brasil y Venezuela en el oriente, Panamá y el Océano Pacífico en el occidente. (<http://www.colombia-sa.com>)

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) el país cuenta con más de 45 millones de habitantes, quienes se encuentran distribuidos en 32 departamentos, entre sus ciudades principales se encuentra la capital Bogotá y otras como Medellín, Cali, Barranquilla y Cartagena, tiene cinco regiones que son:

Región Andina: se encuentra en la parte central del país y la conforman 10 departamentos.

Región Amazonas: se encuentra en el sur oriente del país y es la más extensa ya que son 6 los departamentos que la conforman.

Región Caribe: se encuentra en la parte norte del país y posee 8 departamentos

Región Orinoquia: se encuentra en el centro oriente del país y 4 departamentos son los que la conforman

Región Pacífico: se encuentra en la parte occidental del país y cuenta con 4 departamentos.

El país presenta gran diversidad de climas lo que le permite tener una variedad de ecosistemas que lo hacen uno de los países más ricos en flora y fauna a nivel



mundial, Colombia también disfruta de nevados, páramos y volcanes de los que se desprende a su vez una gran riqueza hídrica, además al tener todos los pisos térmicos Colombia tiene infinidad de cultivos lo que le permite tener una riqueza agrícola que pocos países pueden igualar.

El idioma oficial de Colombia es el español, pero aún algunos grupos indígenas conservan su lenguaje, su moneda oficial es el peso colombiano; es un país democrático y la mayoría de su población practica la religión católica.

1.2 Economía

Colombia es un país con gran variedad de productos, entre los más destacados están el café, el banano, los productos de algodón y azúcar, las flores, la ganadería, el petróleo y el oro, los cuales son exportados en grandes cantidades a diversos países en todo el mundo.

Colombia tiene en la actualidad una economía pujante y dinámica, fuerte en las exportaciones, su producto interno bruto per cápita para el 2011 fue de US\$ 6 700. (DANE, s.f.)

En la actualidad el país es uno de los más estables y crecientes de la región ya que en los últimos seis años la expansión ha sido continua lo que no ocurría hace varias décadas.

En el año 2012 el desempleo es del 10.8% de la población económicamente activa según el DANE, que a pesar de ser una cifra que ha bajado considerablemente en los últimos años no deja de ser preocupante ya que son más de 2´497.000 personas que en la actualidad se encuentran desempleadas.

1.3 Historia

Colombia ha sido víctima de la violencia a lo largo de muchos años, tal vez uno de los sucesos más relevantes se produjo a finales del siglo XIX, comienzos del siglo XX, el cual fue la guerra de los mil días que tuvo como gran consecuencia la



perdida de Panamá, esta guerra la lideraron los dos partidos políticos tradicionales del país el Liberal y el Conservador.

Ya en el siglo XX uno de los hechos más relevantes fue el asesinato de Jorge Eliecer Gaitán, un gran líder político liberal, esto sucedió en el año 1948 y produjo una guerra en el país, la cual fue calmada con la creación del Frente Nacional.

En este mismo siglo es cuando se crean las guerrillas como las FARC (1964) la UC-ELN (1965), el EPL (1968), entre otras. De las cuales algunas aún están presentes en el país. En los años 80 comienza el narcotráfico en Colombia con grandes carteles liderados por Pablo Escobar, los hermanos Rodríguez Orejuela y Ochoa, Gonzalo Rodríguez Gacha entre otros, esta fue otra época sangrienta para el país ya que estos carteles trajeron mucha violencia al territorio nacional.

En el año 1991 se crea una nueva Constitución Política la cual es la que hoy por hoy rige al país, esta se formalizó en Bogotá el 4 de julio de 1991.

A finales del siglo XX los grupos armados tomaron mucho poder, y fue una época muy difícil para el territorio nacional ya que estos conflictos originaron muchas muertes tanto de personal de guerra como de personal civil, fue una época de muchas masacres y de un desplazamiento forzado importante de la población civil.

En la última década el país ha mejorado en la seguridad debido a políticas que el gobierno ha tomado para combatir los grupos ilegales y poner fin a la violencia que por tantos años ha tenido golpeado al país.

1.4 Violencia

Como se observó anteriormente Colombia ha sido un país con muchas guerras las cuales han generado una gran violencia. A lo largo de la historia, Colombia ha sido víctima de organizaciones terroristas y grupos ilegales, que han causado grandes daños a la población Colombiana, ya que esto afecta el desarrollo social y económico del país; estos grupos en sus inicios tenían unas ideologías claras pero



han abandonado sus ideales políticos y actualmente se dedican a las actividades ilegales en especial al narcotráfico.

En los últimos años el gobierno de Colombia ha implementado la *política de Defensa y Seguridad Democrática* creada por el ex presidente Álvaro Uribe Vélez (2002-2010) la cual tiene como fin luchar contra los grupos armados ilegales y proteger los derechos humanos de los colombianos.

En la actualidad el presidente de Colombia Juan Manuel Santos está iniciando unos diálogos de paz con los grupos armados inicialmente con las FARC, estos diálogos comenzaron oficialmente en octubre (2012) y tienen como principal objetivo devolver la paz al país.

1.5 Sucre - Bolívar (Montes De María)



Fuente (<http://parentesisicali.blogspot.com>)

Montes de María es una sub región ubicada entre los departamentos de Bolívar y Sucre.

Está conformado por 15 municipios, que están distribuidos de la siguiente manera:

- *Siete en Bolívar* (El Carmen de Bolívar, Zambrano, El Guamo, María La Baja, Córdoba Tetón, San Jacinto y San Juan Nepomuceno)
- *Ocho en Sucre* (Morroa, Los Palmitos, San Antonio de Palmito, Chalán, Ovejas, San Onofre, Colosó y Toluviéjo)



Esta subregión también llamada serranía de San Jacinto ha sido víctima de la violencia por parte de los grupos armados en los últimos tiempos; Se especializa en la producción de productos como la teca, el arroz, el cacao, el maíz, el mango, el frijol, el ñame, el plátano, la yuca, el tabaco, el ajonjolí, la caña panela, entre otros (<http://www.fmontesdemaria.org>)

2 ¿QUÉ SON LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS?

Un negocio inclusivo es una iniciativa empresarial que sin perder de vista el objetivo final de generar ganancias, contribuye a la superación de la pobreza a través de la incorporación de ciudadanos de menores recursos a la cadena de valor.

Estos se caracterizan por presentar garantías de sostenibilidad (crecimiento económico, progreso social y balance ecológico en el tiempo. Su aplicación implica la construcción de una relación de confianza entre las partes, a partir de una colaboración activa y equitativa. (CECODES, 2010)

También son esquemas conformados por grupos (la mayoría de veces pequeños) organizados y compañías que estén interesadas en adquirir los productos o servicios que esta población produce. Estas compañías se convierten en “empresas anclas” para desarrollar los proyectos con los pequeños productores.

2.1 Modalidades De Negocios Inclusivos

Negocios inclusivos de distribución: en estos la compañía crea redes de distribución de sus productos y servicios, con personas de la base de la pirámide.

Negocios inclusivos de compras: en este tipo de negocios la compañía define, a través de un análisis previo y estratégico, cuáles de las distintas compras requeridas para producir sus productos o servicios pueden orientarse para que las



personas de la base de la pirámide organizadas las suministren, involucrándolas como proveedores.

Negocios inclusivos de fabricación: estos consisten en que la compañía desarrolla con personas de la base de la pirámide, capacidades locales para el proceso de producción donde se requiera de estos servicios, fomentando condiciones de trabajo adecuadas y justas para la población.

Negocios inclusivos de diseño: esta clase de negocios consiste en que la compañía diseñe productos que mejoren la calidad de vida de las personas de la base de la pirámide, incluyéndolos como consumidores.

(CECODES, 2010)

3 ¿QUÉ ES EL DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO?

Es una iniciativa empresarial que tiene como objetivo incursionar el territorio de manera armónica con toda la población y su entorno, esto con el fin de poder ejercer su actividad económica de manera sostenible involucrando a la comunidad.

El objetivo de éste, es que sus resultados sean favorables para la empresa y a su vez para la población y todo su entorno, y desarrollar un modelo de negocios donde las dos partes se vean beneficiadas. (CECODES, 2011)

4 ¿QUÉ ES UNA EMPRESA ANCLA?

Una empresa ancla es una promotora que ayuda a incorporar a la población de bajos recursos, en especial la de la base de la pirámide como socios, proveedores



o distribuidores, aumentando considerablemente los ingresos de esta población y ayudándola de esta manera a llevar un estilo de vida mejor.

Estas empresas ayudan y apoyan a la población involucrada en los proyectos de interés, asegurándoles así un mejor ingreso y a su vez una mejor calidad de vida, para de esta manera colaborar con la reducción de la pobreza y dar más oportunidades a una comunidad con muchas necesidades. Lo positivo de estas empresas es que la población puede realizar sus trabajos sin el riesgo de perder el dinero o tener que “regalar” su trabajo, ya que estas se encargan y se comprometen a adquirir toda la producción a un precio justo.

5 INTRODUCCIÓN AL PROYECTO DE DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO EN MONTES DE MARIA APOYADO POR LA REFORESTADORA DEL CARIBE S.A.S PROPIEDAD DEL GRUPO ARGOS

Este proyecto promovido por la reforestadora del Caribe, tiene como objetivo fundamental ayudar al desarrollo económico de la región de Montes de María por medio de la actividad de la reforestación puesto que esta empresa actualmente tiene predios en la región y desea implementar este proyecto en su política corporativa de sostenibilidad.

Otro aspecto importante y de resaltar en este proyecto es la inclusión de empresas ancla para productos de corto y mediano plazo los cuales le generen lucro a la población en un corto tiempo ya que la reforestación es a largo plazo, es por este motivo que la empresa líder (reforestadora del Caribe S.A.S) contacta a otras compañías para que apoyen e ingresen al proyecto de desarrollo territorial inclusivo con productos de alta calidad y de corto y mediano plazo pensando en el bienestar de toda la población involucrada en este proyecto; Estas empresas firmaron un compromiso donde garantizan la compra de toda la producción de sus



respectivos productos a la población involucrada, permitiendo así que no allá riesgo para la población de perder su tiempo, su dinero y sus productos, y por el contrario que la población se pueda lucrar por el trabajo realizado para estas empresas en un corto plazo.

Vale la pena destacar que este proyecto es manejado por la reforestadora, puesto que es la empresa que más está aportando y la que ha ayudado a que lleguen otras empresas para la compra de los productos complementarios del proyecto (mango, ajonjolí, tabaco, miel) pensando en el bienestar de toda la comunidad y no solo en la compañía.

Las empresas contactadas para servir de empresas ancla se nombran a continuación con sus respectivos productos:

5.1 EMPRESAS ANCLA EN EL PROYECTO

Reforestadora del Caribe S.A.S



Fuente (<http://www.promotora.com.co>)

Es una compañía Colombiana dedicada a la reforestación, es propiedad del grupo Argos, dedicada al cultivo y tala de gran variedad de árboles en diferentes regiones del país.

En la actualidad la empresa trabaja en diferentes regiones del país entre ellas la región de Montes de María en la cual tienen un gran proyecto con madera teca. (<http://reforestadoradelcaribe.com/>)



Postobón S.A



Fuente (<http://www.e-nnovva.com>)

Ésta es una empresa con más de un siglo de existencia creada en 1904, en la actualidad es propiedad del empresario Colombiano Carlos Ardila Lulle.

Cuenta con más de 25 productos en los cuales se destacan sus gaseosas, bebidas energizantes, jugos naturales entre otros. En su línea de jugos naturales (jugos hit) está adelantando un proyecto en Montes de María para que esta región le suministre una ración de mango importante para sus productos. (<http://www.postobon.com>)

Compañía del Agro S.A.S



Fuente (CECODES, 2012)

Es una compañía con sede en Carmen de Bolívar, dedicada a la comercialización de productos agrícolas e insumos como aceite de ajonjolí descortezado, ajonjolí natural, ajonjolí tostado, aceite de ajonjolí, entre otros. (<http://colombia.acambiode.com>)

Esta compañía utiliza el ajonjolí extraído de Montes de María en la mayoría de los productos de su portafolio, por lo que actualmente es una empresa ancla en esta región y en este proyecto.



Coltabaco



Fuente (<http://www.asisge.com>)

Esta empresa colombiana dedicada a fabricar, distribuir y vender cigarrillos se crea gracias a la fusión de pequeñas fábricas productoras de tabaco las cuales se unen y crean coltabaco el 27 de enero de 1919.

En la actualidad esta compañía se encuentra involucrada en negocios inclusivos en Montes de María ya que una parte del tabaco utilizado en sus procesos de fabricar los cigarrillos está siendo extraída de esta subregión (<http://www.coltabaco.com/>)

Cooapomiel



Fuente (<http://www.freepik.es>)

Es una microempresa de Montes de María, más específicamente del Carmen de Bolívar, está ubicada en el barrio Margaritas de este municipio y es la empresa encargada de la recolección de miel en el proyecto de negocios inclusivos en la región.

5.2 PROBLEMÁTICA DE LA REGIÓN EN LOS ÚLTIMOS AÑOS



La región de Montes de María a lo largo de historia ha tenido una trayectoria de conflictos sociales y agrarios. Ésta ha sido una de las cinco regiones más afectadas en el país por el desplazamiento forzado a causa de grupos ilegales al margen de la ley, debido a que es una región rica en recursos. La región llegó a ser uno de los municipios más prósperos de Bolívar, pero su progreso se detuvo con la llegada de estos grupos.

En el año 2002 el gobierno nacional implementó una política de Seguridad Democrática la cual facilitó la desmovilización de grupos armados de la zona, el retorno de la población desplazada y así mismo la inversión de la empresa privada (empresas ancla) en la región, debido a la confianza que ésta política generó en todo el territorio colombiano.

El Ministerio de Agricultura a su vez apoyó a la población de Montes de María con proyectos de siembra, cultivos, producción, explotación, entre otros, aprovechando la gran productividad y las excelentes tierras que posee la región.

Todos los aspectos nombrados anteriormente han ayudado a que algunas empresas se animen a realizar proyectos de desarrollo territorial inclusivo, los cuales tienen como principal objetivo involucrar a la comunidad de la región en sus procesos de producción y desarrollar negocios en donde la empresa y la población se beneficien mutuamente.

Una gran problemática que tiene la región actualmente, es la escasez de servicios públicos ya que la gran mayoría de familias no cuenta con los servicios básicos (alcantarillado, acueducto, gas, teléfono) el único servicio que tiene cobertura significativa es la energía eléctrica (CECODES, 2011)

6 DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO EN LA REGIÓN DE MONTES DE MARÍA



La región de Montes de María en la actualidad cuenta con un número importante de negocios inclusivos, con empresas ancla en su mayoría reconocida a nivel nacional e internacional.

Estos negocios inclusivos benefician en promedio a 485 personas anualmente, las cuales constituyen 254 familias que se encuentran en la base de la pirámide. (CECODES, 2011).

Los negocios inclusivos en esta región han traído progreso a la población, ya que la mayoría de las familias que la habitan viven en extrema pobreza y sin un estilo de vida digno, esto debido a que no cuentan con los servicios básicos ni con grandes comodidades, sus casas son hechas en materiales económicos y prácticamente están en obra gris.

Las empresas que han llegado a la región, en especial la empresa promotora reforestadora del Caribe S.A.S propiedad del grupo Argos, han ayudado a esta población a tener mejores ingresos y por consiguiente mejor calidad de vida para sus habitantes, cabe resaltar que la empresa líder en este proyecto está pensando en el bien de la comunidad ya que al ver que su producto (teca) tiene resultados a largo plazo, contacto a otras empresas con productos con ciclos más cortos para asegurarle así, a la población involucrada en el proyecto un ingreso de dinero más rápido, es por esto que contacto a las empresas nombradas anteriormente para que sirvieran de empresa ancla de los productos que tienen las cualidades de prosperar en esas tierras y que su calidad es excelente.

Esta población fue víctima de la violencia por muchos años y durante este periodo la población solo tenía sembrado lo necesario para vivir, desperdiciando las excelentes tierras con las que contaban; en la actualidad esta población está viendo cómo pueden generar utilidades aprovechando mejor sus tierras ya que tienen la oportunidad de trabajar y cosechar productos los cuales ya tienen un dueño lo que no les permitirá perder una cosecha o la inversión, además estas empresas los capacitan para realizar las funciones pertinentes, es por esto que



dichas personas ya perciben un ingreso mucho mayor y por consiguiente una mejor calidad de vida para ellos y sus familias.

A continuación se presentan los negocios inclusivos promovidos por este proyecto en la región de Montes de María

Teca – Reforestadora del Caribe S.A



(CECODES, 2012)

Esta madera extraída en la región de Montes de María es una de las mejores maderas del mundo y cuenta con una gran demanda en el mercado nacional e internacional debido a su calidad.

La empresa reforestadora del Caribe S.A propiedad del grupo Argos es la empresa ancla para este producto en la región, y su principal objetivo es lograr un sistema gana -gana con la población.



La empresa quiere tener un contacto directo con los trabajadores y evitar intermediarios, que opacan la imagen e importancia de la empresa en la región.

En la actualidad la empresa tiene como aliado al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, el cual realiza algunas de las capacitaciones pertinentes a la población para que esta pueda trabajar en los perfiles que la empresa requiere.

La reforestadora del Caribe ha realizado capacitaciones para la siembra y el cuidado de la teca y ha entregado más de 300 plántulas por productor interesado, además es de resaltar que la empresa ha vinculado a algunos miembros de la población a la compañía ofreciéndoles un trabajo directamente con la reforestadora.

Mango – Postobón



(CECODES, 2012)



El mango cultivado en la región de Montes de María es el mango de hilaza, éste es reconocido por su excelente sabor y calidad además de tener beneficios para la producción de jugos concentrados es por esta razón que Postobón S.A es la empresa ancla de este producto.

Para el desarrollo de este proceso se construyeron viveros en los predios vinculados al proyecto donde se han venido dictando capacitaciones de todo tipo, para que la población aprenda todo lo relacionado al proceso de la siembra del mango Como esta fruta suele sembrarse en temporadas de invierno se sembró la mitad en el año en curso y en el inicio del invierno del año próximo se sembrará el otro 50% de las plantas.

Miel – Coopomiel



(CECODES, 2012)



La miel procesada en este proyecto es comercializada por una empresa de la región, la cual es la empresa ancla para este producto. Para realizar este proyecto se adecuaron apiarios en los diferentes predios con todos los elementos pertinentes (cámaras de cría, laminas de cera, marcos alambrados) y a su vez cuentan con todo lo necesario para la recolección y venta del producto como las canecas, los equipos de protección, tanques plásticos, entre otros.

Aparte del material físico se ha capacitado a la población en el manejo de los apiarios, sus cuidados, su alimentación, el control de plagas entre otros, con el fin de que el proyecto salga de la mejor manera posible y pueda obtener el gana – gana entre el productor y la empresa ancla.

Tabaco – Coltabaco



(CECODES, 2012)

El tabaco producido en esta región es el tabaco burley, el cual se caracteriza por ser utilizado principalmente en la fabricación de cigarrillos, este es originario de Estados Unidos y es uno de los más producidos en el planeta.



En este proyecto los productores están sembrando media hectárea de este tabaco para ser vendida a la empresa ancla de este producto (Coltabaco) en su totalidad, esta empresa a su vez financia los gastos de algunos líderes de la región para que asistan y participen en el congreso nacional tabaquero.

Ajonjolí – compañía del Agro S.A.S



(<http://www.prensalibre.com>)

La empresa ancla para este producto tiene sede en la región de Montes de María más específicamente en Carmen de Bolívar, la compañía está financiando algunos insumos y la semillas correspondientes a una hectárea por predio, a quien esté interesado en incluir este producto en su terreno y está comparando toda la producción de ajonjolí que la población produce.



7 BENEFICIOS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS EN LA REGIÓN Y LA POBLACIÓN DE MONTES DE MARÍA



(CECODES, 2012)

7.1 BENEFICIOS ACTUALES

Mayor ingreso y calidad de vida para las familias de la región: este proyecto tiene como uno de sus grandes objetivos mejorar la calidad de vida de esta población generándoles un mayor ingreso.

Reducción de costos para las empresas: las compañías involucradas en este proyecto reducen los costos de distribución a la región de Montes de María y en general los departamentos de Bolívar y Sucre ya que con los productos extraídos de la región puede cubrir parte de la demanda que requieren estos lugares.

Creación de la asociación de productores agroforestales del centro de Bolívar para negocios inclusivos: esta organización le da participación a los pequeños



Semillero de investigación

productores de las diferentes comunidades que hacen parte del proyecto, dándole importancia a estas personas en la toma de decisiones para que haya un beneficio mutuo entre ellos y las empresas que hacen parte del proyecto demostrando así el desarrollo territorial inclusivo en la región.

Capacitaciones y acompañamiento a la población: para cada producto (teca, mango, tabaco, miel y ajonjolí) se están realizando capacitaciones de todo el proceso pertinente, estas capacitaciones las realizan directamente las empresas ancla o en algunas ocasiones son apoyadas por el SENA, las capacitaciones son de gran ayuda para la población debido a que amplían sus conocimientos y se especializan en los procesos de estos productos, a su vez las empresas ancla están realizando visitas a los predios constantemente para observar el desarrollo del producto y acompañar a la población involucrada en el proceso de producción de sus productos.

Nuevos mercados para las empresas: algunas empresas involucradas en el proyecto no ofrecían sus productos a los departamentos de Bolívar y Sucre en su totalidad, con este proyecto dichas empresas abrieron nuevos mercados en estos dos departamentos y están logrando que sus productos tengan más alcance en nuevas zonas, donde no habían trabajado antes de involucrarse en este proyecto.

Comité regional de negocios inclusivos en Montes de María: este grupo de personas que conforman el comité se viene reuniendo periódicamente, con el fin de mejorar aspectos hallados a lo largo del avance del proyecto de desarrollo territorial inclusivo, para así mejorar continuamente. También discuten diferentes planes de negocios inclusivos para implementar en un futuro en la región.

Gana – Gana: estos proyecto están beneficiando a las dos partes involucradas debido a que los productores obtienen un lucro por realizar sus tareas y a la vez la empresa ancla obtiene rentabilidad con los productos extraídos de la región.



Fortalecimiento socio empresarial: se han dictado capacitaciones de temas como los negocios inclusivos y la economía solidaria lo que ayuda a la población a tener un mayor conocimiento de los negocios en los cuales se encuentran involucrados y todos sus beneficios.

Mejora de las vías de acceso: la reforestadora del Caribe ha arreglado algunas vías de la región las cuales estaban en pésimo estado lo que mejora notablemente el transporte de la población y su calidad de vida.

7.2 BENEFICIOS PROYECTADOS

Efecto bola de nieve: las personas que están en el proyecto actualmente son solo una parte de la población, pero se espera que en el mediano y largo plazo al ver los resultados sea la mayoría de la población la que se incluya en estos procesos de desarrollo territorial inclusivo y que puedan observar que no es más que un gana – gana entre ellos y las empresas ancla para un beneficio mutuo y una mejor calidad de vida para ellos y sus familias, porque lo que hay actualmente en la región es desconfianza e incertidumbre de estos negocios y de la buena fe de las compañías pero después de ver los primeros resultados exitosos será mucho más fácil vincular a más familias de la región.

Crecimiento de las empresas involucradas: las compañías que hacen parte del proyecto tienen la posibilidad de crecer, ya que estos negocios con la población les permite tener más rentabilidad en sus negocios y abarcar nuevos mercados en la región lo cual es de gran provecho y beneficio para las empresas que hacen parte del proyecto.

Llegada de empresas de servicios públicos: Las empresas de servicios públicos al ver que la población ya tiene un ingreso y una estabilidad, entrarán a cubrir esos sectores ya que el único servicio que actualmente hay en algunos sectores es la



energía eléctrica, pero los demás servicios no llegan a la región, esto desde un punto de vista personal se da por la falta de respaldo y la inestabilidad económica que tenía la población, pero estos negocios inclusivos dejan a un lado estos aspectos para convertir esta población en una población prospera y estable económicamente hablando por lo cual las empresas encargadas de suministrar los servicios podrán llegar a la población a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Llegada de más empresas ancla a la región: al ver los resultados exitosos de otras compañías, es mucho más factible que nuevas empresas se interesen en este estilo de negocios y lleguen a la región a trabajar con la población que no está vinculada a los proyectos, lo que generaría más oportunidades y beneficios para la población de Montes de María y a la vez a nuevas empresas ancla.

Manejo del riesgo por parte de las compañías: al tener parte de su producción en la región de Montes de María, las empresas diversifican el riesgo de escasez de sus productos de interés en especial en los departamentos de Bolívar y Sucre lo que les permite tener menor riesgo de carencia de sus productos en esta zona.

Estos son tal vez los beneficios más relevantes para la población, pues con estos se puede observar el cambio de estilo de vida que se le puede dar a una población con esta clase de negocios y desarrollo territorial. De igual forma estos también son económicamente viables para las empresas ancla y obviamente para la comunidad involucrada la cual con este lucro puede mejorar notablemente su estilo y calidad de vida además de ofrecer mejores oportunidades a sus familias.

7.3 RIESGOS DE PROYECTO

Esta iniciativa como todo negocio o proyecto tiene un riesgo, este caso no es la excepción por lo cual a continuación se nombrarán los riesgos más destacados



para el desarrollo del proyecto de desarrollo territorial inclusivo en Montes de María:

Clima – pérdida de la cosecha: el cambio climático que se está presentando a nivel mundial en los últimos años puede afectar notoriamente las cosechas de los productos sembrados en el proyecto, ya que hay productos que necesitan ser sembrados en tiempos de lluvia y otros en tiempos secos y con la variabilidad climática actual pueden correr riesgos con las cosechas, ya que en la actualidad hay grandes sequías y a la vez grandes épocas de invierno que pueden afectar los productos producidos en la región; por otro lado las plagas pueden llegar al terreno de la siembra y dañar la cosecha.

Rentabilidad: como todo negocio se espera que los productos dejen una rentabilidad tanto para el productor (la población) como para el comprador (empresas ancla). Puede suceder que los productos sembrados actualmente pierdan valor o no den la rentabilidad esperada y por consiguiente no se siga produciendo en la zona ya que no habría empresas interesadas en comprar en esta población debido a los costos de producción y distribución.

Discusión política – imagen de la compañía: actualmente hay toda una discusión en el Congreso de la República por la restitución de tierras, y se está debatiendo sobre el grupo Argos por comprar tierras en los años donde había desplazamiento y violencia en la región a muy bajos precios, esto afecta notablemente la imagen de la organización.

Zona de reserva campesina: el Incoder pretende decretar zona de reserva campesina un sector de los Montes de María, en el cual están incluidas algunos predios de la compañía lo que afectaría notablemente las inversiones realizadas en esta región y el desarrollo de la actividad forestal.

El no cumplimiento de compromisos pactados: las empresas ancla involucradas en el proyecto tienen un compromiso pero no están exentas de incumplirlo y no



comprar el total de la producción, lo cual afectaría notablemente a la población involucrada en el proyecto.

Estos son tal vez los riesgos más relevantes del proyecto de desarrollo territorial inclusivo en Montes de María, pero la idea de identificarlos es trabajar sobre ellos para evitar que surjan a lo largo del desarrollo de este proyecto ya que estos pueden afectar tanto a la población como a las empresas involucradas, en especial a la empresa líder del proyecto puesto que es la que más responsabilidad asume en el desarrollo del mismo.

8 CONCLUSIONES

Este proyecto es un ejemplo para que otras compañías tomen la iniciativa de desarrollar negocios inclusivos con la población de la base de la pirámide, ya que en este se puede observar la buena fe de todas las partes. Es un proyecto que se realizó con unas bases sólidas e importantes debido a la variabilidad de productos que están manejando, resaltando que la empresa líder solo maneja la reforestación pero incluye otros productos para que el proyecto sea rentable y atractivo para la población.

La seriedad de las empresas ancla es fundamental y está ligada al interés de los pequeños productores que aspiran hacer parte del desarrollo territorial inclusivo ya que observan que es un gana – gana entre ellos y las empresas, permitiéndoles mejorar su calidad de vida notablemente.

En la actualidad hay una barrera de incertidumbre y desconfianza por parte de la población que aún no hace parte del proyecto, pero esta se irá retirando con el paso del tiempo y manifestando los buenos resultados, de esta manera será mucho más fácil replicar estos negocios incluyendo mayor número de personas en la región y por qué no a nivel nacional.



Este caso de estudio es de gran importancia igualmente para aplicar en el campo educativo, ya que puede dar una perspectiva diferente a los estudiantes de los negocios y darles a entender que una empresa puede ser rentable y aportar a la población de la base de la pirámide a mejorar su estilo de vida. También le sirve al estudiante observar el liderazgo tanto de la empresa como de la población involucrada en el proyecto, el cual es muy positivo para el desarrollo del mismo y le muestra al estudiante el rol de liderazgo que ejerce cada uno.

En conclusión este caso de estudio tiene como gran objetivo mostrar una manera nueva e innovadora de hacer negocios, quitándonos la visión errada que tenemos la mayoría de estudiantes de pensar que lo más importante para una compañía es generar valor sin importar en lo más mínimo la población externa a la compañía. Con este estudio se invita a la reflexión personal del bien común y comprobar que esto puede traer rentabilidad a la empresa y beneficios a toda una sociedad.

Desde un punto de vista personal pienso que estos son los negocios del futuro y que las empresas que no los realice se irá quedando con el paso del tiempo ya que estos negocios son indispensables para el desarrollo de toda una sociedad.



Bibliografía

- (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://es.wikipedia.org>:
<http://es.wikipedia.org/wiki/Colombia>
- (s.f.). Recuperado el 28 de 09 de 2012, de <http://www.dane.gov.co>:
http://www.dane.gov.co/files/ses/ses_2012/indicadores_coyunturales_sep28_2012.pdf
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://esmeralda-india.skyrock.com>: <http://esmeralda-india.skyrock.com/1591639996-NO-MAS-VIOLENCIA.html>
- (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://www.fmontesdemaria.org>:
http://www.fmontesdemaria.org/index.php?option=com_content&view=article&id=122&Itemid=231&lang=es
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://www.cecodes.org.co>:
<http://www.cecodes.org.co/negocios.html>
- (s.f.). Recuperado el 13 de 10 de 2012, de <http://www.promotora.com.co>:
http://www.promotora.com.co/v2_base_en/28600_experience.html
- (s.f.). Recuperado el 13 de 10 de 2012, de <http://reforestadoradelcaribe.com/>:
<http://reforestadoradelcaribe.com/>
- (s.f.). Recuperado el 09 de 12 de 2012, de <http://www.postobon.com>:
<http://www.postobon.com/la-compania>
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://colombia.acambiode.com>:
http://colombia.acambiode.com/empresa/compania-del-agro-s-a-s_434949
- (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://www.coltabaco.com/>:
<http://www.coltabaco.com/>
- (s.f.). Recuperado el 13 de 10 de 2012, de <http://www.freepik.es>: http://www.freepik.es/vector-gratis/3d-panal-de-abejas-y-de-vectores-la-abaja-interino-el-vector-de-adobe-ilustrador-de-abejas-animales-interino-ilustrador-vectorial-el-vector-ilustrador-3d_391001.htm



- (s.f.). Recuperado el 27 de 10 de 2012, de <http://www.bienoque.com>:
<http://www.bienoque.com/2011/01/05/en-el-2010-disminuyo-el-desplazamiento-forzado-en-colombia/>
- (s.f.). Recuperado el 27 de 10 de 2012, de <http://www.prensalibre.com>:
http://www.prensalibre.com/economia/Productores-esperan-recuperar-cultivos_0_428957104.html
- (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://www.refocosta.com>:
http://www.refocosta.com/refocosta_01historia.html
- (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://bimbo.com.co>:
<http://bimbo.com.co/sitio/component/conocenos/?/bimbo-en-colombia>
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://www.dipasa.com>:
<http://www.dipasa.com/Dipasacom/Home/tabid/36/language/es-MX/Default.aspx>
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://www.informacion-empresas.co>:
http://www.informacion-empresas.co/Empresa_COMPANIA-AGRO-SAS.html
- (s.f.). Recuperado el 20 de 10 de 2012, de <http://www.nutresa.com/>: <http://www.nutresa.com/>
- CECODES. (2010). *Negocios Inclusivos - Una estrategia empresarial para reducir la pobreza: avances y lineamientos*. Bogota: CECODES.
- CECODES. (2011). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTO DE MONTES DE MARIA DE LA REFORSTADORA DEL CARIBE-GRUPO ARGOS, ETAPA A*. BOGOTA: CECODES.
- CECODES. (2011). *estrategia de desarrollo territorial inclusivo en montes de maria - etapa A*. cecodes.
- CECODES. (2012). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTON DE MONTES DE MARIA DE LA REFORESTADORA DEL CARIBE - GRUPO ARGOS, ETAPA B*. BOGOTA: CECODES.
- CECODES. (2012). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTON DE MONTES DE MARIA DE LA REFORESTADORA DEL CARIBE - GRUPO ARGOS, ETAPA B*. BOGOTA: CECODES.
- CECODES. (2012). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTON DE MONTES DE MARIA DE LA REFORESTADORA DEL CARIBE - GRUPO ARGOS, ETAPA B*. BOGOTA: CECODES.



CECODES. (2012). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTO DE MONTES DE MARIA DE LA REFORESTADORA DEL CARIBE - GRUPO ARGOS, ETAPA B*. BOGOTA: CECODES.

CECODES. (2012). *DISEÑO Y ACOMPAÑAMIENTO DE LA IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL INCLUSIVO PARA EL PROYECTO DE MONTES DE MARIA DE LA REFORESTADORA DEL CARIBE - GRUPO ARGOS, ETAPA B*. BOGOTA: CECODES.

CECODES. (2012). *estrategia de desarrollo territorial inclusivo en montes de maria, etapa B*. Bogota.

DANE. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://www.dane.gov.co>:
http://www.dane.gov.co/#twoj_fragment1-4

DANE - Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (s.f.). Recuperado el 28 de 09 de 2012, de <http://www.dane.gov.co>:
http://www.dane.gov.co/files/ses/ses_2012/indicadores_coyunturales_sep28_2012.pdf

<http://e-learningmarketing.blogspot.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://e-learningmarketing.blogspot.com>: <http://e-learningmarketing.blogspot.com/2012/07/canales-de-distribucion-y.html>

<http://es.123rf.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://es.123rf.com>:
http://es.123rf.com/photo_3171924_una-cinta-metrica-y-un-lapiz-sobre-un-dibujo-de-construccion-de-una-casa-diseno-y-los-dibujos-por-el.html

<http://fedecaribeenred.blogspot.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://fedecaribeenred.blogspot.com>:
<http://fedecaribeenred.blogspot.com/2012/05/guia-de-negocios-inclusivos-para.html>

<http://girlsinkleather.blogspot.com/>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de <http://girlsinkleather.blogspot.com/>

<http://nacionalismoradicalboliviano.blogspot.com>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de <http://nacionalismoradicalboliviano.blogspot.com/2012/07/229-aniversario-del-natalicio-del-gran.html>

<http://parentesiscali.blogspot.com>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de http://parentesiscali.blogspot.com/2012/02/empresa-deja-sin-tierras-campesinos-de_22.html

<http://tecnologiex.wordpress.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://tecnologiex.wordpress.com>: <http://tecnologiex.wordpress.com>



<http://www.abcgrupoelectrico.com.mx>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de
<http://www.abcgrupoelectrico.com.mx/proyectos.htm>

<http://www.asisge.com>. (s.f.). Recuperado el 15 de 08 de 2012, de
<http://www.asisge.com/php/noticiasver.php?noticia=61&ciudad=1>

<http://www.colombia-sa.com>. (s.f.). Recuperado el 12 de 09 de 2012, de <http://www.colombia-sa.com>:
<http://www.colombia-sa.com/datos/datos.html>

<http://www.dicyt.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de <http://www.dicyt.com>:
<http://www.dicyt.com/viewItem.php?itemId=27409>

<http://www.eaosd.org/>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de <http://www.eaosd.org/>

<http://www.e-nnovva.com>. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de <http://www.e-nnovva.com>:
<http://www.e-nnovva.com/clientes.html>

<http://www.soyahorrador.com>. (s.f.). Recuperado el 20 de 11 de 2012, de
<http://www.soyahorrador.com>: <http://www.soyahorrador.com/cuidado-con-compras-a-credito.html>

www.flickr.com. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de
<http://www.flickr.com/groups/coloresdevenezuela/discuss/72157622776790786/>

www.petrocosta.com. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de
<http://www.petrocosta.com/html/servicios.php?idioma=es>

www.revistagobierno.com. (s.f.). Recuperado el 15 de 09 de 2012, de
<http://www.revistagobierno.com/portal/index.php/economisa-y-negocios/9-ambito-nacional/10594-problemas-inmediatos-de-la-economia-colombiana->

